



**CULTIBA<sup>®</sup>**

Sinergias y diversificación  
que generan crecimiento

Informe Anual 2013

El material contenido en este Informe incluye información general sobre Organización Cultiba S.A.B. de C.V. (“CULTIBA” o bien, “la Compañía”) a la fecha en que se realizó el informe. Los datos presentados incorporan información pública sobre la Compañía y las industrias en las que ésta participa. Esta información no pretende ser exhaustiva ni aconsejar deliberadamente a inversionistas actuales o potenciales.

Cualquier información que no se refiera a datos históricos, incluyendo pero no limitado a: aquellos relacionados con recursos contingentes, posición financiera, estrategia corporativa, planes y objetivos administrativos, operaciones futuras y sinergias, se consideran datos futuros sujetos a riesgos e incertidumbres. Dichos riesgos e incertidumbres pueden causar variaciones materiales con respecto a los estimados o planes descritos en este documento.

Asimismo, la descripción de eventos y situaciones futuras está basada en supuestos con respecto a las operaciones presentes y futuras, estrategias, y el entorno dentro del cual esperamos operar en el futuro. Estos supuestos aplican sólo hasta el momento en que se realiza este Informe, y Cultiba no acepta responsabilidad alguna por variaciones en los datos de este Informe, sus actualizaciones, o revisiones.


---

### Redondeo

Hemos realizado ajustes de redondeo para llegar a algunas de las cifras que se incluyen en este Informe. En consecuencia, las cifras numéricas que se muestran como totales en algunas de las tablas pueden no corresponder a la suma aritmética de las cifras que las preceden.

---

### Datos de la Industria y el Mercado

Los datos de la industria y el mercado incluidos en este Informe están basados en publicaciones independientes de la industria, publicaciones gubernamentales, reportes de firmas de investigación de mercado u otras fuentes independientes publicadas. Entre las principales se encuentran: *Euromonitor International* (“Euromonitor”), *The Beverage Marketing Corporation* (“BMC”), *Canadean Limited* (“Canadean”); estas tres son sociedades globales de investigación de mercado, dentro de los que se encuentra el de bebidas no-alcohólicas. También entre las principales fuentes se encuentra la Cámara Nacional de la Industria Azucarera y Alcohólica. Algunos de los datos de la industria y el mercado incluidos en este Informe también están basados en nuestras estimaciones, las cuales derivan de sondeos y análisis internos, así como de fuentes independientes. Aunque consideramos que estas fuentes son confiables, no hemos verificado la información en forma independiente y no podemos garantizar su exactitud o integridad. Los datos relativos a nuestras industrias y mercados buscan dar una orientación general pero pueden ser inherentemente imprecisos. Aunque consideramos que estas estimaciones son razonables, los inversionistas no deben basar sus decisiones en dichas estimaciones, ya que por su naturaleza las estimaciones pueden ser inciertas. La información antes mencionada no contiene ni podrá ser considerada para fines contables, fiscales, legales o cualquier otro diferente al del diseño de estrategias de mercadotecnia para la comercialización de nuestros productos. 

# Índice

- I. Cifras relevantes y datos sobresalientes ..... 3
- II. Mensaje a nuestros accionistas ..... 7
- III. Nuestra trayectoria de éxito ..... 11
- IV. Un modelo integrado de negocio ..... 13
  - a. Estructura corporativa
  - b. GEPP: Nuestro negocio de bebidas
  - c. GAM: Nuestro negocio de azúcar
- V. Estrategia probada ..... 26
- VI. Cultiba, una empresa responsable ..... 36



VII. Gobierno corporativo .....	44
<b>a.</b> Consejo de Administración	
<b>b.</b> Comités	
<b>c.</b> Consejo Directivo	
VIII. Informe de la administración y análisis de resultados .....	52
IX. Estados financieros consolidados: .....	60
<b>a.</b> Informe de los auditores independientes	
<b>b.</b> Estados consolidados de posición financiera	
<b>c.</b> Estados consolidados de resultado integral	
<b>d.</b> Estados consolidados de cambios en el capital contable	
<b>e.</b> Estados consolidados de flujos de efectivo	
<b>f.</b> Notas a los estados financieros consolidados	
X. Información para inversionistas .....	122





Cifras relevantes  
y datos sobresalientes

**Organización Cultiba, S.A.B. de C.V. (“Cultiba”)** es una compañía *holding* con participación mayoritaria en GEPP; una de las embotelladoras líderes en México de bebidas carbonatadas, no carbonatadas, y garrafones de agua. Asimismo es *holding* de GAM, uno de los productores líderes de azúcar que cuenta con tres ingenios azucareros y un cuarto al 49% en la región noroeste y oeste de México. La Compañía cotiza acciones en la Bolsa Mexicana de Valores, bajo la clave de pizarra CULTIBAB.<sup>o</sup>

Concepto	2013	2012	Var.% 13 / 12
<b>Estado de resultados (cifras en millones de pesos)</b>			
Ventas netas	33,453	31,986	4.6%
Utilidad bruta	13,918	12,163	14.4%
Margen bruto	41.6%	38.0%	+360 pb
Otros ingresos - Neto <sup>1</sup>	242	(56)	NA
Utilidad de operación <sup>2</sup>	652	231	182%
Margen de operación	1.9%	0.7%	+120 pb
Resultado integral del financiamiento <sup>3</sup>	(405)	(137)	NA
Participación en las utilidades de asociadas	(17)	20	NA
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	230	114	101.4%
Impuestos a la utilidad <sup>4</sup>	(26)	535	NA
Utilidad neta consolidada	204	649	-68.6%
EBITDA <sup>5</sup>	2,917	2,393	8.2%
Margen EBITDA	8.7%	7.5%	+120 pb
EBITDA ajustado por gastos no recurrentes <sup>6</sup>	3,018	2,393	26.1%
Margen EBITDA ajustado por gastos no recurrentes	9.1%	7.5%	+154 pb

<sup>1</sup> No incluye pérdida por fluctuación cambiaria por Ps.55.1 millones en 2013 que se agrega al costo integral de financiamiento; ni incluye utilidad cambiaria por Ps.238 millones en 2012 que se resta al costo integral de financiamiento para efectos del reporte a la BMV; Para efectos de IFRS (International Financial Reporting Standards, por sus siglas en inglés) la fluctuación cambiaria se presenta en el rubro “Otros Productos”, en los estados financieros auditados. Sin embargo, para efectos de reporte de información a la Bolsa Mexicana de Valores, S.A. de C.V. existe posibilidad de presentarlos en el rubro “Resultado integral de financiamiento”.

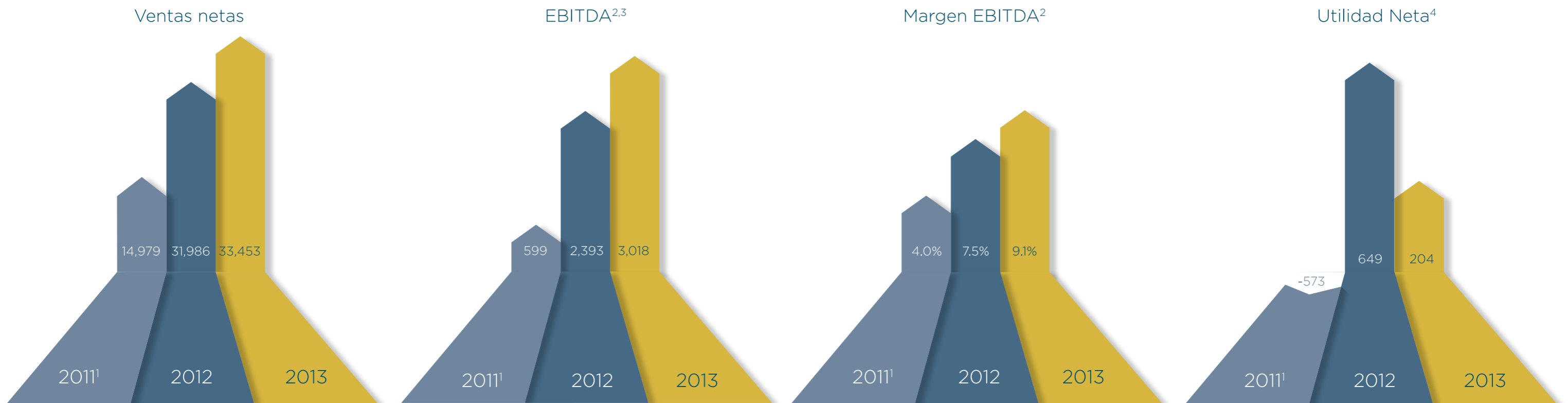
<sup>2</sup> Utilidad de operación = Utilidad bruta - Gastos administrativos + otros ingresos (gastos); para detalle de gastos administrativos y otros ingresos ver estados financieros dictaminados al final de este reporte.

<sup>3</sup> Resultado integral de financiamiento incluye ingresos y gastos por intereses, valuación de instrumentos derivados financieros, y pérdida o utilidad cambiaria (mencionada en nota 1). Paréntesis denota costo.

<sup>4</sup> Paréntesis denota beneficio fiscal.

<sup>5</sup> EBITDA = Utilidad neta + (1) Depreciación y amortización, (2) Costo integral de financiamiento, (3) Impuestos pagados.

<sup>6</sup> Gastos no recurrentes incluyen Ps.101 millones por optimización de la red de manufactura y distribución.



<sup>1</sup> En mayo, 2011 GAM y CONASA se fusionaron en GEUPEC (hoy CULTIBA), y en septiembre 2011 CULTIBA completó la adquisición de PBC Gatorade. Debido a esto, los resultados de 2011 incluyen únicamente un trimestre de la compañía consolidada (trimestre comparable; 4T 2011).

<sup>2</sup> EBITDA = Utilidad neta más: (1) Depreciación y amortización, (2) Costo integral de financiamiento, (3) Impuestos pagados.

<sup>3</sup> 2013 Muestra EBITDA después de ajustes por Ps.101 millones en gastos no recurrentes derivados de la optimización de la red de manufactura.

<sup>4</sup> No excluye impacto de Ps.372 millones por efectos de la reforma fiscal relacionados a IETU y desconsolidación en el negocio de bebidas. Neto de este impacto, la utilidad neta se acerca a los Ps.580 millones al cierre de 2013.

- Oferta Pública de Acciones por **Ps.2'874'414,760<sup>7</sup>**
- Colocación de Certificados Bursátiles de Largo Plazo por **Ps.2,000 millones**
- Realineación y fortalecimiento de nuestro **portafolio** de marcas
- **Consolidación** de una plataforma de bebidas diversificada
- Lanzamiento de **Jumex Fresh** en el segmento de bebidas a base de jugo
- Consolidación de **Jarritos** como una marca nacional
- Captación de **50%** de los Ps.900 millones en **sinergias** identificadas
- **Cogeneración** de energía eléctrica con capacidad de 25 MW en el Ingenio Tala
- Consolidación del modelo operativo de **bajo costo** en el Ingenio Tala, con altos índices de productividad, eficiencias en costo y replicable en otros ingenios
- **Crecimiento** de la operación de Stevia en la división de edulcorantes naturales no calóricos<sup>o</sup>

<sup>7</sup>Ingresos brutos, no excluyen gastos de colocación por aproximadamente Ps.105 millones.



Mensaje  
a nuestros accionistas



Estimados accionistas,

Es un gusto compartir con ustedes los resultados alcanzados durante 2013, un año de logros significativos para Cultiba en temas organizacionales, financieros y de mercado.

### Negocio de Bebidas

Durante 2013, las inversiones de capital ascendieron a Ps.2,900 millones utilizados principalmente para modernizar nuestra red de distribución, renovar nuestra flota vehicular, así como incrementar y optimizar la capacidad instalada de nuestras embotelladoras, entre otros.

Añadimos nuevas rutas de distribución a nivel nacional y optimizamos las rutas existentes para hacerlas más productivas, apalancando nuevos territorios tanto para el segmento de garrafón como para el de embotellado, enfocándonos en nuestras marcas principales, lo cual contribuyó a nuestro crecimiento por encima de la industria. Asimismo, hemos expandido la distribución directa de garrafones de agua a los hogares de nuestros consumidores, posicionándonos entre los líderes del sector.

Desde que recibimos noticia del nuevo impuesto a bebidas azucaradas en el último trimestre de 2013, actuamos con prontitud ejecutando estrategias de innovación que continuarán durante 2014. Pusimos especial foco en una arquitectura precio-empaque que busca la competitividad de nuestros productos en la nueva dinámica del mercado. Sabemos que esta nueva dinámica vendrá acompañada de retos, y es por eso que pese a las dificultades que puedan presentarse mientras el consumidor se adapta al nuevo ambiente de mercado, decidimos no desviarnos de nuestra estrategia original ni de nuestro plan de inversiones. Lo anterior nos permitirá responder con prontitud y flexibilidad a las nuevas preferencias de los consumidores; desde la innovación hasta la ejecución en punto de venta.

Nuestro negocio de bebidas tuvo un comportamiento positivo creciendo sus volúmenes 3.1% en comparación con el año anterior y por encima de la industria, gracias a la realineación de nuestro portafolio para enfocarnos en las marcas de mayor alcance nacional y a una ejecución enfocada y sustentada por la reciente modernización de nuestra operación. De igual manera, hemos implementado un programa de innovación enfocado en categorías con alto potencial así como en nuevas presentaciones para nuestras principales marcas de bebidas.

### Negocio de Azúcar

Contrario a la baja significativa de los precios del azúcar y al incremento en las exportaciones debido a mayor producción en México, nuestra división de azúcar contribuyó positivamente con más de 100 puntos base al margen consolidado de EBITDA de Cultiba, con un crecimiento en términos de producción de 22.8% y un total de 463,993 millones de toneladas en la zafra 2012/2013.

Con respecto a las operaciones de Stevia en nuestra división de edulcorantes no calóricos, hemos enfocado nuestros esfuerzos en mejorar los costos de cosecha así como en desarrollar capacidades de formulación para apoyar en la innovación de productos a la medida en la industria alimenticia de Latinoamérica, diferenciándonos en nuestro modelo operativo con una oferta integral de valor agregado.

Es importante mencionar la consolidación de nuestro proyecto de cogeneración de energía eléctrica en nuestros ingenios de azúcar, a través del cual alimentamos nuestras propias plantas, a nuestra división de bebidas y a terceros. Lo anterior contribuye a nuestro enfoque estratégico en eficiencias operativas para ambas subsidiarias a través de un modelo de negocio integrado.

### Resultados Financieros

A pesar de los retos externos que enfrentamos como fueron la desaceleración económica y los climas desfavorables en la segunda mitad del año, así como el anuncio del impuesto especial a bebidas azucaradas en el cuarto trimestre, logramos que el volumen total de bebidas y agua embotellada aumentara un 1.7%, alcanzando los 806.9 millones de cajas de ocho onzas en el año; porcentaje superior a la tasa de crecimiento de la industria. El segmento de garrafón contribuyó positivamente al negocio de bebidas, creciendo 4.4% y alcanzando los 800.6 millones de cajas de ocho onzas. El desempeño combinado de ambos portafolios resultó en un crecimiento de 3.1% en el volumen de nuestro negocio de bebidas, comparado con un crecimiento casi nulo de la industria.

Asimismo, nuestras ventas netas incrementaron un 4.6% con respecto al año anterior, alcanzando Ps.33,453 millones como resultado del aumento de volumen de ventas de nuestra división de bebidas, así como a la ejecución efectiva de precios competitivos.

En lo que respecta a nuestro EBITDA ajustado, este alcanzó Ps.3,018 millones, lo que representa un incremento de 26.1% con respecto a 2012 y un margen ajustado de 9.1% comparado con 7.5% del año anterior.

Otro de los objetivos clave que logramos cumplir durante el año fue el fortalecimiento de nuestro balance general, a través de la Oferta Pública de Acciones que llevamos a cabo a inicios del año; operaciones bancarias y de reestructuración de deuda tanto a nivel de la *holding* como del negocio de bebidas; y finalmente la colocación de Certificados de Deuda a Largo Plazo en el mercado nacional por Ps.2,000 millones, con un favorable esquema de financiamiento, los cuales serán amortizados en los siguientes cinco años.

La deuda total neta a diciembre de 2013 fue de Ps.6,301 millones comparado con Ps.6,075 millones al cierre de 2012. Excluyendo los pagos anticipados que nuestra división de bebidas llevó a cabo a finales de 2013, la deuda neta consolidada fue de Ps.3,552 millones<sup>8</sup>, resultando en un ratio deuda/EBITDA de 1.2X al cierre de 2013 comparado con 2.5X al cierre de 2012.

### Responsabilidad Social

Estamos conscientes de la responsabilidad que debemos tener hacia nuestros grupos de interés y el cuidado del medio ambiente. Desde el inicio de nuestras operaciones, adquirimos el compromiso de impulsar el desarrollo sustentable en las comunidades en las que tenemos presencia, a través de acciones como: nuestro Sistema de Centros Escolares, el Proyecto de Cogeneración de Energía, y el aligeramiento de nuestras botellas PET en GEPP.

De cara al futuro, pusimos a prueba nuestra estrategia, misma que sigue vigente y nos ha posicionado para continuar compitiendo en forma efectiva. Creemos que es la más adecuada para impulsar el crecimiento a largo plazo de nuestros negocios de la mano con una cultura corporativa que promueva la innovación y el trabajo en equipo.

Quisiera agradecer a nuestros miles de colaboradores, quienes unidos bajo un mismo objetivo, con dedicación y empeño a lo largo del año, han logrado ser parte de la transformación de nuestra empresa. A nuestros clientes y proveedores, socios y comunidad por su confianza y apoyo.◦

Atentamente



Juan I. Gallardo Thurlow

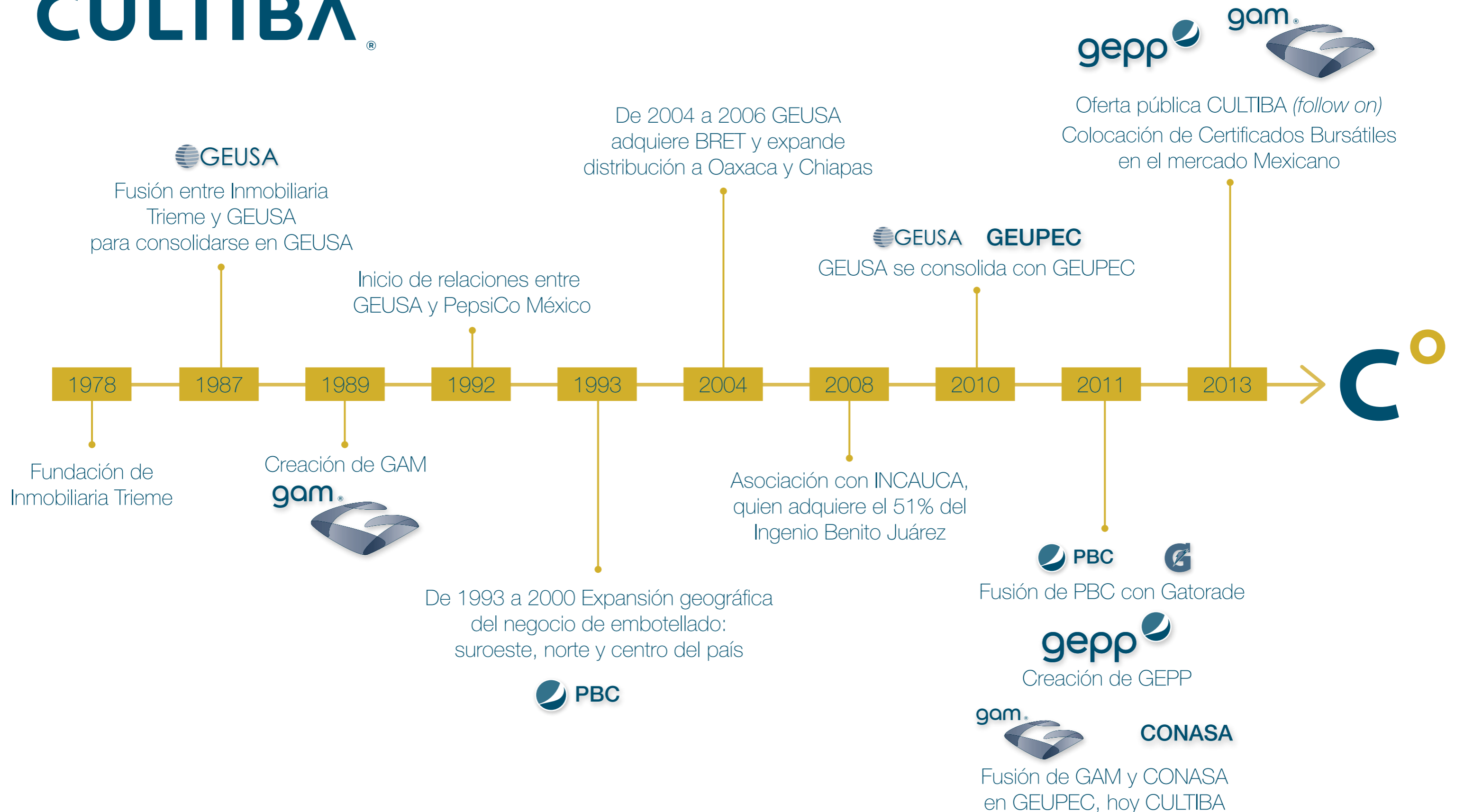
Presidente del Consejo de Administración

<sup>8</sup>Excluye 2,750 millones por pagos anticipados que se realizaron en la división bebidas a finales de 2013 con objeto de obtener mejores condiciones de mercado en el costo de materias primas. Los pagos fueron respaldados mediante préstamos bancarios de corto plazo que se amortizarán hacia la primera mitad de 2014.



Nuestra  
trayectoria de éxito

# CULTIBA<sup>o</sup>

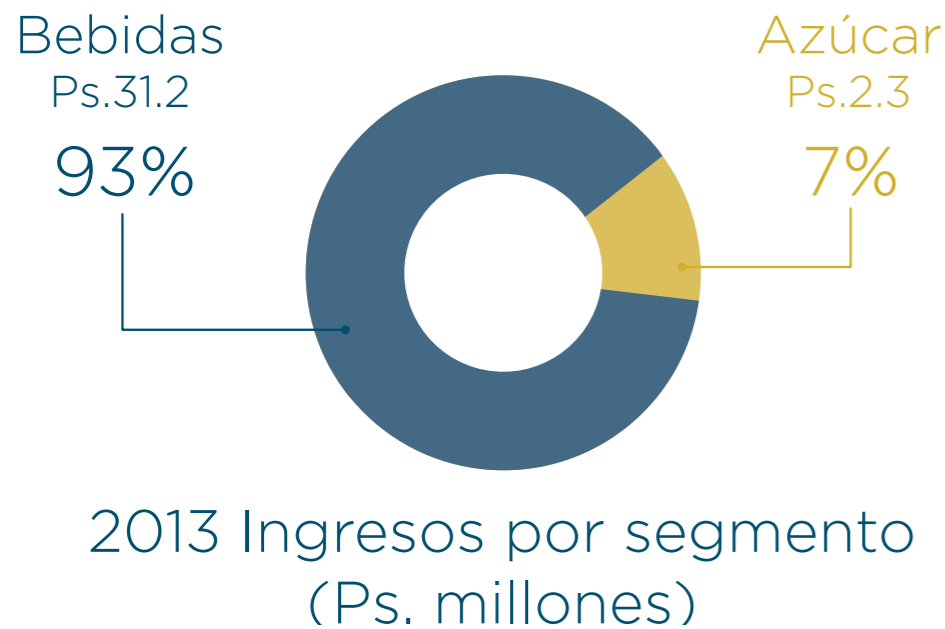
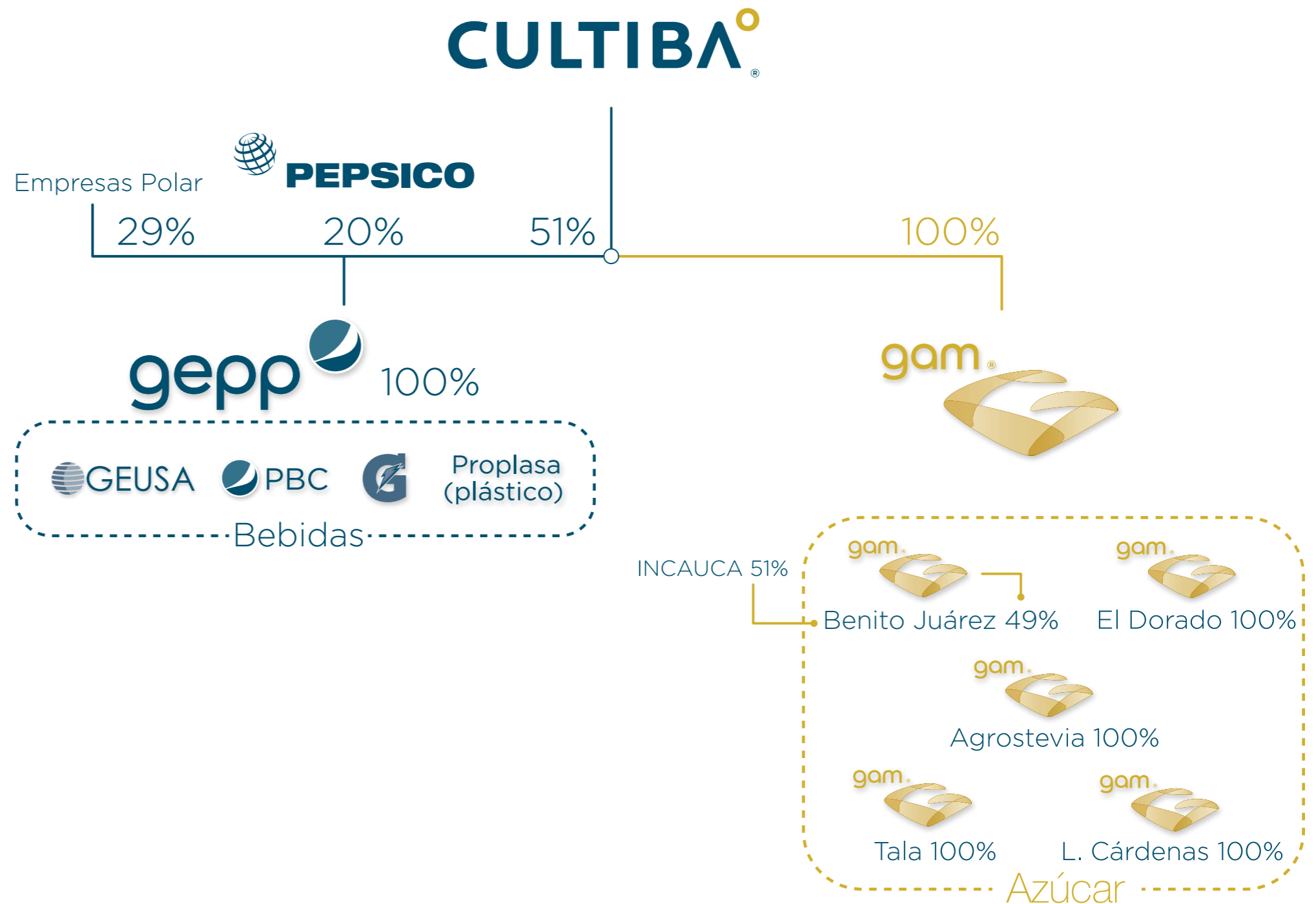




Un modelo integrado  
de negocio

## Estructura corporativa

**E**n Cultiba somos una empresa integrada de bebidas no alcohólicas, constituida por dos subsidiarias: GEPP en la cual somos propietarios del 51% del capital social junto con Polmex y PepsiCo, propietarios del 29% y 20% respectivamente. A través de nuestra subsidiaria, producimos, vendemos y distribuimos bebidas carbonatadas y no carbonatadas, así como garrafones de agua. Por otra parte nuestra subsidiaria GAM en la cual contamos con el 100% de participación, concentra nuestro negocio azucarero por medio del cual vendemos azúcar refinada y no refinada, principalmente en México y Estados Unidos.



## GEPP Nuestro negocio de bebidas

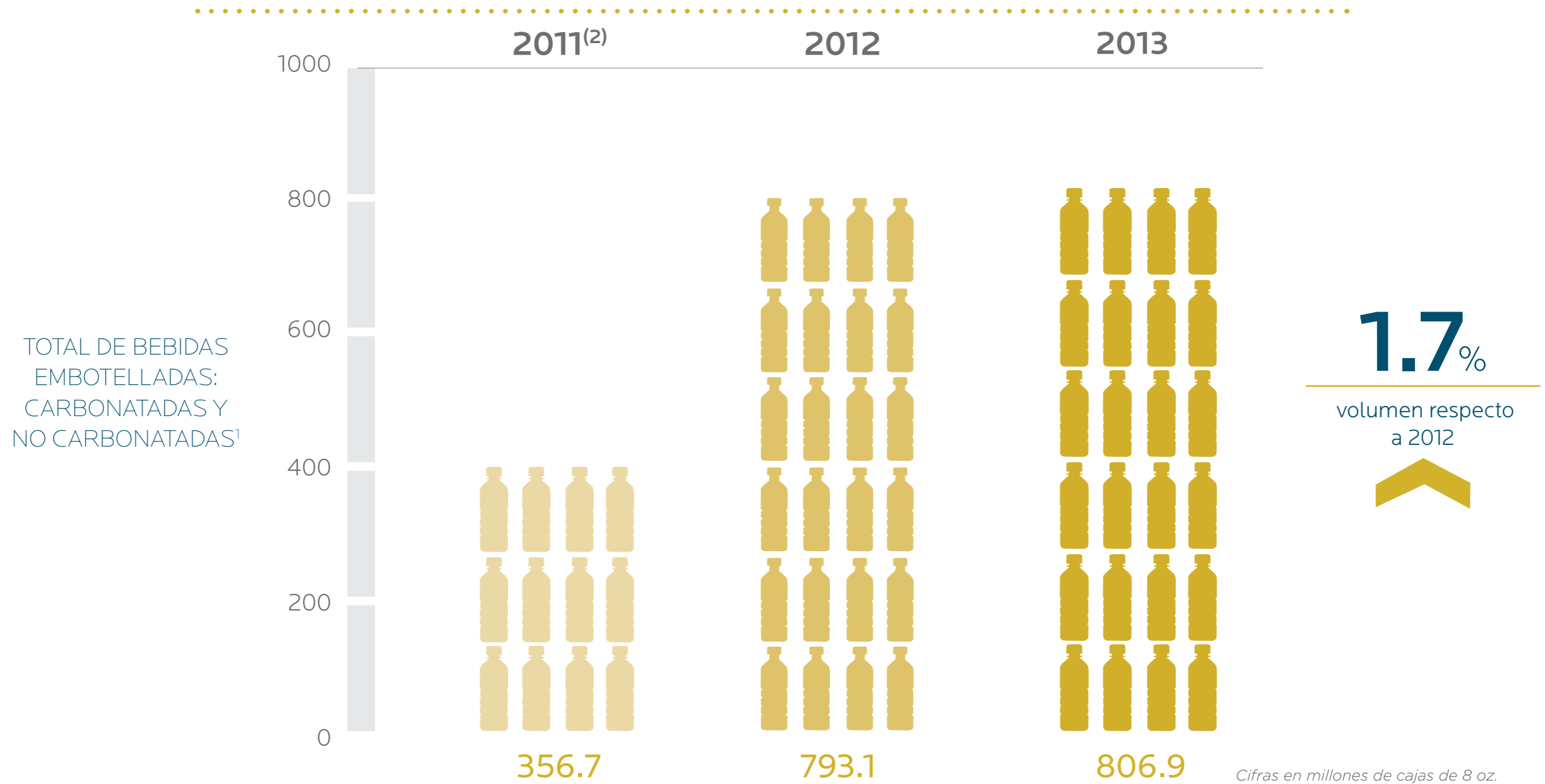
Somos en el único distribuidor de bebidas no alcohólicas con cobertura y presencia a nivel nacional y uno de los mayores distribuidores de garrafones de agua en México y el mundo.

De la misma manera, GEPP es propietaria de dos plantas de plástico a través de las cuales producimos el 85% de nuestras botellas y el 75% de las tapas PET que utilizamos en el negocio de bebidas.

Producimos, embotellamos y distribuimos un amplio portafolio de bebidas como sodas, jugos, té helado y agua embotellada entre otras. Somos el distribuidor exclusivo de la marca PepsiCo en México, así como de marcas propias y de terceros.<sup>o</sup>



Durante 2013, vendimos aproximadamente **806.9 millones** de cajas de ocho onzas de bebidas carbonatadas y no carbonatadas lo que significa un incremento del **1.7%** contra el año anterior.



<sup>1</sup> Incluye agua embotellada en presentaciones menores a 5 litros.  
<sup>2</sup> Sólo se incluyen tres meses de venta de PBC y Grupo Gatorade México.

## Nuestro portafolio de marcas<sup>9</sup>

### Marcas PepsiCo

Pepsi Cola<sup>®</sup> • Pepsi Cola Retro<sup>®</sup> • Pepsi Light<sup>®</sup> • Pepsi Kick<sup>®</sup> • Pepsi Max<sup>®</sup> • Pepsi Natural<sup>®</sup> • Pepsi Twist<sup>®</sup> • Seven Up<sup>®</sup> • Seven Up Diet<sup>®</sup> • Seven Up Libre<sup>®</sup> • Seven Up Light<sup>®</sup> • Seven Up Mojito<sup>®</sup> • Mirinda Naranja<sup>®</sup> • Mirinda Naramango<sup>®</sup> • Mirinda Mango<sup>®</sup> • Mirinda Narazul<sup>®</sup> • Mirinda Fresa<sup>®</sup> • Mirinda Uva<sup>®</sup> • Mirinda Fiesta<sup>®</sup> • Mirinda Frutas<sup>®</sup> • Manzanita Sol Roja<sup>®</sup> • Manzanita Sol Libre<sup>®</sup> • Manzanita Sol Verde<sup>®</sup> • Manzanita Sol Exótica<sup>®</sup> • H2oh!<sup>®</sup> • Kas<sup>®</sup> • Rey<sup>®</sup> • Okey<sup>®</sup> • Sangría Casera<sup>®</sup> • Be Light<sup>®</sup> • Sobe<sup>®</sup> • Lipton<sup>®</sup> • Lipton Light<sup>®</sup> • Mountain Dew<sup>®</sup> • Propel<sup>®</sup> • Gatorade<sup>®</sup> • G2<sup>®</sup> • G Series<sup>®</sup> • Power Punch<sup>®</sup> • Exótica<sup>®</sup>

### Marcas propias

Trisoda<sup>®</sup> • Santorini<sup>®</sup> • Junghanns<sup>®</sup> • Acqua di Roma<sup>®</sup> • Montebello<sup>®</sup> • Plus<sup>®</sup> • E-pura<sup>®</sup> • Electropura<sup>®</sup> • Mr. Q Juicy<sup>®</sup> • Garci Crespo Sabores<sup>®</sup> • Garci Crespo Mezcladores<sup>®</sup> • Spin<sup>®</sup> • Spin Citrus<sup>®</sup> • Spin Citrus Natura Sweet<sup>®</sup> • Agua Glacial<sup>®</sup> • Aguas Frescas Electropura<sup>®</sup> • Hielo Electropura<sup>®</sup> • San Lorenzo<sup>®</sup> • Manzana Corona<sup>®</sup>

### Marcas terceros

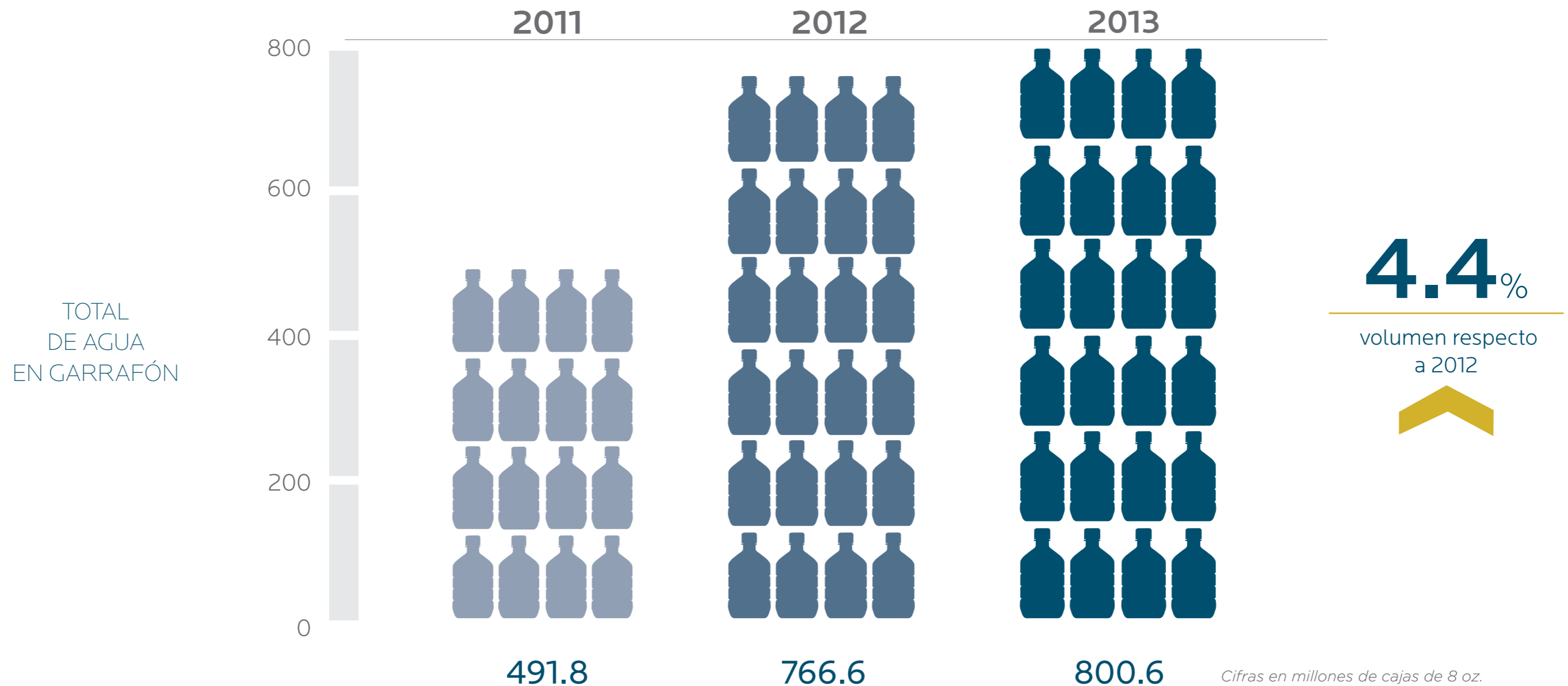
Petit<sup>®</sup> • Jarritos<sup>®</sup> • California<sup>®</sup> • Ginger<sup>®</sup> • Club Soda<sup>®</sup> • Quina<sup>®</sup> • Vita<sup>®</sup> • Rock Star<sup>®</sup> • Squirt<sup>®</sup> • Canada Dry<sup>®</sup> • Jumex Fresh<sup>®</sup> • Sangría Señorial<sup>®</sup> • Titán<sup>®</sup> • Starbucks<sup>®</sup>

<sup>9</sup> Señala las diversas marcas de bebidas carbonatadas y no carbonatadas así como de garrafones de agua que Grupo GEPP tiene la capacidad de comercializar, después de la integración de negocios de PBC y Grupo Gatorade de México con GEUSA.



**A**dicionalmente, vendemos garrafones de 20 y 10.1 litros de nuestras diversas marcas de agua natural, dentro de las cuales destacan “E-pura”<sup>®</sup> y “Santorini”<sup>®</sup>, a través de nuestro esquema de distribución directa al hogar, mediante el cual atendemos actualmente a más de 2.3 millones de hogares.

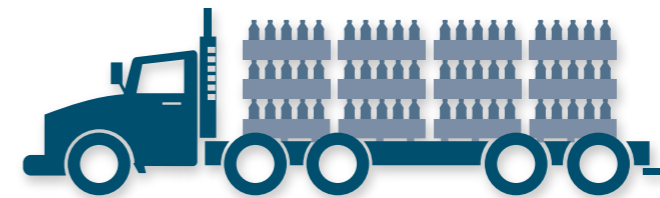
Al cierre de 2013, nuestro volumen de ventas en el segmento de garrafón fue de **800.6 millones de cajas de ocho onzas** convirtiéndonos así en uno de los **mayores** distribuidores de agua en el mundo. ◦



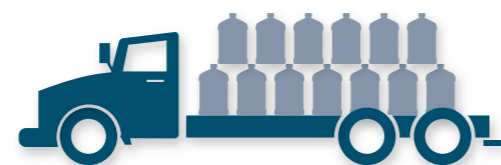
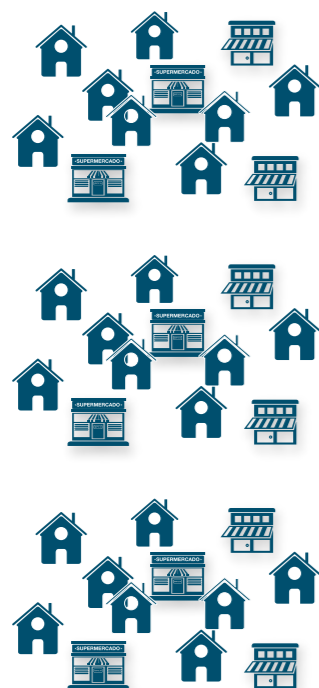
Hemos trabajado en la modernización de nuestra extensa red de distribución a nivel nacional, planeando rutas de forma más eficiente y apalancando nuevos territorios, lo que nos ha permitido crecer en el canal de minoristas nacionales con nuestras bebidas embotelladas y expandir la distribución directa a los hogares de nuestros consumidores de garrafones de agua.



307 Centros de distribución en todo el país



Más de 9,300 unidades de distribución



Más de 9,300 rutas



Más de 745 mil clientes



Más de 2.3 millones de hogares en la división Garrafón

## GAM Nuestro negocio de azúcar

Somos el **tercer productor privado de azúcar** más grande del país, con una capacidad combinada de molienda de aproximadamente **30,300 toneladas** de caña de azúcar por día.<sup>o</sup>

Anualmente, adquirimos 4.2 millones de toneladas de caña, las cuales son producidas en una superficie de 56,267 hectáreas por cerca de 15 mil productores.

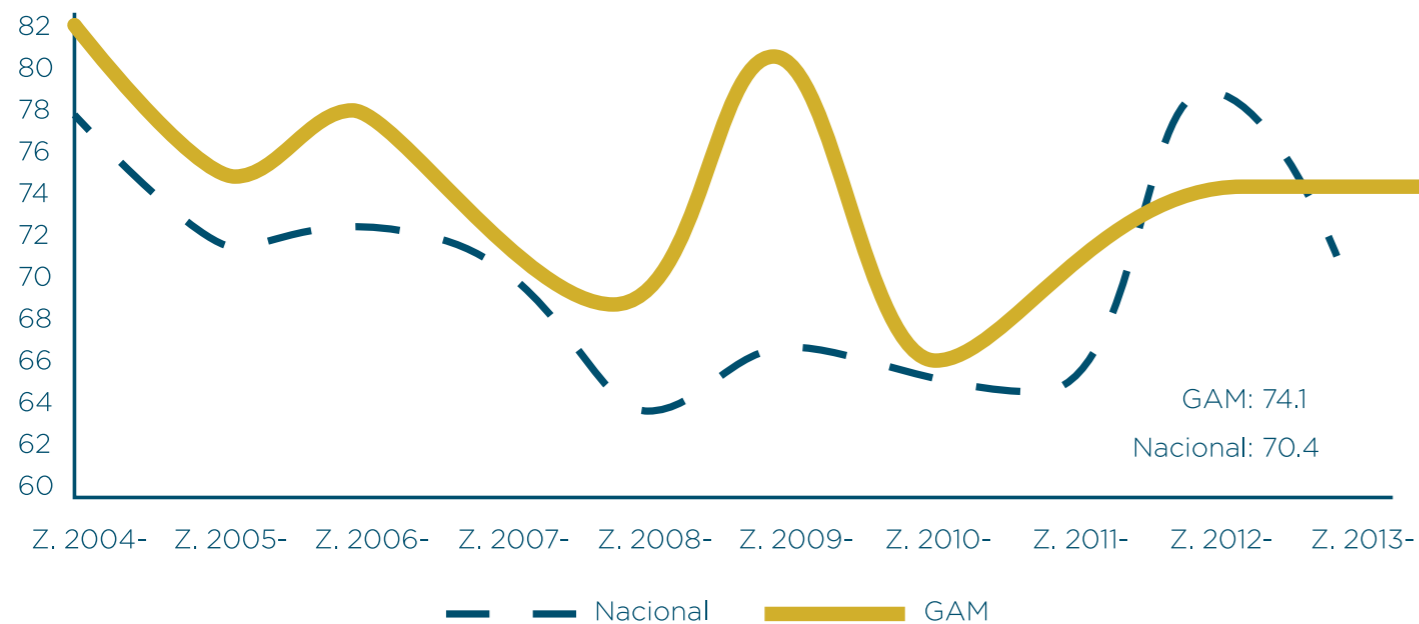
Operamos y somos propietarios de cuatro ingenios estratégicamente ubicados en la República Mexicana, los cuales venden sus productos en México y también exportan a los Estados Unidos.



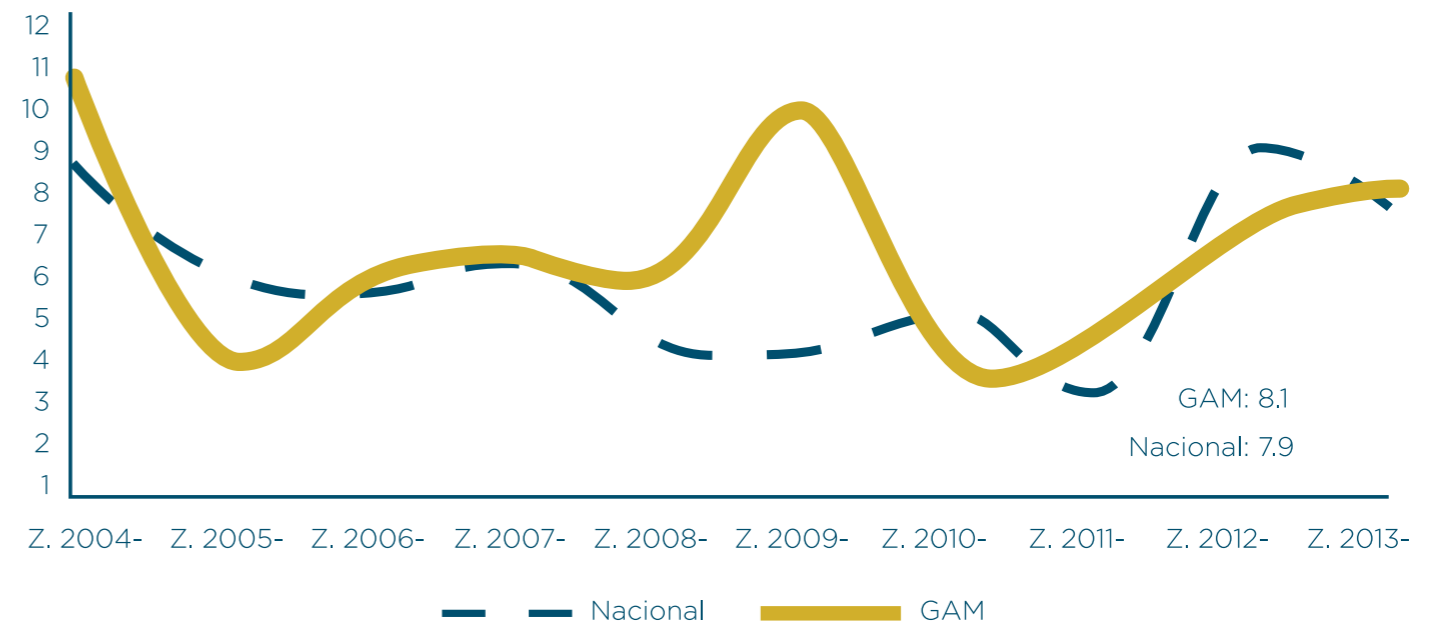
<sup>1</sup>Nuestro socio INCAUCA cuenta con el 51% restante del Ingenio Benito Juárez desde 2008.

En **GAM** somos **pioneros** en la integración vertical de la cadena de suministro, a través de la producción de caña de azúcar (12% de caña propia) y la diversificación de ingresos a través de la **cogeneración de energía** basada en bagazo de caña, la cual es utilizada en nuestros propios ingenios y en nuestro negocio de bebidas, además de vender parte de la misma a terceros. <sup>o</sup>

TONELADAS DE CAÑA POR HECTÁREA



TONELADAS DE AZÚCAR POR HECTÁREA



2013 fue de retos importantes para este mercado, debido a que hubo excedentes de azúcar en México y los precios descendieron un 40% en comparación con el año anterior. No obstante, GAM fue exitoso por su estrategia de integración como parte de Cultiba, las ventas hacia el sector industrial a través de relaciones de largo plazo, y el suministro de azúcar tanto en México como en Estados Unidos. Nuestros cuatro ingenios trabajaron a niveles de excelencia operativa a través del modelo de eficiencias operativas en sus procesos productivos y comerciales.

En términos de venta de azúcar, en **2013** tuvimos un **crecimiento del 34.8%**, para totalizar **358,718** toneladas de azúcar vendida al cierre de 2013 y un total de **4.2 millones de toneladas** de caña molida.

---

Contemplamos un plan de fortalecimiento en la producción así como de los márgenes de utilidad para los siguientes años debido a diversos factores entre los que se encuentran: el incremento en la producción de caña propia; la continua mejora en la calidad de nuestra azúcar cosechada, y la optimización de procesos de cosecha para obtener aún mejores rendimientos. <sup>o</sup>

**34.8%**

crecimiento en  
volumen de ventas de  
azúcar durante 2013



## “Hablemos de azúcar”

GAM se unió en 2013 a la campaña “Hablemos de Azúcar”, organizada por Somos Métele Caña, empresa preocupada por el buen uso y consumo del azúcar de caña. El objetivo principal de la campaña, fue el de comunicar a la sociedad en general los **beneficios del azúcar** por sus propiedades naturales, separando al producto de las connotaciones negativas que habían venido creciendo desde mediados de la década, y enfatizando que no necesitamos consumir en exceso el producto, y que “solo un poco” es suficiente y saludable.<sup>o</sup>



UN POCO DE AVENTURA

CADA DÍA

SÓLO 15 CALORÍAS  
POR CUCHARADA

azúcar  
de Caña

ES NATURAL

infórmate  
hablemosdeazucar.com.mx

i

© 2013. Gam, S.A. de C.V. / 2013

## Stevia Holdings

Las cada vez más exigentes regulaciones en materia de obesidad así como la creciente preferencia de los consumidores por productos de consumo con bajo contenido calórico y propiedades naturales, nos llevó en GAM al desarrollo de un edulcorante no calórico y de origen natural, purificado, sin químicos ni elementos artificiales, logrando eliminar el sabor amargo que por varios años había caracterizado a los derivados de Stevia.

### Stevia Beneficios



0 Calorías

100% Natural

Sustituye a edulcorantes sintéticos como la sacarosa y el aspartame entre otros

Apto para diabéticos

Es de 200 a 300 veces más dulce que el azúcar



### Negocio



Comercialización de hoja y extractos de Stevia que ha demostrado **altos rendimientos** en varios países de Latinoamérica

### Plantaciones

en el Estado de Nayarit

La **especie** que traemos ha tenido muy buenos **rendimientos** por las condiciones climáticas del lugar en que se lleva a cabo la siembra

### Ventajas competitivas



**Condiciones** agrícolas y climáticas **favorables**

Modelo de operación **costo-eficiente**

**Tecnología** diferenciadora

**Cercanía** a Estados Unidos

Modelo de negocio **100% integrado**

## AgroStevia

**A** través de AgroStevia comercializamos extractos y formulaciones a base de Stevia, para lo cual contamos con un modelo integrado desde la producción en nuestras plantaciones en el estado de Nayarit hasta la venta de extractos de Stevia en polvo y formulaciones a la medida para productos de consumo. Al cierre de 2013 contamos con 58 hectáreas para cultivo.

Manejamos de forma integral el cultivo de la planta, desde su investigación genética hasta la venta de la hoja seca. Nuestro proceso integra también la conversión de la hoja seca y la obtención de extractos de la misma, a través de un proceso acuoso de purificación y 100% rastreable para obtener nuestro producto primario.

Nuestros resultados en 2013 fueron los siguientes:

- **64,648 kg** de hoja seca
- **16.8 toneladas** de Stevia producida

Esperamos continuar incrementando nuestros rendimientos para 2014, a través del incremento del número de hectáreas cultivadas, la mecanización de las cosechas y los procesos de cultivo, así como una mejora continua en el control de riesgos biológicos. <sup>o</sup>





Estrategia  
probada

## Cinco razones para existir

Somos el único embotellador de bebidas con una **red de distribución a nivel nacional**

**Modelo de negocio integrado** para capturar eficiencias operativas

Portafolio extenso de **marcas líderes**

**Atractivo** mercado

**Integración** vertical

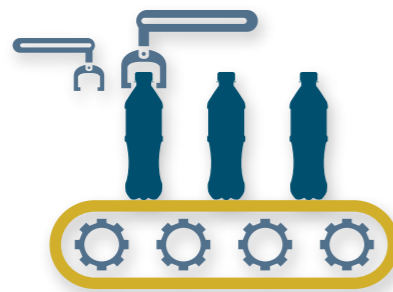
## 1. Somos el único embotellador de bebidas con una red de distribución a nivel nacional,

lo cual nos ha permitido incrementar la presencia de nuestras marcas en el mercado mexicano. Como resultado de lo anterior, en 2013 nuestro volumen combinado de refrescos y garrafones de agua ascendió a 1,607 millones de cajas de ocho onzas, lo que significó un crecimiento del 3.1% contra el año anterior en comparación con el nivel casi nulo de crecimiento de la industria.

A través de nuestra distribución directa atendemos a más de **745,000 puntos de venta** de bebidas de las marcas de PepsiCo, marcas propias y marcas de terceros y contamos con más de **9,300 rutas** especializadas para los diferentes canales de distribución: mercado tradicional, tiendas de autoservicio y de conveniencia, *on-premise*<sup>1</sup>, Post-Mix, *vending machines* y eventos especiales.

Por otra parte, nuestra red de distribución de agua de **garrafón**, se encuentra compuesta por más de **4,600 unidades** y por tres canales de venta: hogar, comercio, e instituciones.

Durante 2013, llevamos a cabo mejoras en las instalaciones de algunos centros de distribución y plantas embotelladoras, optimizando así nuestros procesos productivos, comerciales y administrativos. <sup>o</sup>

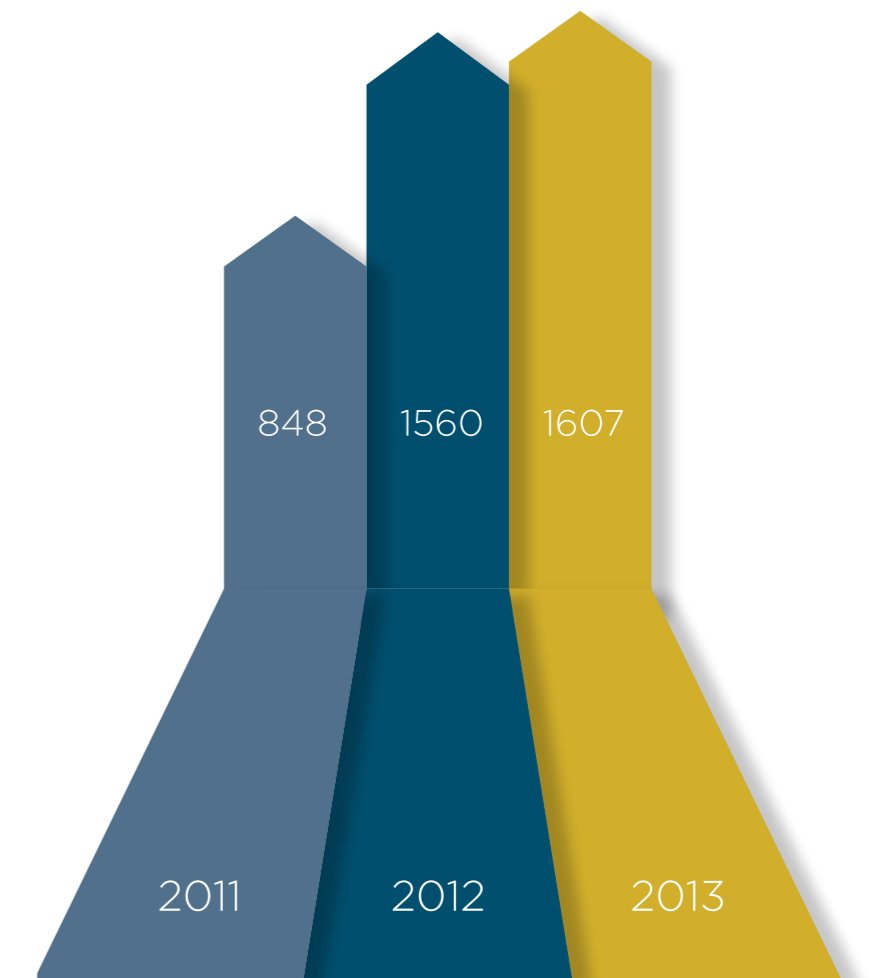


44 plantas de producción  
y 122 líneas de producción



2 plantas de producción de plástico

VOLUMEN TOTAL DE BEBIDAS  
(Millones de cajas 8oz.)



<sup>1</sup> On-premise se refiere al consumo en establecimientos como restaurantes, establecimientos de comida rápida y hoteles entre otros.

## 2. Modelo de negocio integrado para capturar eficiencias operativas,

a través del cual hemos logrado importantes sinergias operativas y de producción que han fortalecido la expansión de nuestros márgenes y nos permitirán seguir optimizando nuestras operaciones en forma sostenible.

La mayoría de las iniciativas que se llevaron a cabo para capturar las sinergias y mejorar los márgenes, han sido implementadas en procesos de abastecimiento, distribución, unificación de tecnologías, integración de operaciones y optimización de procesos administrativos.

---

A finales de 2013, hemos logrado la captación del **50% de los Ps.900 millones en sinergias** identificadas como resultado de la fusión de las tres operaciones de embotellado que hoy conforman nuestra rednacional.<sup>o</sup>



Estrategia que apalanca infraestructura y presencia nacional para generar valor a través de sinergias

## Sinergias de Integración / Eficiencias Operativas



...a la fecha, la división de bebidas de **CULTIBA<sup>o</sup>** hemos capturado 50% de los Ps.900 millones identificados en sinergias y continuamos en rumbo para alcanzar el 100% hacia fines del 2014...

### 3. Portafolio extenso de marcas líderes, con una amplia cartera de marcas en categorías de relevancia para el mercado nacional.

Hemos realineado y ajustado nuestro portafolio de productos en la división de bebidas, para centrarnos en las marcas más fuertes y con presencia nacional.

Reposicionamos nuestros principales productos de las marcas PepsiCo, propias y de terceros, a través del diseño de nuevos empaques, el enfoque en nuestra estrategia de precio-empaque, y otras innovaciones. Además continuamos fortaleciendo nuestro portafolio de bebidas carbonatadas y no carbonatadas con las siguientes iniciativas:

- Diseñamos una nueva línea de botellas para la marca Pepsi y otra para el portafolio de refrescos de sabores
- Concluimos el acuerdo entre GEPP y JUMEX para el desarrollo de una serie de bebidas a base de jugos
- Consolidamos la expansión de Jarritos como marca de refrescos multi-sabores tradicionales en nuevos territorios autorizados
- Expandimos la distribución directa de Gatorade en el canal tradicional, por medio del sistema de ventas y distribución masivo y directo de GEPP
- Consolidamos E-pura como una sola marca nacional de agua embotellada tanto en garrafón como en presentaciones personales <sup>o</sup>

#### Portafolio de Principales Productos

gepp 

#### Marcas propias

e.pura

Santorini

Electropura

JUNGoANNs\*

#### Marcas de PepsiCo

  
pepsi.



  
pepsi.  
light





#### Distribución de marcas de terceros













## Lanzamientos y promociones

Durante 2013, realizamos una serie de actividades promocionales y de marketing, buscando fortalecer nuestra presencia en todos los segmentos de mercado. Entre las principales se encuentran las siguientes:

- Campaña para introducir nuestra **marca líder de agua** en garrafón **E-pura**, en todo del país
- Continuamos con la asociación de Gatorade con la NFL y la NBA a través de la cual realizamos la **Carrera Gatorade 15K**
- Activación de campañas de 360° de nuestras marcas **7up y Manzanita Sol**
- Lanzamiento de **Mirinda Frutas** en nuevos territorios
- Lanzamiento de **Jumex Fresh°**



#### 4. Atractivo mercado, para fortalecer el crecimiento, con oportunidades importantes para nuestro portafolio de bebidas.

Nuestra presencia geográfica y la escala de Grupo GEPP posicionan a nuestra división de bebidas estratégicamente y nos permite beneficiarnos de las oportunidades de crecimiento que nos ofrece el mercado mexicano de bebidas.

**México tiene el mayor consumo per cápita de bebidas carbonatadas con 163 litros anuales.** En 2013, el segmento de bebidas carbonatadas alcanzó un total de ventas aproximado de **US\$18.0 mil millones de dólares** con un volumen de ventas de 19.0 mil millones de litros de acuerdo con información de Canadean<sup>10</sup>. Durante el mismo año, el segmento de bebidas no carbonatadas alcanzó un total de ventas aproximado de **US\$11.2 mil millones de dólares** con un volumen de ventas de 11.8 mil millones de litros.

El segmento de bebidas no carbonatadas continúa creciendo a una tasa más acelerada que el de bebidas carbonatadas, logrando una tasa promedio anual de crecimiento de 8.7% durante el periodo de 2010 a 2013 según Canadean.


Dentro de esta categoría, el segmento de bebidas isotónicas en México es el más grande de Latinoamérica, con ventas totales mayores a US\$669 millones y un volumen de ventas que excedió los 362 millones de litros en 2013.<sup>o</sup>

<sup>10</sup>Canadean es una firma global de consultoría que provee información sobre dimensionamiento de mercados en industrias varias dentro de las que se encuentra el de bebidas carbonatadas, no carbonatadas y agua embotellada (incluyendo garrafón).

Según los datos de la *Beverage Marketing Corporation*<sup>11</sup> y *Euromonitor*<sup>12</sup>, México es ya el consumidor más grande de agua embotellada en el mundo, con **234 litros** per cápita al año y un gasto promedio de Ps.1,800 por familia al año.

En la última década, el mercado mexicano de agua embotellada se ha duplicado para llegar a los US\$10,000 millones en 2013. Con este nivel de consumo México ha sobrepasado ya a Italia, donde el consumo per cápita es de 191 litros al año, España, con 119 litros al año, y a Estados Unidos, con 110 litros al año. La creciente tendencia por la salud y el bienestar aunado a la baja calidad del agua potable en México han contribuido de manera muy positiva al desarrollo de este atractivo mercado en los últimos años.

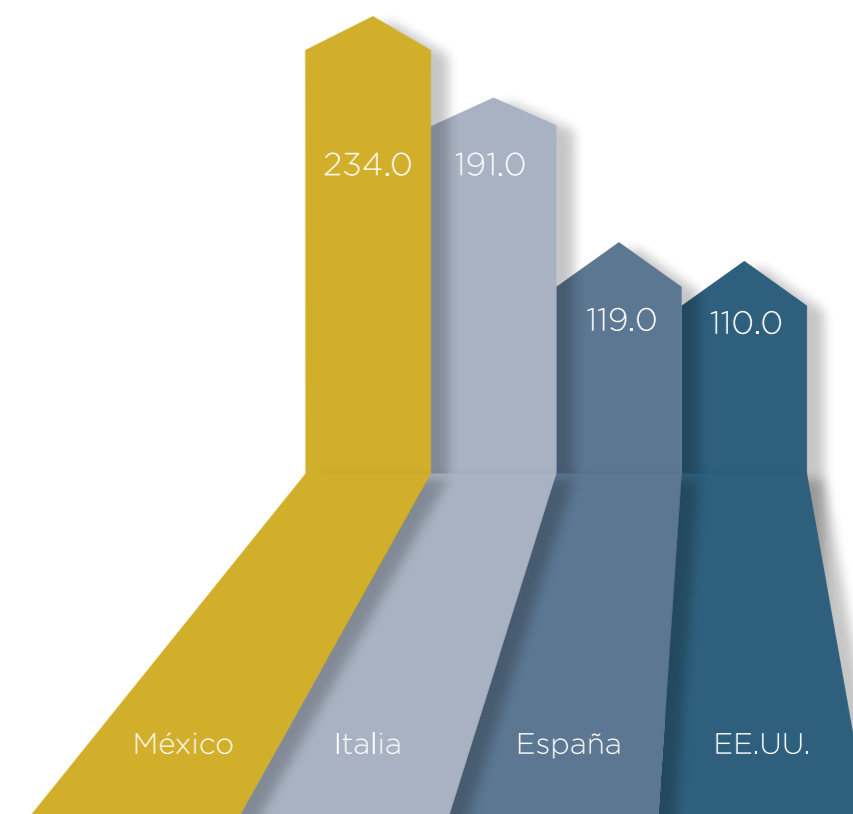
Como resultado, en México se venden cerca de **26,000 millones** de litros de agua embotellada al año, de los cuales aproximadamente **70%** se comercializa en garrafón y **30%** en presentaciones personales.

Nuestra división de bebidas busca replicar el portafolio que el consumidor mexicano requiere en la actualidad y enfoca sus planes de desarrollo e innovación en las categorías de mayor relevancia, ofreciendo productos atractivos dentro de cada categoría conforme evoluciona el mercado nacional. 

<sup>11</sup> La BMC por sus siglas en inglés (*Beverage Marketing Corporation*) es una firma global de consultoría e investigación que provee servicios de estadística y datos de consumo sobre mercados globales y regionales, entre los que se encuentran los de bebidas carbonatadas, no carbonatadas y agua embotellada (incluyendo garrafón).

<sup>12</sup> Euromonitor es una firma de consultoría global enfocada en proporcionar estadísticas para el dimensionamiento de mercados en volumen y valor en distintos sectores, dentro de los que se encuentra el sector de bebidas; incluyendo las bebidas carbonatadas, no carbonatadas y agua embotellada (incluyendo garrafón).

CONSUMO DE AGUA EMBOTELLADA  
PER CÁPITA AL AÑO  
(litros per capita)



Fuente: Beverage Marketing Corporation

**5. Integración vertical,** por medio de la cual GAM provee el 100% del azúcar empleada en el negocio de bebidas, protegiendo a la Compañía de las fluctuaciones de precios en dicha materia prima. Asimismo, a través de nuestra planta de cogeneración de energía del ingenio Tala en Jalisco, proveemos de electricidad a nuestro negocio de bebidas y a nuestros ingenios. Por otra parte, en 2013, produjimos aproximadamente el 85% de nuestras botellas de PET y el 75% de las tapas PET por medio de nuestras dos plantas de plástico. ◉



CULTIBA una  
empresa responsable

**S**omos una empresa socialmente responsable, comprometida con nuestros colaboradores, las comunidades en las que operamos y la sociedad en general. Buscamos el desarrollo sustentable de dichas comunidades además del cuidado del medio ambiente.

A través de nuestras subsidiarias GAM y GEPP hemos desarrollado un programa de responsabilidad, el cual cubre los siguientes aspectos:

## Educación

- **Construcción del Centro Escolar Guadalajara (CEG) en Tala, Jalisco y El Dorado, Sinaloa.** Centro de educación básica, gratuita con turno matutino para niñas y vespertino para niños, además de atención integral a sus familias, con la visión de formar líderes comunitarios, personas íntegras, felices y conscientes de su responsabilidad social y cívica.

El CEG se encuentra especialmente dirigido a madres solteras, desempleados, viudas y familias de bajos recursos.

Algunos de los logros más importantes son los siguientes:

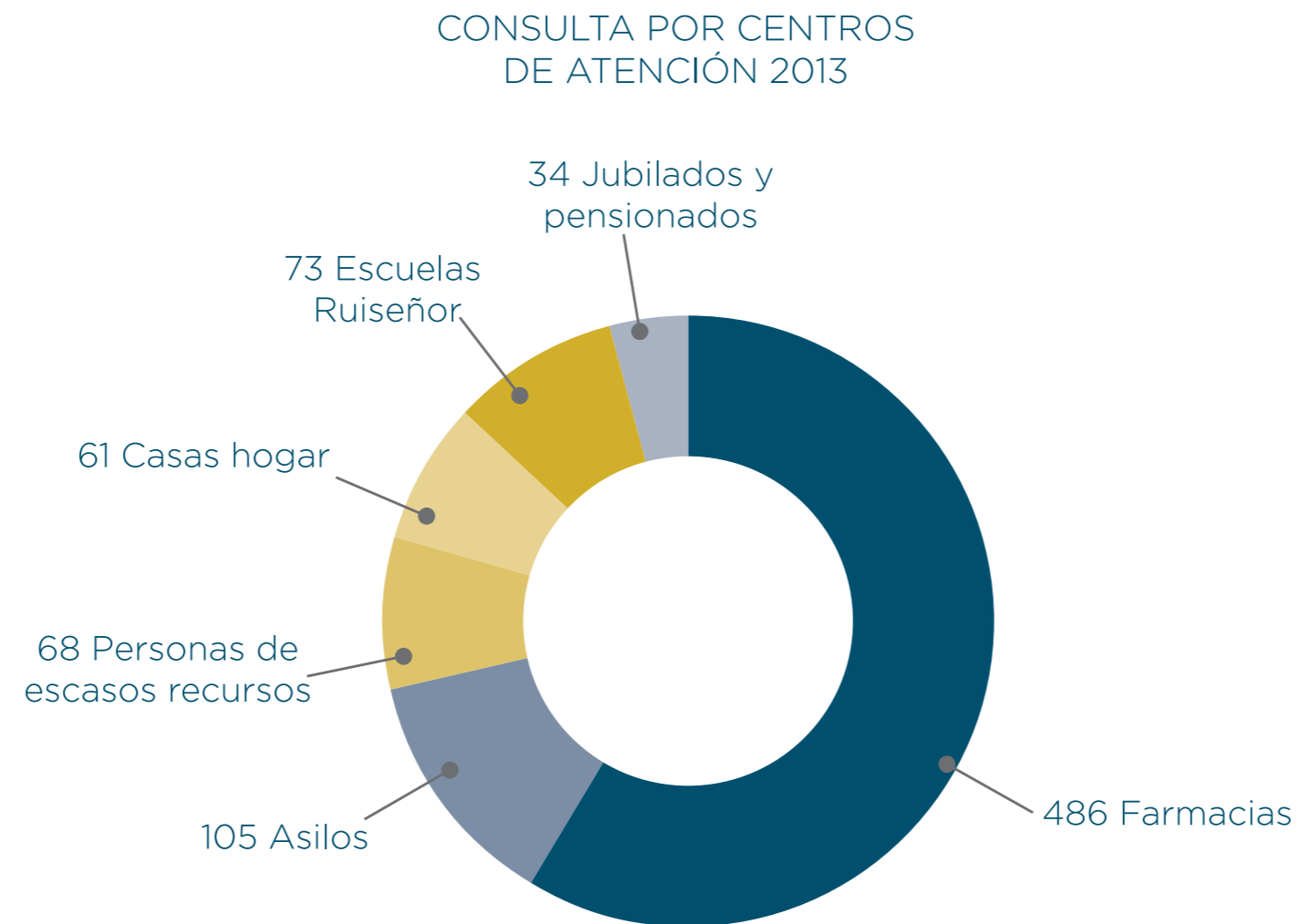
- a.** 95% de retención
- b.** 90% de los alumnos cuentan con calificaciones entre 8 y 9
- c.** 75% de los egresados han continuado la secundaria

- Programa de educación básica y de actividades deportivas para los trabajadores y sus familias.
- Escolarización básica para adultos.
- Vinculación universidad-ingenio, a través de la cual hemos gestionado 28 oportunidades de desarrollo a futuros profesionistas de diferentes centros universitarios. De la misma manera dentro del programa recibimos anualmente un promedio 300 estudiantes de distintas Universidades, Centros Tecnológicos y Bachilleratos para que conozcan el proceso de elaboración de azúcar.
- Programa Mujer de ANSPAC. A través de diversas colaboradoras y esposas del personal técnico del Ingenio Tala, se impulsa este programa que promueve el fortalecimiento de valores en la familia y la comunidad, así como una cultura social familiar. <sup>o</sup>



## Salud

- “Caravanas de salud”. Programa dirigido a todos los trabajadores de los ingenios, el sector cañero y a la comunidad en general, cuyo objetivo es el de ofrecer servicios de medicina general totalmente gratuitos, a través de Unidades Médicas Móviles Multifuncionales, con una participación de aproximadamente 10,000 personas por evento.
- Farmacias “Solidaridad Azucarera GAM, A.C.”, ubicadas en las poblaciones cercanas a nuestros ingenios y las cuales brindan atención a la población y a las personas vulnerables, así como medicinas de patente a precios accesibles.



- **Programa de prevención de adicciones.** A través de este programa, hemos capacitado a seis consejeros internos en detección de adicciones y hemos impartido conferencias a más de 450 trabajadores y sus familias en temas de adicciones y alcohol.
- **Programa de Autogestión en Seguridad y Salud en el Trabajo, PASST.** A través del cual hemos establecido una serie de sistemas de administración en materia de seguridad y salud en el trabajo con base en estándares reconocidos, para prevenir con esto, accidentes y enfermedades en el trabajo. ◉



## Medio ambiente

**N**uestros negocios de bebidas y azúcar están sujetos a leyes y reglamentos federales y estatales relativos a la protección del medio ambiente cuyas representaciones se encuentran en la Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente, o la “Ley Ambiental”, y la Ley General para la Prevención y Gestión Integral de los Residuos, cuya aplicación y observancia corresponde a la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente, (PROFEPA).

**Nuestro ingenio en Tala**, cuenta con un programa de valoración de residuos de la molienda de caña por medio del cual se recuperan los residuos de la misma para utilizarlos como nutrientes en nuestros campos cañeros.

---

Nuestras instalaciones de producción y embotellado mantienen controles internos para mantener las descargas de aguas residuales dentro de los niveles requeridos por la legislación aplicable. Asimismo, hemos realizado inversiones significativas para recuperar el agua que se desecha en nuestros procesos productivos mediante el tratamiento de agua por sistemas de ósmosis inversa, una práctica común mediante la cual la sal y otros solutos se filtran, dejando el agua purificada. <sup>o</sup>

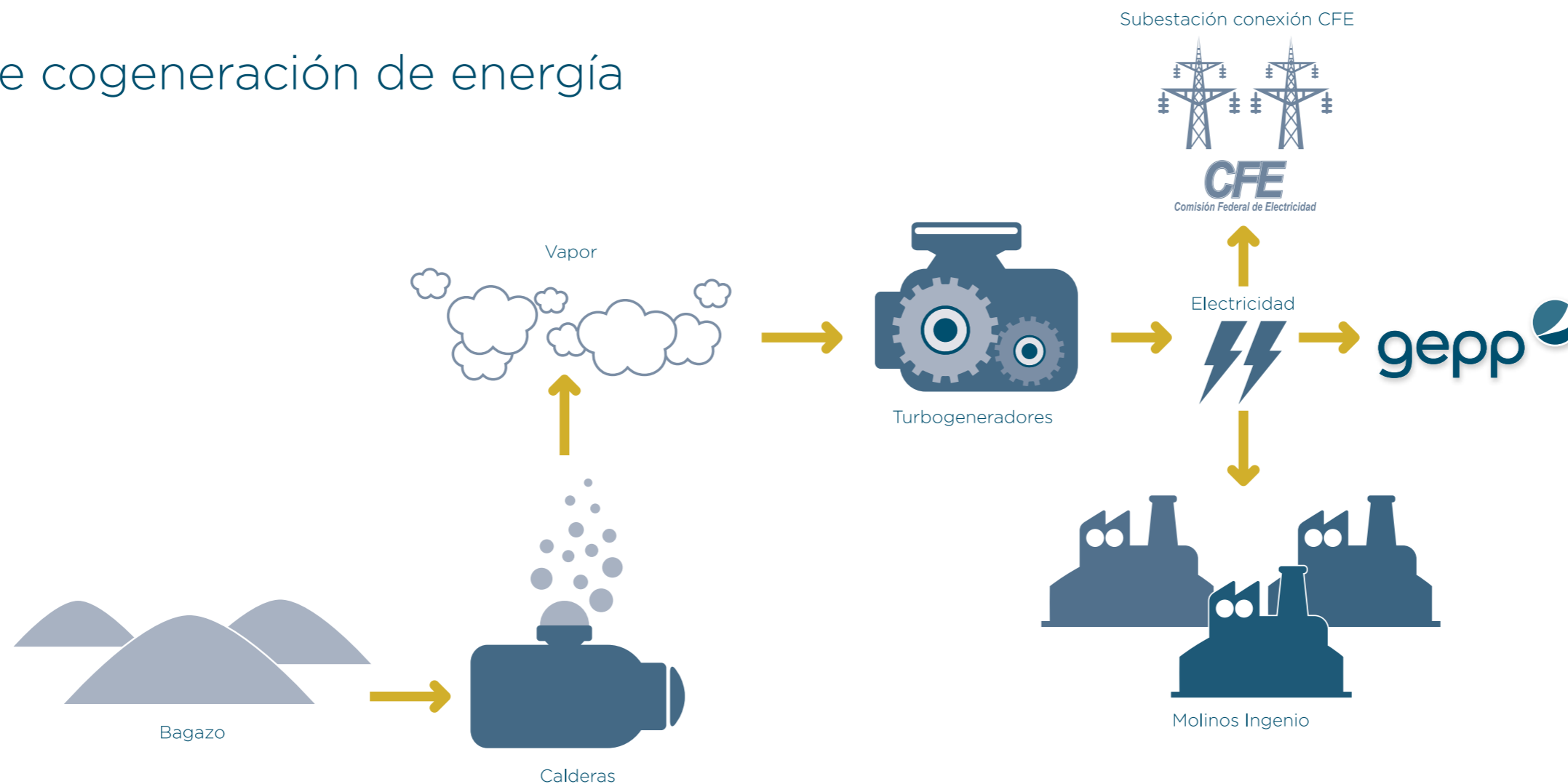


## Proyecto de energía verde

**A**ctualmente contamos con una planta de cogeneración de energía eléctrica cuyo objetivo principal es el de generar energía renovable a partir de residuos de biomasa disponible (bagazo) que se genera en el proceso de fabricación del azúcar. La electricidad generada con dicho proceso sirve para alimentar las propias plantas y la sobrante se entrega a GEPP y se vende a terceros.

Dicha planta se encuentra ubicada en el ingenio de Tala, Jalisco, con una capacidad instalada de 25MW y operada al 100% con combustible renovable. A través de la misma esperamos tener una reducción estimada de 70,000 toneladas de CO<sub>2</sub> por año, así como la creación de 450 empleos temporales. ◉

### Proceso de cogeneración de energía



## Aligeramiento de botellas

Continuamos trabajando en el aligeramiento y uso de PCR en preforma, con excelentes resultados, logrando reducir en un **9.8%** el uso de resina virgen en la producción y la utilización de un **5.8%** de resina post-consumo.<sup>o</sup>

Los principales empaques con reducciones son los siguientes:

- 400ml y 600ml alta carbonatación
- 2.5 litros
- 3 litros
- 2 litros
- 400ml y 600ml NCB<sup>13</sup>

Desempeño histórico de aligeramiento de botellas	2011	2012	2013
Reducción por aligeramiento	7.7%	8.7%	9.8%
Uso de resina PCR	9.3%	3.5%	5.8%

*Cifras en porcentaje de reducción de resina*

<sup>13</sup>NCB por sus siglas en inglés (Non-Carbonated Beverages) se refiere a bebidas no carbonatadas.

A grid of approximately 15 clear plastic water bottles with white caps, arranged in three rows. The bottles are filled with water and are set against a dark blue background. A semi-transparent white circle is overlaid on the left side of the image, partially covering the bottles. The text "Gobierno corporativo" is written in white in the bottom right corner.

Gobierno  
corporativo

## Consejo de Administración

**N**uestro máximo órgano de gobierno es el Consejo de Administración, el cual se reúne por lo menos cuatro veces al año y es responsable de la administración del negocio. Se encuentra integrado por 19 miembros elegidos en la Asamblea de Accionistas. Cualquier accionista que tenga el 10% de nuestro capital social tendrá derecho a designar a un miembro del Consejo de Administración y su respectivo suplente. Por lo menos el 25% de los miembros del Consejo deben de ser independientes.

Asimismo, Cultiba se apega en gran medida al Código de Mejores Prácticas Corporativas emitido por el Consejo Coordinador Empresarial y cuenta con un Código de Ética y Conducta. <sup>o</sup>

---

Juan I.  
**Gallardo Thurlow**  
Presidente

---

Eduardo  
**Sánchez Navarro Redo<sup>(1)</sup>**  
Vicepresidente

Diego  
**Sánchez Navarro  
Rivera Torres<sup>1</sup>**  
Consejero

Eduardo  
**Legorreta Chauvet<sup>1</sup>**  
Consejero

Luis  
**Regordosa  
Valenciana<sup>1</sup>**  
Consejero

Ildfonso  
**Ochoa Martínez<sup>1</sup>**  
Consejero

James A.  
**Badenoch Berger<sup>1,2</sup>**  
Consejero

Juan A.  
**Cortina Gallardo**  
Consejero

Luis  
**Tellez Kuenzler<sup>1</sup>**  
Consejero

Fernando  
**Chico Pardo<sup>1</sup>**  
Consejero

José Ramón  
**Elizondo Anaya<sup>1,3</sup>**  
Consejero

Manuel  
**Marrón González<sup>1,2,3</sup>**  
Consejero

Gela Lorena  
**Gallardo Larrea**  
Consejero

Federico  
**Chávez Peón<sup>1</sup>**  
Consejero

Eustaquio  
**Escandón Cusi<sup>1,2,3</sup>**  
Consejero

Enrique  
**Castillo  
Sánchez-Mejorada<sup>1</sup>**  
Consejero

Lourdes  
**Suayfeta Sáenz**  
Consejero

Guillermo  
**Güemez García<sup>1</sup>**  
Consejero

Francisco  
**Hill Avendaño<sup>1</sup>**  
Consejero

<sup>1</sup> Miembro independiente de nuestro Consejo de Administración.

<sup>2</sup> Miembro del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias.

<sup>3</sup> Miembro del Comité de Compensaciones.

El Consejo de Administración se apoya en sus funciones por dos comités:

### Comité de Auditoría y Prácticas Societarias

**E**ncargado de supervisar el cumplimiento de los controles establecidos por la Administración y retroalimentar sobre la eficacia del control interno, principalmente supervisando que las operaciones se efectúen y registren de conformidad con los lineamientos generales, criterios y normas de información financiera que le son aplicables.

Sus funciones principales son: (1) proponer al Consejo de Administración los candidatos a auditores externos y sugerir los términos de la contratación y el alcance de los servicios a ser prestados, (2) proponer al Consejo de Administración la base para la preparación de la información financiera, (3) colaborar en la definición de los lineamientos generales para los controles internos y la evaluación de su desempeño, (4) supervisar la celebración de transacciones con partes relacionadas, supervisar las actividades del Director General y la función de auditoría interna y rendir un informe anual al Consejo de Administración, y (5) sugerir y obtener la opinión de expertos independientes respecto de operaciones con partes relacionadas. Este comité también es responsable de dar sus opiniones al Consejo de Administración en relación con el desempeño de nuestros directivos relevantes clave, convocar a Asambleas de Accionistas y asistir al Consejo de Administración en la preparación de los reportes a la Asamblea General Ordinaria de Accionistas.

James A.

**Badenoch Berger**

Presidente

Eustaquio

**Escandón Cusi**

Manuel

**Marrón González**

## Comité de Compensaciones

**T**iene a su cargo, entre otras funciones, el revisar y opinar sobre los paquetes de remuneraciones integrales del Director General y demás Directivos Relevantes, así como elaborar un reporte anual sobre sus actividades y presentarlo al Consejo de Administración.

Eustaquio  
**Escandón Cusi**  
Presidente

José Ramón  
**Elizondo Anaya**

Manuel  
**Marrón González**



## Principales funcionarios

### CULTIBA (Controladora)

**Juan I. Gallardo Thurlow**

Director General

**Carlos G. Orozco Alatorre**

Director de Finanzas



## Negocio de bebidas

**Miguel Antonio Antor Bravato**

Director General

**Gonzalo Guerrero Magaña**

Director de Recursos Humanos

**Dionisio Martín García**

Director de Operaciones Comerciales y de Manufactura

**David Martín Sáez Matos**

Director de Finanzas y Procesos de Negocio

**Erick Roberto Scheel Cabrera**

Director de Mercadotecnia

**José Chavez Cobarrubias**

Director de Garrafón y Distribución al Hogar

**Armando Javier Guerrero Marozzi**

Director de Integración y Sinergias

**Carlos Rubén Flores Gómez**

Director de Asuntos Legales y Regulatorios

## Negocio de azúcar

**Juan A. Cortina Gallardo**

Director General

**Carlos G. Orozco Alatorre**

Director de Finanzas

**Aby Ortega González**

Abogada Interna

**Humberto López Ramírez**

Director de Recursos Humanos

**Guillermo Escobar González**

Director de Operaciones Campo

**José Alejandro Guevara**

Gerente del Ingenio Tala

**Galdino Osuna Millán**

Gerente del Ingenio El Dorado

**Daniel Sandoval Robles**

Gerente del Ingenio Lázaro Cárdenas

**Humberto Macias**

Gerente de Ventas



Informe de la administración  
y análisis de resultados


## Volumen

2013 tuvo un buen comienzo, sin embargo la desaceleración económica y las fuertes lluvias disminuyeron la demanda a medida que avanzó el año. A pesar de estos retos, **incrementamos** el volumen total de bebidas en **3.1%** alcanzando **1.6 billones** de cajas de ocho onzas en 2013. Este crecimiento de volumen se mantuvo superior a la tasa de crecimiento de la industria a lo largo de 2013, reflejando el éxito de nuestro portafolio re-alineado de productos y una ejecución más focalizada.

El volumen de bebidas y agua embotellada aumentó **1.7%** alcanzando los **806.9 millones** de cajas de ocho onzas en los doce meses de **2013** frente a los 793.1 millones de cajas de ocho onzas en el mismo periodo del ejercicio anterior.

Este desempeño continúa reflejando los beneficios del lanzamiento de Jumex Fresh en la categoría de bebidas a base de jugo, el re-lanzamiento de E-pura como la marca nacional de agua, la consolidación de Jarritos como marca multi-sabor en los territorios autorizados, un mayor número de rutas, y la continua expansión y re-posicionamiento de marcas clave con relevancia nacional.

Nuestros garrafones de agua presentaron un volumen incremental de **4.4%** durante **2013**; alcanzando los **800.6 millones de cajas** de ocho onzas en comparación con los 766.6 millones de cajas de ocho onzas en 2012.

El incremento en la distribución directa a hogares así como mejoras en la ejecución a lo largo del país, han contribuido al desempeño del segmento de garrafón. 

**1.7%**  
2013  
volumen incremental de  
bebidas y agua embotellada\*



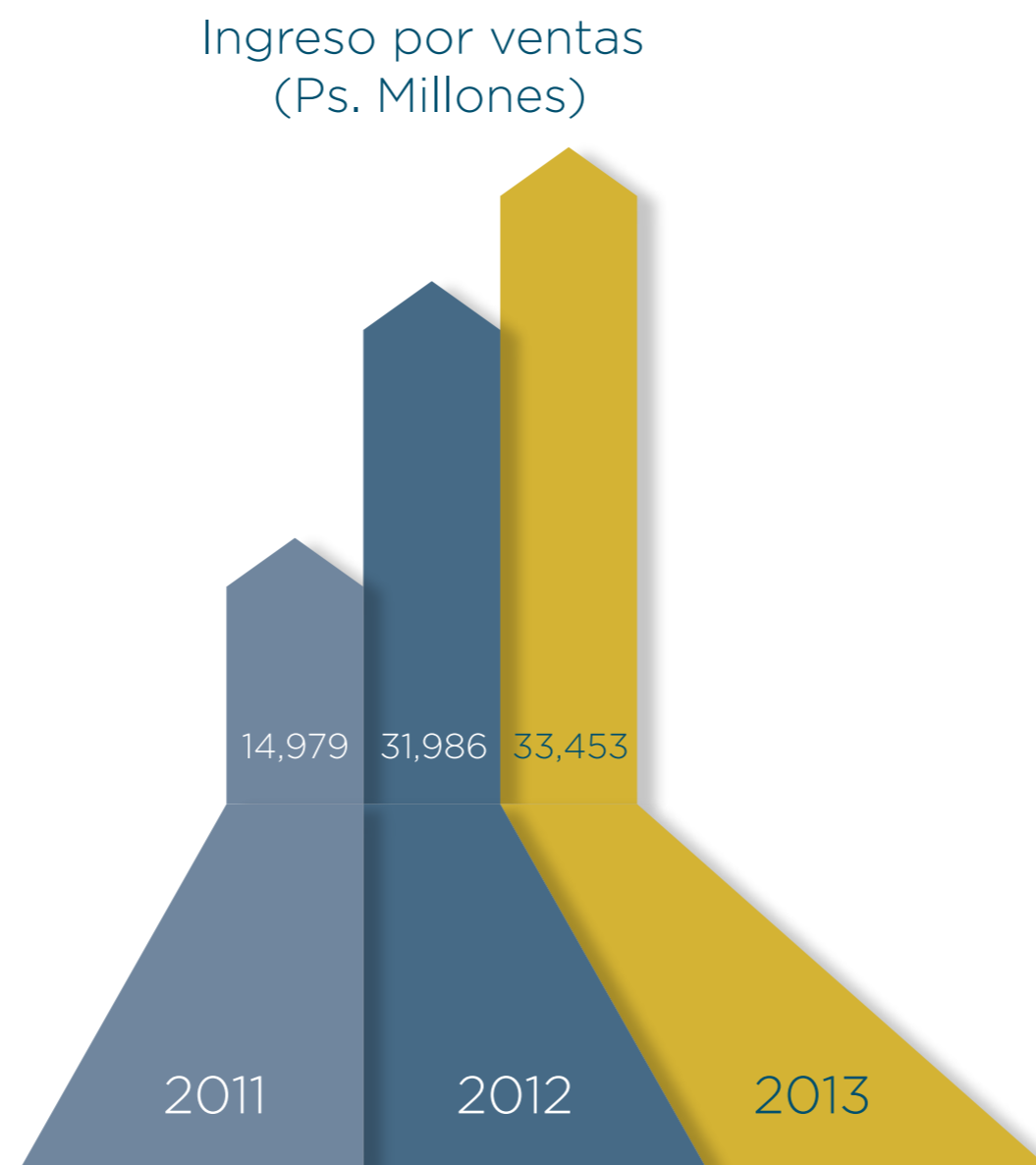
**4.4%**  
2013  
volumen  
incremental de garrafón\*



\*Respecto a 2012

## Ventas

**N**uestros ingresos consolidados en los doce meses de 2013 se incrementaron en 4.6% alcanzando los Ps.33,453 millones frente a los Ps.31,986 millones registrados en el mismo periodo de 2012. El crecimiento de los ingresos se debió principalmente al aumento del 3.1% en el volumen total de bebidas, así como al alza de 2.0% en los ingresos por caja unidad. Un incremento acumulado de 4.4% en los precios de bebidas y agua embotellada fue el principal impulsor de la mejora en ingresos por caja para el periodo. ◉



## Costo de ventas

**E**l costo de ventas total fue de Ps.19,535 millones a diciembre de 2013, disminuyendo 1.5% con respecto al mismo periodo del ejercicio anterior. El margen bruto como porcentaje de ventas fue de 41.6% en 2013, aproximadamente 360 puntos base más que en el mismo periodo de 2012, reflejando las sinergias que seguimos capturando. Adicionalmente, en la división bebidas, debido a la mejora de precios y a la disminución de costos unitarios, la utilidad bruta por caja incrementó 14.4% en 2013 respecto al año anterior.



\*Respecto a 2012

## Gastos de administración y ventas

Los gastos de administración y ventas totales alcanzaron los Ps.13,509 millones en 2013, superiores a los Ps.11,876 millones registrados en 2012. Como resultado, el total de gastos de administración y ventas como porcentaje de ventas incrementó a 40.4% durante los doce meses de transcurridos en 2013, comparado con 37.1% en el mismo periodo de 2012; principalmente debido a gastos de marketing, ruta al mercado y gastos de ventas que realizamos contemplando mayores volúmenes en la división de bebidas. Pese a un crecimiento en volúmenes menor al esperado, pero en línea con nuestra estrategia de portafolio focalizado, nuestros gastos de administración y ventas fueron fundamentales para re-posicionar marcas clave en distintos canales durante 2013 y hacia adelante.

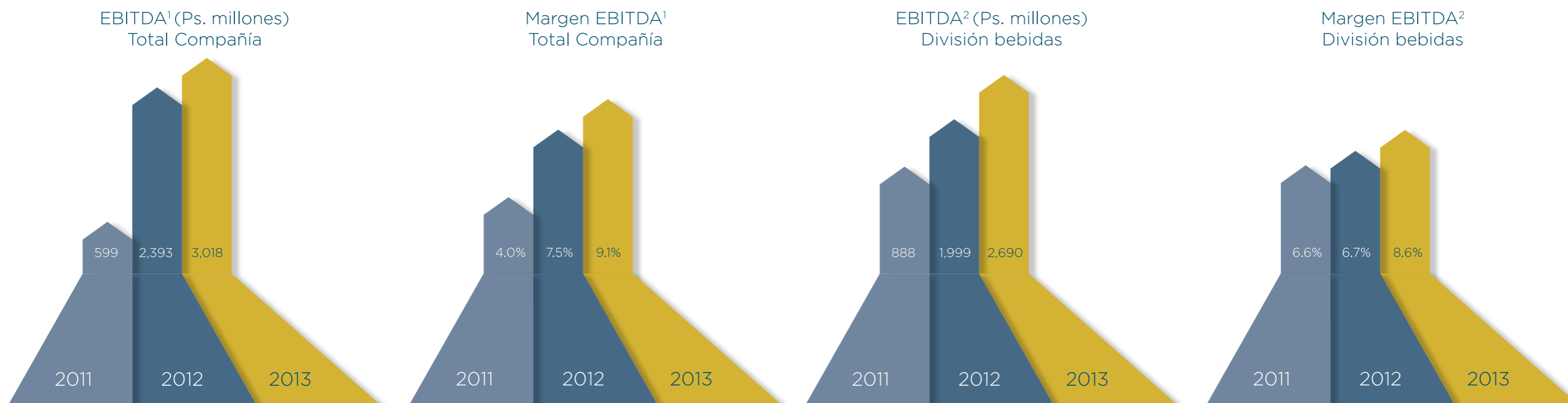
Vale la pena mencionar que la utilidad de operación a nivel consolidado **creció casi 3 veces** su valor durante el 2013, alcanzando **Ps.652 millones** comparado con Ps.231 millones en 2012. En la división bebidas la utilidad de operación fue de **Ps.494 millones** en 2013 comparado con Ps.6 millones en 2012. o

## EBITDA

**A**nivel consolidado, alcanzamos un EBITDA ajustado en 2013 de Ps.3,018 millones, lo que representa un incremento de 26.1% con respecto a los Ps.2,393 millones registrados en el ejercicio anterior. Como resultado, nuestro margen ajustado de EBITDA para el año 2013 fue de 9.1% comparado con 7.5% en 2012.

La división de azúcar contribuyó positivamente al margen consolidado de EBITDA en 2013. Lo anterior pese a la baja significativa de precios de azúcar en comparación con 2012, y al incremento en las exportaciones debido a mayor producción en México. Continuamos previendo que la división azúcar contribuya positivamente a los márgenes de EBITDA; a diciembre de 2013 el negocio de azúcar contribuyó con más de 100 puntos base al EBITDA consolidado.

En la división de bebidas, el EBITDA ajustado por cargos no-recurrentes asociados a optimizaciones en la red de manufactura y a racionalizaciones en el canal moderno fue de Ps.2,690 millones en 2013; lo cual representa una expansión de márgenes de 190 puntos base, alcanzando 8.6% sobre ventas de 2013 en comparación con el 6.7% reportado a diciembre 2012. o



<sup>1</sup> EBITDA 2013 incluye ajustes de gastos no-recurrentes por Ps.101 millones relacionados con la optimización de la red de manufactura. Incluyendo estos gastos el EBITDA resulta en Ps.2,917 y un margen de 8.7% para 2013.

<sup>2</sup> EBITDA 2013 incluye ajustes de gastos no-recurrentes por Ps.101 millones relacionados con la optimización de la red de manufactura. Incluyendo estos gastos el EBITDA resulta en Ps.2,589 y un margen de 8.3% para 2013.

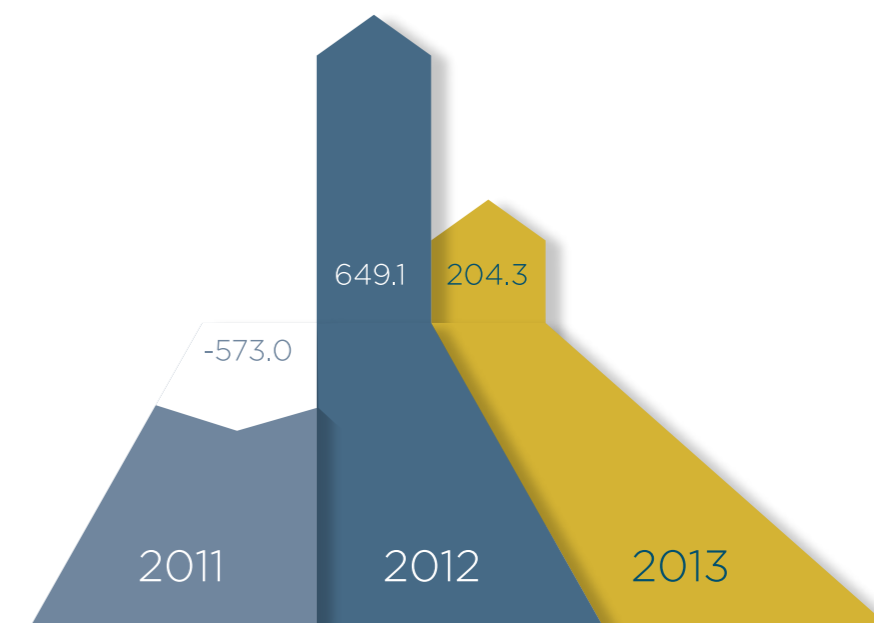
## Costo integral de financiamiento<sup>14</sup>

El costo integral de financiamiento en 2013 fue de Ps.405 millones, comparado con Ps.137 millones en 2012. Es importante mencionar que el incremento en el costo de financiamiento durante 2013 se debe principalmente a no haber tenido el beneficio no monetario de Ps.238 millones reflejado en ganancias por tipo de cambio durante 2012. Este se produjo, debido a que la deuda denominada en dólares alcanzaba los US\$190 millones y el peso mexicano se revaluó cerca del 7% contra el dólar estadounidense. A la inversa, durante 2013 el peso mexicano se devaluó cerca de 0.6% contra el dólar estadounidense, resultando en un impacto no monetario de 55 millones para 2013.

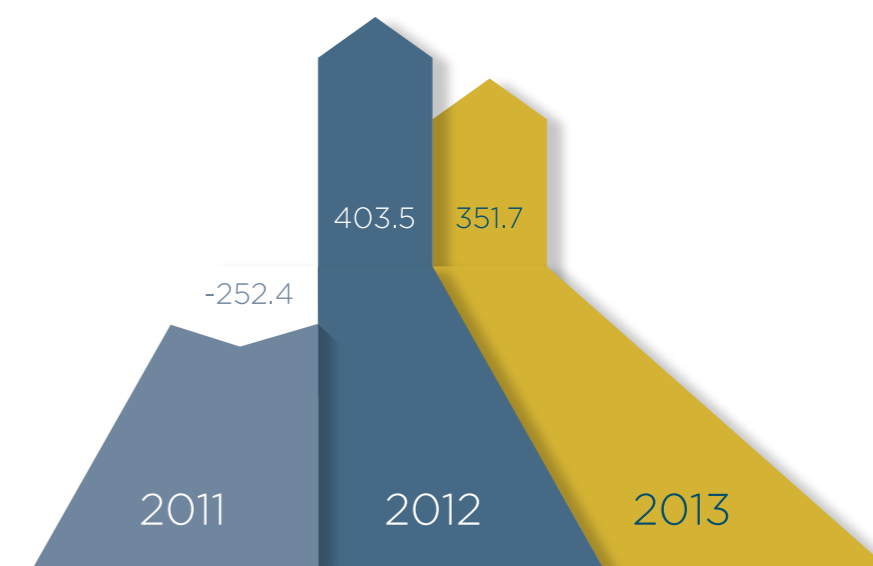
## Utilidad neta

A diciembre 2013 la utilidad neta consolidada alcanzó los Ps.204.3 millones, en comparación con los Ps.649.1 millones en el mismo periodo del ejercicio anterior. Cabe mencionar que el resultado neto de 2012 incluía una ganancia no monetaria en la deuda denominada en dólares, resultado de la revaluación del peso en relación al dólar. Adicionalmente, debido a efectos por des-consolidación y IETU derivados de la reforma fiscal, la división de bebidas tuvo un impacto no monetario de Ps.372 millones durante 2013. o

Utilidad Neta (Ps. millones)



Negocio de Bebidas  
Utilidad Neta (Ps. millones)

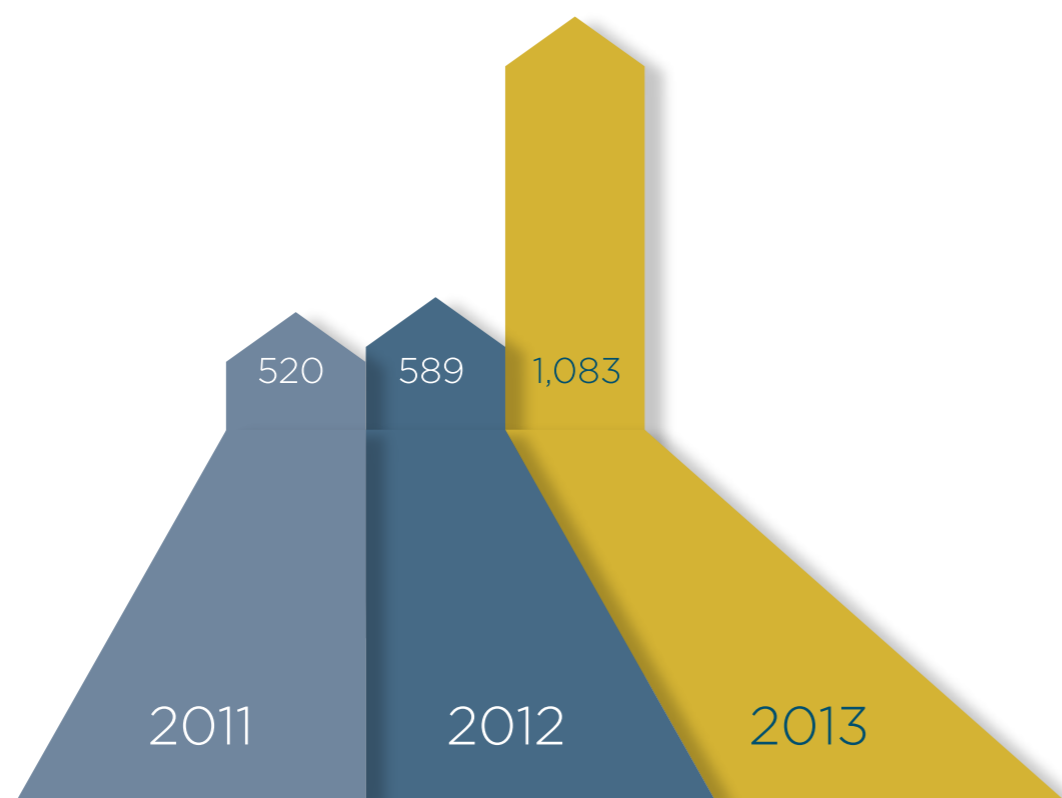


<sup>14</sup>Incluye pérdida por fluctuación cambiaria por Ps.55.1 millones en 2013 y utilidad cambiaria por Ps. 238 millones en 2012 que se resta al costo integral de financiamiento para efectos del reporte a la BMV; Para efectos de IFRS (International Financial Reporting Standards, por sus siglas en inglés) la fluctuación cambiaria se presenta en el rubro "Otros Productos", en los estados financieros auditados. Sin embargo, para efectos de reporte de información a la Bolsa Mexicana de Valores, S.A. de C.V. existe posibilidad de presentarlos en el rubro "Resultado Integral de Financiamiento".

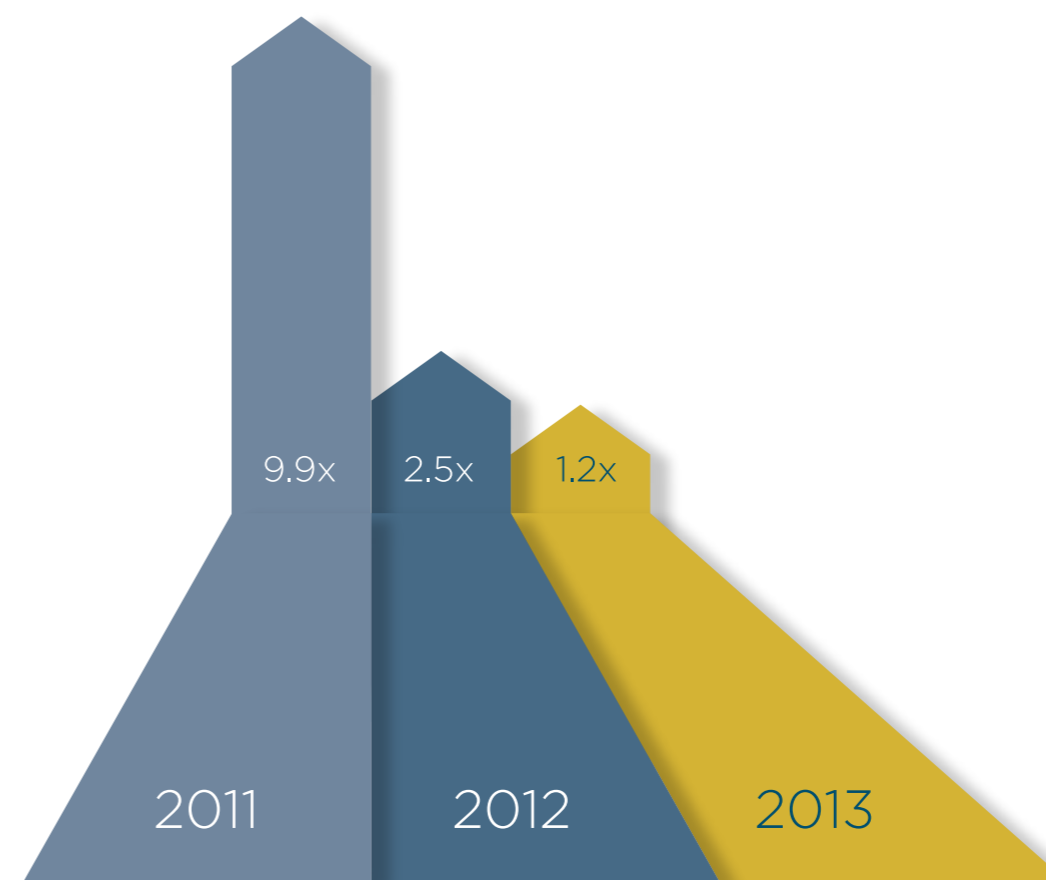
## Balance y flujo de caja

Cerramos el año 2013 con Ps.1, 083 millones en efectivo y equivalentes, comparado con Ps.589 millones al cierre de 2012. La deuda total neta a diciembre 2013 fue de Ps.6,301 millones comparado con Ps.6,075 millones al cierre de 2012. Hemos disminuido la deuda total de la compañía *holding* significativamente utilizando los recursos procedentes de la oferta pública realizada en enero de 2013. La deuda de largo plazo a diciembre 2013 alcanzó los Ps.3,408 millones, situándose por debajo de los Ps.4,848 millones al cierre de 2012.<sup>o</sup>

Efectivo y equivalentes (Ps.millones)



Deuda neta<sup>1</sup> / EBITDA



<sup>1</sup>Deuda neta 2013 excluye Ps.2,750 por pagos anticipados en división bebidas.

## Inversiones

**D**urante el cuarto trimestre de 2013 cerramos la colocación de Ps.1, 400 millones en Certificados Bursátiles de Largo Plazo en el mercado local. La colocación forma parte de un programa revolvente por un monto total autorizado de Ps.2,000 millones. Los certificados son un “pago bullet” en cinco años, con tasa de rendimiento TIE 28 días más 89 puntos base, e intereses pagables cada 28 días. Los recursos de la colocación se utilizaron para mejorar sustancialmente el perfil de apalancamiento de la compañía.

Durante el 4T13, aprovechando un sólido balance, en la división de bebidas realizamos una serie de compras anticipadas para capturar descuentos por volumen y pre-órdenes que impactarán positivamente las eficiencias de costo en los primeros meses de 2014. Dichas compras fueron respaldadas por un préstamo bancario de Ps.2,750 millones. Sin considerar este préstamo, la deuda neta consolidada a diciembre de 2013 fue de Ps.3, 552 millones, resultando en un ratio deuda/EBITDA de 1.2X al cierre de 2013 comparado con 2.5X al cierre de 2012.

Las inversiones acumuladas de capital a diciembre 2013 alcanzaron los Ps.2,900 millones. Los fondos se invirtieron principalmente en la expansión y fortalecimiento de la red de logística y distribución, en el incremento de la capacidad de producción y empaque, así como en la mejora de herramientas comerciales para el servicio a clientes. Asimismo se realizaron inversiones de mantenimiento para las plantas de azúcar. ◉





# Estados financieros consolidados

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**  
(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

Estados financieros consolidados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012, e Informe de los auditores independientes del 24 de abril de 2014

<b>Contenido</b>	<b>Página</b>
Informe de los auditores independientes	<b>62</b>
Estados consolidados de posición financiera	<b>63</b>
Estados consolidados de resultado integral	<b>64</b>
Estados consolidados de cambios en el capital contable	<b>65</b>
Estados consolidados de flujos de efectivo	<b>66</b>
Notas a los estados financieros consolidados	<b>68</b>

# Deloitte.

## **Informe de los auditores independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. (antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)**

Hemos auditado de los estados financieros consolidados adjuntos de Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. (antes Grupo Embotelladoras Unidas, S.A.B. de C.V.) y Subsidiarias (la Entidad), los cuales comprenden los estados consolidados de posición financiera al 31 de diciembre de 2013 y 2012, y los estados consolidados de resultado integral, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo correspondientes a los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012, así como un resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

### **Responsabilidad de la Administración sobre los estados financieros consolidados**

La administración es responsable de la preparación y la presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de errores importantes debido a fraude o error.

### **Responsabilidad de los Auditores Independientes**

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados adjuntos con base en nuestras auditorías. Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas exigen que cumplamos los requisitos de ética, así como que planeemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros consolidados están libres de errores importantes.

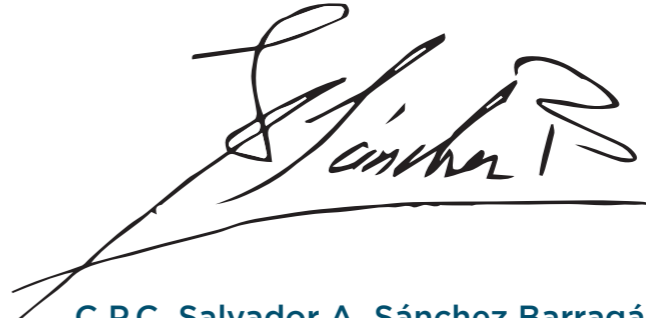
Una auditoría consiste en la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la evaluación de los riesgos de error importante en los estados financieros consolidados debido a fraude o error. Al efectuar dicha evaluación de riesgo, el auditor considera el control interno relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados por parte de la Entidad, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de lo adecuado de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la administración, así como la evaluación de la presentación de los estados financieros consolidados en su conjunto.

Consideramos que la evidencia que hemos obtenido en nuestras auditorías proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

### **Opinión**

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. (antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.) y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2013 y 2012, así como sus resultados y sus flujos de efectivo correspondientes a los ejercicios terminados en dichas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.  
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



**C.P.C. Salvador A. Sánchez Barragán**

24 de abril de 2014

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**  
(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)  
**Estados consolidados de posición financiera**  
**Al 31 de diciembre de 2013 y 2012**  
(En miles de pesos)

Activo	Notas	2013	2012
Activo circulante:			
Efectivo y equivalente de efectivo	5	\$1,083,266	\$589,462
Cuentas por cobrar - Neto	6	3,142,528	3,450,556
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	21	278,860	595,272
Inventarios - Neto	7	1,521,850	1,623,650
Pagos anticipados	8	1,938,432	276,354
Cultivos en proceso	9	139,638	94,197
Instrumentos financieros derivados	17	196	27,636
<b>Total del activo circulante</b>		<b>8,104,770</b>	<b>6,657,127</b>
Cuentas por cobrar a productores de caña a largo plazo	6	58,148	67,126
Cuentas por cobrar a partes relacionadas a largo plazo	21	-	2,313
Pagos anticipados a largo plazo	8	91,396	119,218
Cultivos en proceso a largo plazo	9	54,720	86,015
Inmuebles, maquinaria y equipo - Neto	10	14,766,240	14,448,058
Instrumentos financieros derivados	17	537	-
Inversión en acciones de asociadas	11	816,733	597,683
Crédito mercantil	12	3,041,599	3,041,599
Impuestos a la utilidad diferidos	24	465,861	-
Intangibles y otros activos - Neto	13	4,484,680	4,527,513
<b>Total</b>		<b>\$31,884,684</b>	<b>\$29,546,652</b>

Pasivo y capital contable	Notas	2013	2012
Pasivo circulante:			
Préstamos bancarios	14	\$3,976,315	\$1,816,564
Proveedores, productos de caña y otras cuentas por pagar	16	2,583,553	3,457,634
Cuentas por pagar a partes relacionadas	21	1,866	101,948
Provisiones	25	433,635	589,009
Impuesto sobre la renta a corto plazo por consolidación fiscal	24	352,267	290,153
Instrumentos financieros derivados	17	9,260	3,608
<b>Total del pasivo circulante</b>		<b>7,356,896</b>	<b>6,258,916</b>
Deuda a largo plazo	14	2,016,396	4,101,978
Certificación bursátiles	15	1,392,237	746,334
Beneficios al retiro de empleados	18	1,023,261	1,239,162
Impuesto sobre la renta a largo plazo por consolidación fiscal y reinversión de utilidades	24	1,226,396	1,321,634
Impuestos a la utilidad diferidos	24	-	36,925
<b>Total del pasivo</b>		<b>13,015,186</b>	<b>13,704,949</b>
Capital contable:			
Capital social	19	4,218,907	3,768,656
Prima en suscripción de acciones	19	5,869,588	3,678,324
Reserva para recompra de acciones		100,000	100,000
Acciones en fideicomiso	20	-	(17,606)
Superávit por transmisión de acciones		1,639,950	1,649,888
Déficit		(135,692)	(172,905)
Obligaciones laborales		33,316	(82,691)
Participación controladora		11,726,069	8,923,666
Participación no controladora		7,143,429	6,918,037
<b>Total del capital contable</b>		<b>18,869,498</b>	<b>15,841,703</b>
<b>Total</b>		<b>\$31,884,684</b>	<b>\$29,546,652</b>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

## Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

### Estados consolidados de resultado integral

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012

(En miles de pesos, excepto importes de utilidad básica por acción ordinaria que se expresan en pesos)

	Notas	2013	2012
Ventas netas		\$33,453,156	\$31,986,573
Costo de ventas	22	(19,535,075)	(19,823,243)
Utilidad bruta		13,918,081	12,163,330
Gastos de operación:			
Gastos de venta	22	(11,391,705)	(9,481,373)
Gastos de administración	22	(2,116,897)	(2,394,914)
		(13,508,602)	(11,876,287)
Otros ingresos - Neto		185,413	182,511
Ingreso por intereses		23,275	36,300
Gasto por intereses		(338,919)	(421,289)
Valuación de instrumentos financieros derivados		(32,555)	9,645
Participación en las utilidades de asociadas	11	(16,641)	20,034
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		230,052	114,244
Impuestos a la utilidad	24	(25,735)	534,878
Utilidad neta consolidada		204,317	649,122
Otros resultados integrales, netos de impuestos a la utilidad:			
Obligaciones laborales		232,016	(142,175)
Utilidad integral consolidada		\$436,333	\$506,947
Utilidad neta atribuible a:			
Participación controladora		\$37,213	\$455,737
Participación no controladora		167,104	193,385
Utilidad neta consolidada		\$204,317	\$649,122
Utilidad integral atribuible a:			
Participación controladora		\$153,220	\$373,046
Participación no controladora		283,113	133,901
Utilidad integral consolidada		\$436,333	\$506,947
Utilidad básica por acción ordinaria		\$0.05	\$0.72
<b>Promedio de acciones en circulación</b>		<b>709,437,354</b>	<b>635,411,330</b>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

## Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

### Estados consolidados de cambios en el capital contable

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012

(En miles de pesos, excepto importes acción que se expresan en pesos)

	Capital social	Prima en suscripción de acciones	Reserva para recompra de acciones	Acciones en fideicomiso	Superávit por transmisión de acciones	Déficit	Obligaciones laborales	Total de la participación controladora	Participación no controladora	Total del capital contable
Saldos al 1 de enero de 2012	\$3,768,656	\$3,678,324	\$100,000	\$(17,606)	\$1,578,546	\$(628,642)	\$ -	\$8,479,278	\$6,715,593	\$15,194,871
Superávit por transmisión de acciones	-	-	-	-	71,342	-	-	71,342	68,543	139,885
Saldos antes de la utilidad integral	3,768,656	3,678,324	100,000	(17,606)	1,649,888	(628,642)	-	\$8,550,620	6,784,136	15,334,756
Utilidad integral:										
Utilidad neta consolidada	-	-	-	-	-	455,737	-	455,737	193,385	649,122
Obligaciones laborales	-	-	-	-	-	-	(82,691)	(82,691)	(59,484)	(142,175)
Utilidad integral	-	-	-	-	-	455,737	(82,691)	373,046	133,901	506,947
Saldos al 31 de diciembre 2012	3,768,656	3,678,324	100,000	(17,606)	1,649,888	(172,905)	(82,691)	8,923,666	6,918,037	15,841,703
Exhibición de capital social y prima de suscripción de acciones mediante oferta pública	450,251	2,319,272	-	-	-	-	-	2,769,523	-	2,769,523
Dividendos pagados \$.1784 pesos por acción	-	(128,008)	-	-	-	-	-	(128,008)	-	(128,008)
Dividendos pagados a accionistas minoritarios de compañías subsidiarias	-	-	-	-	-	-	-	-	(61,994)	(61,994)
Venta de acciones en fideicomiso	-	-	-	17,606	-	-	-	17,606	-	17,606
Déficit por cambio en participación de subsidiarias	-	-	-	-	(9,938)	-	-	(9,938)	4,273	(5,665)
Saldos antes de utilidad integral	4,218,907	5,869,588	100,000	-	1,639,950	(172,905)	(82,691)	11,572,849	6,860,316	18,433,165
Utilidad integral:										
Utilidad neta consolidada	-	-	-	-	-	37,213	-	37,213	167,104	204,317
Obligaciones laborales	-	-	-	-	-	-	116,007	116,007	116,009	232,016
Utilidad integral	-	-	-	-	-	37,213	116,007	153,220	283,113	436,333
<b>Saldos al 31 de diciembre 2013</b>	<b>\$4,218,907</b>	<b>\$5,869,588</b>	<b>\$100,000</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$1,639,950</b>	<b>\$(135,692)</b>	<b>\$33,316</b>	<b>\$11,726,069</b>	<b>\$7,143,429</b>	<b>18,869,498</b>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

**Estados consolidados de flujos de efectivo**

**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012**

(En miles de pesos)

	2013	2012
<b>Flujos de efectivo de actividades de operación:</b>		
Utilidad neta consolidada	\$204,317	\$649,122
Ajustes por:		
Impuestos a la utilidad reconocidos en resultados	25,735	(534,878)
Depreciación y amortización	2,282,921	2,166,774
Amortización de gastos de emisión de certificados bursátiles	3,666	1,253
(Ganancia) pérdida en venta de inmuebles, maquinaria y equipo	(9,554)	10,104
Participación en las utilidades de compañías asociadas	16,641	(20,034)
Provisión para maquinaria fuera de uso	-	(9,772)
Instrumentos financieros derivados	32,555	(9,645)
Intereses a favor	(10,707)	-
Fluctuación cambiaria	75,069	(34,452)
Intereses a cargo	338,919	421,289
	2,959,562	2,639,761
<b>Cambios en el capital de trabajo:</b>		
(Aumento) disminución en:		
Cuentas por cobrar	317,006	(1,224,615)
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	318,725	69,155
Inventarios	101,800	172,971
Pagos anticipados	(1,634,256)	186,629
Cultivos en proceso	(14,146)	(80,186)
Impuestos a la utilidad recuperados	-	128,978
Aumento (disminución) en:		
Proveedores, productores de caña y otras cuentas por pagar	(754,603)	(64,539)
Cuentas por pagar a partes relacionadas	(100,082)	30,074
Provisiones	(155,374)	(26,531)
Impuestos a la utilidad pagados	(605,457)	(768,700)
Beneficios al retiro de empleados	59,927	(11,614)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	493,102	1,051,383
<b>Flujo de efectivo de actividades de inversión:</b>		
Adquisición de inmuebles, maquinaria y equipo	(2,929,816)	(2,861,810)
Venta de inmuebles, maquinaria y equipo	284,672	616,012
Aportaciones en asociadas	(235,691)	(68,000)
Intereses cobrados	10,707	-
Intangibles y otros activos	(36,276)	(2,378)
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(2,906,404)	(2,316,176)

(Continúa)

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**  
 (antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)  
**Estados consolidados de flujos de efectivo**  
**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012**  
 (En miles de pesos)

	2013	2012
<b>Flujo de efectivo por actividades de financiamiento:</b>		
Préstamos obtenidos	6,181,854	7,156,581
Pago de préstamos	(6,182,754)	(6,236,882)
Aportaciones de capital social	450,251	188,591
Prima en suscripción de acciones pagada	2,319,272	642,605
Intereses pagados	(331,358)	(416,861)
Dividendos pagados	(128,008)	-
Dividendos pagados a accionistas minoritarios en subsidiarias	(61,994)	-
Venta de acciones en fideicomiso	17,606	-
Pago de certificados bursátiles de subsidiarias	(750,000)	-
Emisión de certificados bursátiles	1,392,237	-
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	2,907,106	1,334,034
Incremento neta de efectivo y equivalentes de efectivo	493,804	69,241
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del período	589,462	520,221
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período	\$1,083,266	\$589,462
Operaciones que no afectaron flujos de efectivo:		
Inmuebles, maquinaria y equipo	\$78,982	\$206,021

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

(Concluye)

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

**Notas a los estados financieros consolidados**

**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012**

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

**1. Actividades principales y eventos importantes**

Organización Cultiba, S. A. B. de C. V (antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.) (“CULTIBA”) y Subsidiarias (la Entidad) se dedica a la producción y venta de bebidas carbonatadas y no carbonatadas, principalmente de las marcas Pepsi-Cola, Seven-Up, Manzanita Sol, Mirinda, Gatorade, Liptón y Be Light, bajo franquicias otorgadas por Pepsi-Co., Inc. (PepsiCo), así como de las marcas propias, entre las que destacan, Trisoda y Garci-Crespo, y agua embotellada Santorini, Epura, Electropura y Junghanns, así como a la distribución en algunas zonas del país de las bebidas Squirt, Jarritos y jugos Petit. Adicionalmente, a partir del 1 de mayo de 2011, mediante la fusión de Gamhold1, S. A. de C. V. (GAMHOLD 1) y Controladora Conasa, S. A. de C. V. (CONASA) se incorporaron un grupo de empresas que se dedican al procesamiento, refinación y comercialización de azúcar de caña y mieles incristalizables.

Aproximadamente, el 87% de la caña de azúcar que se utiliza en el proceso de producción proviene de plantaciones que no pertenecen a la Entidad. Los períodos de cosecha de la caña de azúcar (zafra) se inician entre noviembre y diciembre de cada año y concluyen entre mayo y junio del siguiente año. Los meses restantes son utilizados para la rehabilitación y puesta a punto de los ingenios para la siguiente zafra. El pago por la compra de la caña de azúcar a los productores está basado en la Ley Cañera, considerando un precio de referencia por tonelada de azúcar basado en el promedio mensual de las cuatro principales plazas a nivel nacional. Para las zafras 2012-2013 y 2011-2012 el precio determinado fue de \$6,697 y \$10,618 por tonelada de azúcar, respectivamente.

La Entidad está constituida en México y su domicilio es Monte Cáucaso 915 interior 307, Col. Lomas de Chapultepec Sección I, Delegación Miguel Hidalgo, Distrito Federal.

Durante 2013 ocurrieron los siguientes eventos importantes:

a. El 30 de Enero de 2013 se llevó a cabo la oferta pública primaria y secundaria de las acciones representativas del capital social de CULTIBA, como resultado de esto se obtuvieron recursos brutos por \$2,874,415 (\$2,769,523 neto de gastos de colocación incurridos y efecto de impuestos) de derivado de la colocación de 74,256,853 y 7,869,283 acciones como parte de la oferta pública primaria y secundaria, respectivamente, todas colocadas a un precio de \$35 pesos por acción. La liquidación de las acciones se realizó el 6 de febrero de 2013 sin considerar la opción de sobreasignación de acciones y el 6 de marzo considerando la opción de sobreasignación.

El 11 de febrero de 2013 con los recursos obtenidos de la colocación de acciones se liquidó la totalidad del crédito sindicado en pesos otorgado por Banco Mercantil del Norte, S.A. (Banorte) de fecha 22 de febrero de 2012, por la cantidad de \$1,607,187 y se efectuó un pago parcial de 40 millones de dólares estadounidenses (MDD) al crédito bancario que tenía hasta esa fecha con Cöoperatieve Centrale Raiffeisen-Boerenleenbank B.A., “Rabobank Nederland”, New York Branch (Rabobank) el cual había sido reestructurado el 22 de febrero de 2012.

b. En enero de 2013, la Entidad realizó una reestructura organizacional interna, la cual consistió en traspasar las acciones de las compañías del segmento azucarero a una subsidiaria denominada Gampec, S.A. de C.V. (GAMPEC, subsidiaria que posteriormente cambió su razón social a Grupo Azucarero México GAM, S.A. de C.V.), la cual a partir de esa fecha se convirtió en la tenedora del segmento azucarero. La inversión en acciones que fue transferida a GAMPEC es de las siguientes compañías:

Compañía	Participación
<i>Segmento azucarero</i>	
- Agroestevia, S. A. de C. V. (Agroestevia)	50.50%
- Empresas y Servicios Organizados, S. A. de C. V. (ESOSA)	99.99%
- Ingenio Eldorado, S. A. de C. V. (El dorado)	99.99%
- Ingenio Lázaro Cárdenas, S. A. de C. V. (Lázaro Cárdenas)	99.99%
- Ingenio Rosales, S. A. de C. V.	99.99%
- Ingenio Tala, S. A. de C. V. (Tala)	99.99%
- ITLC Agrícola Central, S. A. de C. V.	99.99%
- Provedora de Alimentos México, S. A. de C. V. (PAM)	99.99%
- Tala Electric, S. A. de C. V. (Electric)	99.99%

Asimismo, durante 2013 la Entidad a través de GAMPEC incremento su participación en Agroestevia de 50.50% a 89.55%, lo cual generó un déficit por el incremento en la participación en Agroestevia de \$5,665 (\$9,938 en participación controladora), el cual se muestra en el estado consolidado de cambios en el capital contable adjunto.

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

**Notas a los estados financieros consolidados**

**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012**

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

- c. El 12 de abril de 2013 mediante oficio No. 153/6570/2013 la Comisión Nacional Bancaria y de Valores emitió el oficio de actualización en el Registro Nacional de Valores de las acciones representativas del capital social, la actualización de 717,537,466 acciones de la Serie “B” ordinarias, nominativas y sin expresión de valor nominal, divididas en 75,600,504 acciones del capital social fijo y 641,936,962 acciones representativas del capital social variable.
- d. El 19 de abril de 2013, la Entidad efectuó una reestructura del contrato de crédito sindicado que tenía hasta esa fecha con Rabobank, el cual al 31 de diciembre ascendía a 125 MDD y tal como se menciona en el inciso a. anterior se habían pre pagado 40 MDD en febrero 2013. Mediante dicha reestructura el crédito bancario muestra los siguientes vencimientos:

Fecha de vencimiento	Rabobank (Miles de dólares)
25 de abril de 2014	8,500
25 de octubre de 2014	8,500
25 de abril de 2015	12,750
25 de octubre de 2015	12,750
25 de abril de 2016	12,750
25 de octubre de 2016	12,750
25 de abril de 2017	17,000
	<b>85,000</b>

Asimismo, la tasa de interés que devenga a partir de la fecha de reestructura es tasa LIBOR más 2 puntos porcentuales adicionales, pagaderos semestralmente. Adicionalmente se efectuaron modificaciones a las razones financieras que se deben cumplir como parte de las obligaciones de hacer y no hacer, y se otorgó dispensa sobre las razones financieras hasta ese momento no cumplidas.

Asimismo se liberó la mayor parte de las acciones que se mantenía en prenda mercantil quedando retenidas solo 53,000,000 de acciones.

- e. En Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 29 de agosto de 2013, se acordó fusionar a la Entidad con Controladora de Negocios Azucareros, S. A. de C. V. (CONASA) y con Grupo Azucarero México, S. A. de C. V. (GAM) partes relacionadas, subsistiendo la Entidad como sociedad fusionante. Hasta esa fecha CONASA y GAM tenían una inversión en acciones en CULTIBA del 6.79% y 30.13%, respectivamente.

Debido a que la transacción anterior califica como una reorganización de entidades bajo control común, la cual tuvo por objeto que los accionistas personas físicas de GAM y CONASA se les canjearán sus acciones de las entidades fusionadas por acciones de CULTIBA y a la poca importancia del resto los activos netos transferidos, no se incorporan mayores revelaciones al respecto.

- f. El 29 de noviembre de 2013 se llevó a cabo la colocación de 12,000,000 de certificados bursátiles obteniendo la Entidad recursos por \$1,200,000, los certificados tienen una vigencia de 5 años y devengan intereses equivalentes a tasa de interés interbancaria de equilibrio (TIIE) de hasta 29 días mas 0.89 puntos. El 18 de diciembre de 2013 se llevó a cabo una colocación adicional de 2,000,000 de certificados bursátiles adicionales obteniendo recursos por \$200,548 con las mismas condiciones de la colocación original.
- g. Como parte de una reestructura de sus pasivos financieros, el 9 de septiembre de 2013, Grupo Gepp, S. A. P. I. de C.V. (GEPP) subsidiaria de la Entidad, realizó la amortización anticipada total de la emisión de los certificados bursátiles identificados con clave de pizarra Geusa 06 (los Certificados), para lo cual se realizaron los siguientes pagos:
  - Los intereses correspondientes al período número 87, por 31 días, comprendido entre el 8 de agosto de 2013 y el 8 de septiembre de 2013, por la cantidad de \$3,365.
  - El monto de la amortización anticipada total por un importe de \$750,000.
  - El pago adicional a los tenedores de los Certificados de una prima por amortización anticipada por un importe de \$2,257, la cual fue calculada al amparo del título de emisión de los Certificados, considerando una prima neta de 0.25% sobre el valor nominal de los Certificados.
- h. Con base en un inciso anterior y a partir de la fecha de amortización anticipada de los Certificados, GEPP concluyó sus obligaciones como compañía emisora de títulos de deuda, incluyendo el cumplimiento de los requisitos de listado y de mantenimiento para las compañías emisoras con valores inscritos en el Registro Nacional de Valores, entre ellos los que se refieren a la presentación de información financiera anual y trimestral a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV).
- i. El 31 de octubre de 2013 el Congreso de la Unión aprobó el decreto por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones fiscales, incluyendo modificaciones a la ley del Impuesto Sobre la renta que se mencionan posteriormente en la Nota 24 y modificaciones a

## Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

### Notas a los estados financieros consolidados

#### Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

la Ley del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (LIEPS); promulgado por el Poder Ejecutivo Federal mediante publicación en el Diario Oficial de la Federación el 11 de diciembre 2013. El decreto entra en vigor a partir del 1 de enero 2014. Las modificaciones a la LIEPS, con impacto directo en las operaciones de GEPP incluyen entre otras, la aplicación en las subsidiarias productoras y embotelladoras de la Entidad, de una cuota de un peso por litro producido de bebidas saborizadas con azúcares añadidos que deberá calcularse y enterarse mensualmente a las autoridades fiscales, bajo las reglas y procedimientos establecidos en la LIEPS.

- j. En Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 21 de noviembre de 2012, se aprobó modificar la denominación social de la Entidad de Grupo Embotelladoras Unidas, S.A.B. de C.V. a Organización Cultiba, S.A.B. de C.V. y modificar su artículo primero de los estatutos de la Entidad para establecer dicho cambio.

## 2. Bases de presentación

### a. **Nuevas y modificadas Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS's por sus siglas en inglés) que afectan saldos reportados y / o revelaciones en los estados financieros**

En el año en curso, la Entidad aplicó una serie de nuevas y modificadas IFRS emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB) las cuales son obligatorias y entran en vigor a partir de los ejercicios que inicien en o después del 1 de enero de 2013.

#### **Modificaciones a la IFRS 7, Revelaciones - Compensación de activos y pasivos Financieros -**

La Entidad aplicó las modificaciones a la IFRS 7, *Revelaciones - Compensación de activos y pasivos Financieros* por primera vez en el año actual. Las modificaciones a IFRS 7 requieren a las compañías revelar información acerca de los derechos de compensar y acuerdos relacionados para instrumentos financieros reconocidos que están sujetos a un acuerdo maestro de compensación exigible o acuerdo similar.

Las modificaciones a la IFRS 7 se aplican retroactivamente. Dado que la Entidad no tiene ningún acuerdo de compensación, la aplicación de las modificaciones no tuvo ningún efecto significativo en las revelaciones o en los saldos reconocidos en los estados financieros consolidados.

#### **Normas nuevas y modificadas de consolidación, acuerdos conjuntos, asociadas y revelaciones**

En mayo de 2011, se emitió un paquete de cinco normas de consolidación, acuerdos conjuntos, asociadas y revelaciones que comprende la IFRS 10, *Estados financieros consolidados*, IFRS

11, *Acuerdos conjuntos*, IFRS 12, *Información a revelar sobre participaciones en otras entidades*, la IAS 27 (revisada en 2011), *Estados financieros separados* y la IAS 28 (revisada en 2011), *Inversiones en asociadas y negocios conjuntos*. Posterior, a la emisión de estas normas, las modificaciones de la IFRS 10, IFRS 11 e IFRS 12 se emitieron para aclarar cierta orientación de transición en la aplicación por primera vez de las normas.

En el año en curso la Entidad aplicó por primera vez las IFRS 10, IFRS 11, IFRS 12 e IAS 28 (revisada en 2011) junto con las modificaciones a IFRS 10, IFRS 11 e IFRS 12 en relación a la guía de transición.

El impacto de la aplicación de estas normas se muestra a continuación:

#### **Impacto de la aplicación de la IFRS 10**

IFRS 10 reemplaza las partes de la IAS 27, *Estados financieros consolidados y separados* que tienen que ver con estados financieros consolidados y la SIC-12, *Consolidación - Entidades con propósitos especiales*. IFRS 10 cambia la definición de control de tal manera que un inversionista tiene el control sobre una entidad cuando: a) tiene poder sobre la Entidad, b) está expuesto, o tiene los derechos, a los retornos variables derivados de su participación en dicha entidad y c) tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la Entidad en que invierte. Los tres criterios deben cumplirse para que un inversionista tenga el control sobre una entidad. Anteriormente, el control se definía como el poder para dirigir las políticas financieras y operativas de una entidad, para obtener beneficios de sus actividades. Una guía adicional se incluyó en la IFRS 10 para explicar cuando un inversionista tiene el control sobre una participada. Algunas guías adicionales en la IFRS 10 se ocupan de definir si un inversionista que posee menos del 50% de los derechos de voto de una entidad tiene control sobre esta.

La Administración de la Entidad hizo una evaluación en la fecha de la aplicación inicial de la IFRS 10 (es decir, 1 enero de 2013) y determinó que los efectos de dicha norma no modifican las condiciones de control que CULTIBA tiene sobre sus subsidiarias.

#### **Impacto de la aplicación de la IFRS 12**

IFRS 12 es una nueva norma de revelación y aplicable a las entidades que tienen intereses en subsidiarias, acuerdos conjuntos, asociadas y / o entidades estructuradas no consolidadas. En general, la aplicación de la IFRS 12 ha dado lugar a revelaciones más extensas en los estados financieros consolidados (Ver Nota 11 para más detalle).

## Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

### Notas a los estados financieros consolidados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

#### IFRS 13 medición a valor razonable

La Entidad aplicó la IFRS 13, por primera vez en el año en curso. La IFRS 13 establece una única fuente de orientación para las mediciones a valor razonable y las revelaciones sobre las mediciones de valor razonable. El alcance de la IFRS 13 es amplio; los requerimientos de medición a valor razonable de la IFRS 13 se aplican tanto a instrumentos financieros como a instrumentos no financieros para los cuales otras IFRS's requieren o permiten mediciones a valor razonable y revelaciones sobre las mediciones de valor razonable, excepto por Transacciones con pagos basados en acciones que se encuentran dentro del alcance de la IFRS 2, *Pagos basados en acciones*, operaciones de arrendamiento financiero que están dentro del alcance de la IAS 17, *Arrendamientos*, y valuaciones que tienen algunas similitudes con el valor razonable, pero que no son a valor razonable (ej. valor neto realizable, para efectos de la valuación de los inventarios o el valor en uso para la evaluación de deterioro).

La IFRS 13 define el valor razonable como el precio que se recibiría por vender un activo o el precio pagado para transferir un pasivo en una transacción ordenada en el mercado principal (o el más ventajoso) a la fecha de medición, en las condiciones actuales del mercado. El valor razonable de acuerdo con la IFRS 13 es un precio de salida, independientemente de si ese precio es observable o puede estimarse directamente utilizando otra técnica de valuación. Asimismo, la IFRS 13 incluye requisitos amplios de revelación.

IFRS 13 requiere la aplicación prospectiva a partir del 1 enero de 2013. Adicionalmente, existen disposiciones de transición específicas para estas entidades que no necesitan aplicar los requisitos de revelación establecidos en la Norma, a la información comparativa proporcionada por períodos anteriores a la aplicación inicial de la Norma. De acuerdo con estas disposiciones de transición, la Entidad no ha revelado información requerida por la IFRS 13 para el período comparativo 2012 (ver Nota 23 para las revelaciones 2013). Además de las revelaciones adicionales, la aplicación de la IFRS 13 no ha tenido impacto significativo sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados.

#### Modificaciones a IAS 1 Presentación de las partidas de Otros Resultados Integrales

La Entidad aplicó las modificaciones a la IAS 1, *Presentación de las partidas de otros resultados integrales* por primera vez en el año actual. Las modificaciones introducen una nueva terminología para el estado de resultado integral y estado de resultados. Las modificaciones a la IAS 1 son: el "estado de resultados integrales" cambia de nombre a "estado de resultados y otros resultados integrales" y el "estado de resultados" continúa con el nombre de "estado de resultados". Las modificaciones a la IAS 1 retienen la opción de presentar resultados y otros resultados integrales en un solo estado financiero o bien en dos estados separados pero

consecutivos. Sin embargo, las modificaciones a la IAS 1 requieren que las partidas de otros resultados integrales se agrupen en dos categorías en la sección de otros resultados integrales: (a) las partidas que no serán reclasificadas posteriormente a resultados y (b) las partidas que pueden ser reclasificadas posteriormente a resultados cuando se cumplan determinadas condiciones. Se requiere que el impuesto a la utilidad sobre las partidas de otros resultados integrales se asigne en las mismas y las modificaciones no cambian la opción de presentar partidas de otros resultados integrales, ya sea antes de impuestos o después de impuestos. Las modificaciones se han aplicado retroactivamente, y por lo tanto la presentación de las partidas de otros resultados integrales se ha modificado para reflejar los cambios. Adicionalmente a los cambios de presentación antes mencionados, la aplicación de las modificaciones a la IAS 1 no da lugar a ningún impacto en resultados, otros resultados integrales ni en el resultado integral total.

#### b. IFRS nuevas y modificadas emitidas pero no vigentes

La Entidad no ha aplicado las siguientes IFRS nuevas y modificadas que han sido analizadas pero aún no se han implementado:

IFRS 9, *Instrumentos Financieros*<sup>2</sup>

Modificaciones a la IFRS 9 e IFRS 7, *Entrada en vigor de IFRS 9 y Revelaciones de Transición*<sup>3</sup>

Modificaciones a la IFRS 10 e IFRS 12 e IAS 27, *Entidades de inversión*<sup>1</sup>

Modificaciones a la IAS 32, - *Compensación de Activos y Pasivos Financieros*<sup>1</sup>

- <sup>1</sup> Entrada en vigor para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2014, se permite su aplicación anticipada
- <sup>2</sup> Entrada en vigor para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2015, se permite su aplicación anticipada
- <sup>3</sup> Entrada en vigor para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016, se permite su aplicación anticipada

#### IFRS 9, Instrumentos Financieros

La IFRS 9 emitida en noviembre de 2009 introduce nuevos requerimientos para la clasificación y medición de activos financieros. La IFRS 9 modificada en octubre de 2010 incluye los requerimientos para la clasificación y medición de pasivos financieros y para su baja.

## Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

### Notas a los estados financieros consolidados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

Los principales requerimientos de la IFRS 9 se describen a continuación:

1. La IFRS 9 requiere que todos los activos financieros reconocidos que estén dentro del alcance de IAS 39, *Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición* sean medidos posteriormente a costo amortizado o a valor razonable. Específicamente, las inversiones de deuda en un modelo de negocios cuyo objetivo es cobrar los flujos de efectivo contractuales y que tengan flujos de efectivo contractuales que sean exclusivamente pagos de capital e intereses sobre el capital en circulación generalmente se miden a costo amortizado al final de los periodos contables posteriores. Todas las demás inversiones de deuda y de capital se miden a sus valores razonables al final de los periodos contables posteriores. Adicionalmente, bajo IFRS 9, las compañías pueden hacer la elección irrevocable de presentar los cambios posteriores en el valor razonable de una inversión de capital (que no es mantenida con fines de negociación) en otras partidas de la utilidad integral, con ingresos por dividendos generalmente reconocidos en la (pérdida) utilidad neta del año.
2. El efecto más significativo de la IFRS 9 con respecto a la clasificación y medición de activos financieros se relaciona con el tratamiento contable de los cambios en el valor razonable de un pasivo financiero (designado como a valor razonable a través de resultados) atribuible a cambios en el riesgo de crédito de dicho pasivo. Específicamente, bajo la IFRS 9, para los pasivos financieros designados como a valor razonable a través de resultados, el monto de los cambios en el valor razonable del pasivo financiero que es atribuible a cambios en el riesgo de crédito de dicho pasivo se presenta bajo otros resultados integrales, salvo que el reconocimiento de los efectos de los cambios en el riesgo de crédito del pasivo dentro de otros resultados integrales creara o incrementara una discrepancia contable en el estado de resultados. Los cambios en el valor razonable atribuibles al riesgo de crédito del pasivo financiero no se reclasifican posteriormente al estado de resultados. Anteriormente, conforme a IAS 39, el monto completo del cambio en el valor razonable del pasivo financiero designado como a valor razonable a través de la utilidad o pérdida se presentó en el estado de resultados.

La Administración de la Entidad anticipa que la aplicación de la IFRS 9 no tendrá un impacto importante en los montos reportados con respecto a los activos y pasivos financieros de la Entidad. Sin embargo, no es práctico proporcionar un estimado razonable de dicho efecto hasta que se haya completado una revisión detallada.

### Modificaciones a la IFRS 10 e IFRS 12 e IAS 27, Entidades de inversión

Las modificaciones a la IFRS 10 definen una entidad de inversión y requieren que la Entidad cumpla con la definición de una entidad de inversión para efectos de no consolidar sus subsidiarias sino valuarlas a valor razonable con cambios en resultados, tanto en los estados financieros consolidados como en los separados.

Para calificar como una entidad de inversión, se requiere que la Entidad:

- obtenga fondos de uno o más inversionistas con el fin de proporcionarles servicios de administración de inversiones
- compromiso hacia su inversionista o inversionistas de que el propósito del negocio es invertir los fondos exclusivamente para generar retornos mediante la apreciación de capital, ingresos por inversiones, o ambos,
- medir y evaluar el desempeño sustancialmente de todas sus inversiones con base en el valor razonable

La administración de la Entidad no anticipa que las modificaciones a las entidades de inversión tendrán un efecto en los estados financieros consolidados ya que la Entidad no califica como una entidad de inversión.

### Modificaciones a la IAS 32, Compensación de Activos y Pasivos Financieros

Las modificaciones a la IAS 32 aclaran la aplicación de los requerimientos existentes sobre la compensación de activos financieros y pasivos financieros. En específico, las modificaciones aclaran el significado de “tenga, en el momento actual, el derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos” y “tenga la intención de liquidar por el importe neto, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente”.

La administración de la Entidad estima que la aplicación de esta norma revisada sobre la compensación de activos y pasivos financieros, no tendrá ningún efecto en la presentación del estado consolidado de posición financiera.

## 3. Resumen de las principales políticas contables

- a. **Declaración de cumplimiento** – Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las IFRS's emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

**Notas a los estados financieros consolidados**

**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012**

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

**b. Bases de medición** – Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto el pasivo por beneficios al retiro de empleados, el cual se reconoce por el valor presente de la obligación por beneficios a empleados y por ciertos instrumentos financieros, que se valúan a valor razonable. El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada en el intercambio de activos.

**i. Costo histórico**

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

**ii. Valor razonable**

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y / o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las transacciones con pagos basados en acciones que están dentro del alcance de la IFRS 2, las operaciones de arrendamiento que están dentro del alcance de la IAS 17, y las modificaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 o el valor en uso de la IAS 36.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 ó 3 con base en al grado en que se incluyen datos de entrada observables en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1 Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos;
- Nivel 2 Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,
- Nivel 3 Considera datos de entrada no observables.

**c. Bases de consolidación de estados financieros** – Los estados financieros consolidados incluyen los de la Entidad y los de sus subsidiarias en las que tiene control. El control se obtiene cuando la Entidad:

- Tiene poder sobre la inversión
- Está expuesto, o tiene los derechos, a los rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte

La Entidad reevalúa si controla una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, la Entidad tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en una participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Todos los hechos y circunstancias adicionales que indican que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que su control se transfiere a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultado integral desde la fecha de adquisición o hasta la fecha de venta, según sea el caso.

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

**Notas a los estados financieros consolidados**

**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012**

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

La utilidad y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los saldos y operaciones entre las entidades de la Entidad se han eliminado en la consolidación.

**Cambios en las participaciones de la Entidad en las subsidiarias existentes**

Los cambios en las inversiones en las subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Entidad.

Cuando la Entidad pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo el crédito mercantil) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora. Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable) de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes. El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la IAS 39 o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

Al 31 de diciembre 2013, las subsidiarias de CULTIBA incluidas en la consolidación son las siguientes:

Compañía	Participación
<i>Segmento de bebidas</i>	
Grupo GEPP, S. A. P. I. de C. V. y Subsidiarias	51.00%
Controladora GEUPEC, S. A. de C. V. y subsidiarias	99.99%
<i>Segmento azucarero</i>	
- Grupo Azucarero México GAM, S. A. de C. V. (GAMPEC) y subsidiarias	99.99%
<i>Otras</i>	
- Geupec Administración, S. A. de C. V. (GEUPEC)	99.99%
- Transportación Aérea del Mar de Cortés, S. A. de C. V. (TRANSMAR)	99.99%

**d. Reclasificaciones** – Los estados financieros por el año que terminó el 31 de diciembre de 2012 han sido reclasificados en ciertos rubros para conformar su presentación con la utilizada en 2013.

1. Hasta el 31 de diciembre de 2012, la Entidad mostraba para efectos de presentación en los pasivos circulantes los proveedores y otras cuentas por pagar y pasivos acumulados en rubros por separado del estado de posición financiera. Derivado de ciertos cambios en los sistemas de información en GEPP, a partir del 1 de enero de 2013 se unificaron los rubros de proveedores y otras cuentas por pagar y pasivos acumulados en un solo rubro, adicionalmente se creo un rubro de provisiones debido a la importancia que estas representan para las cifras consolidadas.
2. Hasta el 31 de diciembre de 2012, la Entidad mostraba para efectos de presentación las partes y refacciones del segmento refresquero como parte de inmuebles, maquinaria y equipo, sin embargo a partir del 1 de enero de 2013, dichas partes y refacciones fueron reclasificadas al inventario, ya que la mayor parte de esas refacciones serían utilizadas como material para mantenimiento de camiones y maquinaria y no como refacciones sustitutas de componentes de inmuebles maquinaria y equipo.

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

**Notas a los estados financieros consolidados**

**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012**

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

3. Al 31 de diciembre de 2012, la administración de la Entidad decidió presentar el Impuesto sobre la renta a largo plazo por consolidación fiscal y reinversión de utilidades, en su totalidad como parte del pasivo a largo plazo, sin embargo, derivado de ciertos análisis efectuados durante 2013 efectuados con motivo de la Reforma Fiscal 2014, se percató que parte de dicho pasivo se debería mostrar como parte del pasivo circulante en 2013 y 2012, y que dentro de dicho rubro se incluyó una parte de los impuestos a la utilidad diferidos.

Los efectos de estas reclasificaciones que se realizaron para condensar el estado de posición financiera se aplicaron retrospectivamente al 31 de diciembre de 2012, de acuerdo a la NIC 8, *Políticas contables, cambios en las estimaciones contables y errores*. Los efectos de las reclasificaciones antes mencionadas, en los rubros del estado de posición financiera, son como sigue:

Cifras al 31 de diciembre de 2012

	Originalmente presentadas	Aumento (disminución) por reclasificaciones	Reclasificaciones retrospectivamente
<b>Activo</b>			
Inventarios	\$1,586,036	\$37,614	\$1,623,650
Inmuebles, maquinaria y equipo	14,485,672	(37,614)	14,448,058
	\$16,071,708	\$ -	\$16,071,708
<b>Pasivo</b>			
Proveedores	\$2,704,326	\$753,308	\$3,457,634
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	1,342,317	(1,342,317)	-
Provisiones	-	589,009	589,009
Impuesto sobre la renta a corto plazo por consolidación fiscal	-	290,153	290,153
Impuesto sobre la renta a largo plazo por consolidación fiscal	1,379,648	(58,014)	1,321,634
Impuestos a la utilidad diferidos	269,064	(232,139)	36,925
	\$5,695,355	\$ -	\$5,695,355

- e. **Efectivo y equivalentes de efectivo** – Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo, con vencimiento hasta de tres meses a partir de su fecha de adquisición y sujetos a riesgos poco importantes de cambio en valor. El efectivo se presenta a valor nominal y los rendimientos que se generan se reconocen como ingresos por intereses del período. Los equivalentes de efectivo, están representados por inversiones en mesa de dinero. Estas inversiones se expresan al costo más rendimientos devengados. El valor así determinado es similar a su valor razonable.

- f. **Activos financieros** – Los activos financieros se clasifican en las siguientes categorías: activos financieros ‘a valor razonable con cambios a través de resultados’ (FVTPL, por sus siglas en inglés), costo amortizado, inversiones ‘conservadas al vencimiento’, activos financieros ‘disponibles para su venta’ (AFS, por sus siglas en inglés) y ‘préstamos y cuentas por cobrar’. La clasificación depende de la naturaleza y propósito de los activos financieros y se determina al momento del reconocimiento inicial. Todas las compras o ventas de activos financieros realizadas de forma habitual se reconocen y eliminan con base en a la fecha de negociación. Las compras o ventas realizadas de forma habitual son aquellas compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de los activos dentro del marco de tiempo establecido por norma o costumbre en dicho mercado.

1. Método de la tasa de interés efectiva

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de financiero y de asignación del ingreso o costo financiero durante el periodo relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta los ingresos futuros de efectivo estimados (incluyendo todos los honorarios y puntos base pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, costos de la transacción y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del instrumento de activo o pasivo deuda o, cuando es apropiado, un periodo menor, al valor en libros neto al momento del reconocimiento inicial.

Los ingresos se reconocen con base en al interés efectivo para instrumentos de deuda distintos a aquellos activos financieros clasificados como FVTPL.

Debido a la poca importancia relativa del efecto de este cambio, la Entidad decidió no presentar el estado de posición financiera consolidado al inicio del periodo más antiguo presentado.

## Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

### Notas a los estados financieros consolidados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

#### 2. Activos financieros a FVTPL

Los activos financieros se clasifican como FVTPL cuando se conservan para ser negociados o se designan como FVTPL.

Un activo financiero se clasifica como mantenido con fines de negociación si:

- Se compra principalmente con el objetivo de venderlo en un periodo corto; o
- En su reconocimiento inicial, es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados que la Entidad administra conjuntamente, y para la cual existe un patrón real reciente de toma de utilidades a corto plazo; o
- Es un derivado que no está designado y es efectivo, como instrumento de cobertura.

Un activo financiero que no sea un activo financiero mantenido con fines de negociación podría ser designado como un activo financiero a valor razonable con cambios a través de resultados al momento del reconocimiento inicial si:

- Con dicha designación se elimina o reduce significativamente una inconsistencia de valuación o reconocimiento que de otra manera surgiría; o
- El activo financiero forma parte de un grupo de activos financieros, de pasivos financieros o de ambos, el cual se administra y su desempeño se evalúa sobre la base de su valor razonable, de acuerdo con una estrategia de administración de riesgos e inversión documentada de la Entidad, y se provea internamente información sobre ese grupo, sobre la base de su valor razonable; o
- Forma parte de un contrato que contenga uno o más instrumentos derivados implícitos, y la IAS 39 permita que la totalidad del contrato híbrido (activo o pasivo) sea designado como de valor razonable.

Los activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados se registran a valor razonable, reconociendo cualquier utilidad o pérdida que surge de su remediación en resultados. La utilidad o pérdida neta reconocida en los resultados incluye cualquier dividendo o interés obtenido del activo financiero y se incluye en el rubro de 'otros ingresos y gastos' en el estado de resultado integral.

La Entidad no cuenta con activos financieros clasificados con FVTPL

#### 3. Inversiones conservadas al vencimiento

La Entidad no cuenta con activos financieros clasificados como "activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados", "inversiones conservadas al vencimiento", ni "activos financieros disponibles para su venta".

#### 4. Préstamos y cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar a clientes, préstamos y otras cuentas por cobrar con pagos fijos o determinables, que no se negocian en un mercado activo, se clasifican como préstamos y cuentas por cobrar. Los préstamos y cuentas por cobrar (incluyendo *clientes y otras cuentas por cobrar*) se valúan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro.

Los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva, excepto por las cuentas por cobrar a corto plazo en caso de que el reconocimiento de intereses sea poco importante.

#### 5. Deterioro de activos financieros

Los activos financieros distintos a los activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al final de cada periodo sobre el cual se informa. Se considera que los activos financieros están deteriorados, cuando existe evidencia objetiva que, como consecuencia de uno o más eventos que hayan ocurrido después del reconocimiento inicial del activo financiero, los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero han sido afectados.

Para los instrumentos de capital cotizados y no cotizados en un mercado activo clasificados como disponibles para su venta, un descenso significativo o prolongado del valor razonable de los valores por debajo de su costo, se considera que es evidencia objetiva de deterioro.

## Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

### Notas a los estados financieros consolidados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

Para todos los demás activos financieros, la evidencia objetiva de deterioro podría incluir:

- Dificultades financieras significativas del emisor o contraparte;
- Incumplimiento en el pago de los intereses o el principal;
- Es probable que el prestatario entre en quiebra o en una reorganización financiera; o
- La desaparición de un mercado activo para el activo financiero debido a dificultades financieras.

Para ciertas categorías de activos financieros, como cuentas por cobrar a clientes, los activos que se sujetan a pruebas para efectos de deterioro y que no han sufrido deterioro en forma individual, se incluyen en la evaluación de deterioro sobre una base colectiva. Entre la evidencia objetiva de que una cartera de cuentas por cobrar podría estar deteriorada, se podría incluir la experiencia pasada de la Entidad con respecto a la cobranza, un incremento en el número de pagos atrasados en la cartera que superen el periodo de crédito promedio de 45 días, así como cambios observables en las condiciones económicas nacionales y locales que se correlacionen con el incumplimiento en los pagos.

Para los activos financieros que se registran al costo amortizado, el importe de la pérdida por deterioro que se reconoce es la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los cobros futuros, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

Para los activos financieros que se contabilicen al costo, el importe de la pérdida por deterioro se calcula como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos futuros de efectivo estimados, descontados a la tasa actual del mercado de cambio de un activo financiero similar. Tal pérdida por deterioro no se revertirá en los periodos posteriores.

El valor en libros del activo financiero se reduce por la pérdida por deterioro directamente para todos los activos financieros, excepto para las cuentas por cobrar a clientes, donde el valor en libros se reduce a través de una cuenta de estimación para cuentas de cobro dudoso. Cuando se considera que una cuenta por cobrar es incobrable, se elimina contra la estimación. La recuperación posterior de los montos previamente eliminados se convierte en un crédito contra la estimación. Los cambios en el valor en libros de la cuenta de la estimación se reconocen en los resultados.

Cuando se considera que un activo financiero disponible para la venta está deteriorado, las utilidades o pérdidas acumuladas previamente reconocidas en otros resultados integrales se reclasifican a los resultados del periodo.

Para activos financiero valuados a costo amortizado, si, en un periodo subsecuente, el importe de la pérdida por deterioro disminuye y esa disminución se puede relacionar objetivamente con un evento que ocurre después del reconocimiento del deterioro, la pérdida por deterioro previamente reconocida se reversa a través de resultados hasta el punto en que el valor en libros de la inversión a la fecha en que se reversó el deterioro no exceda el costo amortizado que habría sido si no se hubiera reconocido el deterioro.

Con respecto a los instrumentos de capital disponibles para su venta, las pérdidas por deterioro previamente reconocidas en los resultados no se reversan a través de los mismos. Cualquier incremento en el valor razonable posterior al reconocimiento de la pérdida por deterioro se reconoce en otros resultados integrales y acumulados en el rubro de reserva por revaluación de las inversiones. Con respecto a los instrumentos disponibles para su venta de deuda, las pérdidas por deterioro se reversan posteriormente a través de resultados si un aumento en el valor razonable de la inversión puede ser objetivamente relacionada con un evento que ocurre posterior al reconocimiento de la pérdida por deterioro.

#### 6. Baja de activos financieros

La Entidad deja de reconocer un activo financiero únicamente cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, y transfieren de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo financiero. Si la Entidad no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad y continúa reteniendo el control del activo transferido, la Entidad reconocerá su participación en el activo y la obligación asociada por los montos que tendría que pagar. Si la Entidad retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero transferido, La Entidad continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo colateral por los recursos recibidos.

En la baja de un activo financiero en su totalidad, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por recibir y la ganancia

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

**Notas a los estados financieros consolidados**

**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012**

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

o pérdida acumulada que haya sido reconocida en otros resultados integrales y resultados acumulados se reconocen en resultados.

En la baja de un activo financiero que no sea en su totalidad (por ejemplo, cuando la Entidad retiene una opción para recomprar parte de un activo transferido), la Entidad distribuye el importe en libros previo del activo financiero entre la parte que continúa reconociendo en virtud de su involucramiento continuo, y la parte que ya no reconoce sobre la base de los valores razonables relativos de dichas partes en la fecha de la transferencia. La diferencia entre el importe en libros imputable a la parte que ya no se reconoce y la suma de la contraprestación recibida por la parte no reconocida y cualquier ganancia o pérdida acumulada que le sea asignada que haya sido reconocida en otros resultados integrales se reconoce en el resultado del ejercicio. La ganancia o pérdida acumulada que haya sido reconocida en otros resultados integrales se distribuirá entre la parte que continúa reconociéndose y la parte que ya no se reconocen sobre la base de los valores razonables relativos de dichas partes.

- g. Inventarios** – Los inventarios se valúan al costo de adquisición o valor neto de realización, el menor. Los costos, incluyendo una porción de costos indirectos fijos y variables, se asignan a los inventarios a través del método más apropiado para la clase particular de inventario, siendo la mayoría valuado con el método de primeras entradas-primeras salidas. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos de terminación y los costos necesarios para efectuar su venta.
- h. Pagos anticipados** – Corresponden principalmente a: 1) pagos de lealtad para garantizar la venta del producto por parte de los distribuidores, mayores a veinticinco mil pesos y menores a un millón de pesos, se amortizan en un año; los mayores a un millón de pesos, en el período de vigencia del contrato; períodos en los que se espera obtener el beneficio de dicha inversión; 2) seguros y rentas pagadas por anticipado, los cuales se llevan a resultados conforme se devenga el servicio en un periodo máximo de un año; 3) anticipos a proveedores de inventarios y activo fijo, los cuales se registran como pago anticipado a corto y/o largo plazo, y son reclasificados a inventario o inmuebles, maquinaria y equipo una vez que se recibe el bien para el que se otorgó el anticipo.
- i. Inmuebles maquinara y equipo** – Se registran inicialmente al costo de adquisición. Se presentan al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro.

La depreciación se reconoce y se lleva a resultados el costo o la valuación de los activos, (distintos a los terrenos y propiedades en construcción) menos su valor residual, sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La vida útil estimada, el valor residual y el método de depreciación se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

Un elemento de inmuebles, planta y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de propiedades, planta y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en los resultados. Los terrenos no se deprecian. Las tasas de depreciación utilizadas son las siguientes:

	%
Edificios y construcciones	1% a 3%
Maquinaria y equipo	3% a 7%
Mobiliario y equipo de oficina	6% a 10%
Equipo de transporte	8% a 13%
Equipo de cómputo	30%
Enfriadores	20%
Montacargas	6%
Envases y cajas	25%
Garrafones	50%
Mejoras a locales arrendados	25%
Aeronave	5%

Los proyectos en proceso se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro.

- j. Arrendamientos** – Se clasifican como financieros cuando los términos del arrendamiento transfieren sustancialmente a los arrendatarios todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad. Todos los demás arrendamientos se clasifican como operativos.

- La Entidad como arrendatario

Los pagos por rentas de arrendamientos operativos se cargan a resultados empleando el método de línea recta, durante el plazo correspondiente al arrendamiento, salvo que resulte más representativa otra base sistemática de prorrateo para reflejar más

## Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

### Notas a los estados financieros consolidados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

adecuadamente el patrón de los beneficios del arrendamiento para el usuario. Las rentas contingentes se reconocen como gastos en los periodos en los que se incurren.

En el caso de que se reciban los incentivos (ej. periodos de gracia) de arrendamiento por celebrar contratos de arrendamiento operativo, tales incentivos se reconocen como un pasivo. El beneficio agregado de los incentivos se reconoce como una reducción del gasto por arrendamiento sobre una base de línea recta, salvo que otra base sistemática sea más representativa del patrón de tiempo en el que los beneficios económicos del activo arrendado se consumen.

- k. Costos por préstamos** – Los costos por préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales constituyen activos que requieren de un periodo de tiempo substancial hasta que están listos para su uso o venta, se adicionan al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén listos para su uso o venta.

El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables, se deduce de los costos por préstamos elegibles para ser capitalizados.

Todos los otros costos por préstamos se reconocen en resultados durante el periodo en que se incurren.

- l. Inversión en acciones de compañías asociadas** – Una asociada es una entidad sobre la cual la Entidad tiene influencia significativa, y que no constituye una subsidiaria ni un negocio conjunto. Influencia significativa es el poder de participar en decidir las políticas financieras y de operación de la entidad en la que se invierte, pero no implica un control o control conjunto.

Los resultados y los activos y pasivos de las asociadas o negocios conjuntos se incorporan a los estados financieros utilizando el método de participación, excepto si la inversión se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la IFRS 5, *Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta y Operaciones Discontinuas*. Conforme al método de participación, las inversiones en asociadas o negocios conjuntos inicialmente se contabilizan en el estado consolidado de posición financiera al costo y se ajusta por cambios posteriores a la adquisición por la participación de la Entidad en la utilidad o pérdida y los resultados integrales de la asociada o negocio conjunto. Cuando la participación de la Entidad en las pérdidas de una entidad asociada o un negocio conjunto

de la Entidad supera la participación de la Entidad en esa asociada o negocio conjunto (que incluye los intereses a largo plazo que, en sustancia, forman parte de la inversión neta de la Entidad en la asociada o negocio conjunto) la Entidad deja de reconocer su participación en las pérdidas. Las pérdidas adicionales se reconocen siempre y cuando la Entidad haya contraído alguna obligación legal o implícita o haya hecho pagos en nombre de la asociada o negocio conjunto.

Una inversión en una asociada o un negocio conjunto se registra utilizando el método de participación desde la fecha en que la participada se convierte en una asociada o un negocio conjunto. En la adquisición de la inversión en una asociada o negocio conjunto, el exceso en el costo de adquisición sobre la participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en la inversión se reconoce como crédito mercantil, el cual se incluye en el valor en libros de la inversión. Cualquier exceso de participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en el costo de adquisición de la inversión, después de la re-evaluación, luego de su re-evaluación, se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo en el cual la inversión se adquirió.

Los requerimientos de IAS 39 se aplican para determinar si es necesario reconocer una pérdida por deterioro con respecto a la inversión de la Entidad en una asociada o un negocio conjunto. Cuando es necesario, se prueba el deterioro del valor en libros total de la inversión (incluyendo el crédito mercantil) de conformidad con IAS 36 Deterioro de Activos como un único activo, comparando su monto recuperable (mayor entre valor en uso y valor razonable menos costo de venta) contra su valor en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reversión de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con IAS 36 en la medida en que dicho monto recuperable de la inversión incrementa posteriormente.

La Entidad discontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser una asociada o un negocio conjunto, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta. Cuando la Entidad mantiene la participación en la antes asociada o negocio conjunto la inversión retenida se mide a valor razonable a dicha fecha y se considera como su valor razonable al momento del reconocimiento inicial como activo financiero de conformidad con IAS 39. La diferencia entre el valor contable de la asociada o negocio conjunto en la fecha en que el método de la participación se discontinúa y el valor razonable atribuible a la participación retenida y la ganancia por la venta de una parte del interés en la asociada o negocio conjunto se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida por disposición de la asociada o negocio conjunto. Adicionalmente, la Entidad contabiliza todos los montos previamente reconocidos en otros resultados integrales en

## Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

### Notas a los estados financieros consolidados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

relación a esa asociada o negocio conjunto con la misma base que se requeriría si esa asociada o negocio conjunto hubiese dispuesto directamente los activos o pasivos relativos. Por lo tanto, si una ganancia o pérdida previamente reconocida en otros resultados integrales por dicha asociada o negocio conjunto se hubiere reclasificado al estado de resultados al disponer de los activos o pasivos relativos, la Entidad reclasifica la ganancia o pérdida del capital al estado de resultados (como un ajuste por reclasificación) cuando el método de participación se discontinúa.

La Entidad sigue utilizando el método de participación cuando una inversión en una asociada se convierte en una inversión en un negocio conjunto o una inversión en un negocio conjunto se convierte en una inversión en una asociada. No existe una evaluación a valor razonable sobre dichos cambios en la participación.

Cuando la Entidad reduce su participación en una asociada o un negocio conjunto pero la Entidad sigue utilizando el método de la participación, la Entidad reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que había sido previamente reconocida en otros resultados integrales en relación a la reducción de su participación en la inversión si esa utilidad o pérdida se hubieran reclasificado al estado de resultados en la disposición de los activos o pasivos relativos.

Cuando la Entidad lleva a cabo transacciones con su asociada o negocio conjunto, la utilidad o pérdida resultante de dichas transacciones con la asociada o negocio conjunto se reconocen en los estados financieros consolidados de la Entidad sólo en la medida de la participación en la asociada o negocio conjunto que no se relacione con la Entidad.

#### m. Activos intangibles

##### 1. Activos intangibles adquiridos de forma separada

Los activos intangibles adquiridos de forma separada se reconocen al costo de adquisición menos la amortización acumulada y la pérdida acumulada por deterioro. La amortización se reconoce con base en el método de línea recta sobre su vida útil estimada. La vida útil estimada, valor residual y método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. Los activos intangibles con vida útil indefinida que se adquieren por separado se registran al costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas.

##### 2. Activos intangibles que se generan internamente - desembolsos por investigación y desarrollo

Los desembolsos originados por las actividades de investigación se reconocen como un gasto en el periodo en el cual se incurren.

Un activo intangible que se genera internamente como consecuencia de actividades de desarrollo (o de la fase de desarrollo de un proyecto interno) se reconoce si, y sólo si todo lo siguiente se ha demostrado:

- Técnicamente, es posible completar el activo intangible de forma que pueda estar disponible para su uso o venta;
- La intención de completar el activo intangible es para usarlo o venderlo;
- La habilidad para usar o vender el activo intangible;
- La forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- La disponibilidad de los recursos técnicos adecuados, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible;
- La capacidad para valorar confiablemente, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

El monto que se reconoce inicialmente para un activo intangible que se genera internamente será la suma de los desembolsos incurridos desde el momento en que el activo intangible cumple las condiciones para su reconocimiento, establecidas anteriormente. Cuando no se puede reconocer un activo intangible generado internamente, los desembolsos por desarrollo se cargan a los resultados en el periodo en que se incurren.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, un activo intangible que se genera internamente se reconoce a su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

##### 3. Activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios

Cuando se adquiere un activo intangible en una combinación de negocios y se reconocen separadamente del crédito mercantil, su costo será su valor razonable en la fecha de adquisición (que es considerado como su costo).

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

**Notas a los estados financieros consolidados**

**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012**

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, un activo intangible adquirido en una combinación de negocios se reconocerá por su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

4. Baja de activos intangibles

Un activo intangible se da de baja por venta, o cuando no se espera tener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. Las ganancias o pérdidas que surgen de la baja de un activo intangible, medido como la diferencia entre los ingresos netos y el valor en libros del activo, se reconocen en resultados cuando el activo sea dado de baja.

Las vidas útiles que se utilizan para el cálculo de la amortización de los activos intangibles con vida definida son:

	<b>Años</b>
Marcas	3
Sistema de información	5

- n. **Crédito mercantil** – El crédito mercantil que surge por la adquisición de un negocio se reconoce al costo determinado a la fecha de adquisición del negocio (ver Nota 12) menos las pérdidas acumuladas por deterioro, si existieran.

Para fines de evaluar el deterioro, el crédito mercantil se asigna a cada unidad generadora de efectivo (o grupos de unidades generadoras de efectivo) de la Entidad, que se espera será beneficiada por las sinergias de la combinación.

El deterioro de una unidad generadora de efectivo a la que se le ha asignado crédito mercantil se prueba anualmente, o con mayor frecuencia cuando existen indicios de que la unidad pueda estar deteriorada. Si el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor a su valor en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil asignado a la unidad y posteriormente a los otros activos de la unidad de manera prorrateada y con base en el valor en libros de cada activo dentro de la unidad. Cualquier pérdida por deterioro del crédito mercantil se reconoce

directamente en la utilidad o pérdida en el estado de resultados consolidado. Una pérdida por deterioro reconocida al crédito mercantil no se reversa en periodos posteriores.

Al disponer de la unidad generadora de efectivo relevante, el monto de crédito mercantil atribuible se incluye en la determinación de la utilidad o pérdida al momento de la disposición.

La política de la Entidad para el crédito mercantil que surge de la adquisición de una asociada se describe en la Nota 3l.

- o. **Deterioro del valor de los activos tangibles e intangibles excluyendo el crédito mercantil** –

Al final de cada periodo, la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro (de haber alguna). Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan a la Entidad más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

Los activos intangibles con una vida útil indefinida o todavía no disponibles para su uso, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año, y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados, salvo si el activo se registra a un monto revaluado, en cuyo caso se debe considerar la pérdida por deterioro como una disminución de la revaluación.

## Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

### Notas a los estados financieros consolidados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se incrementa al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros ajustado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados, a menos que el activo correspondiente se reconozca a un monto revaluado, en cuyo caso la reversión de la pérdida por deterioro se trata como un incremento en la revaluación.

- p. Incentivos del franquiciatario** – Pepsicola Mexicana, S. de R. L. de C. V. otorga a la Entidad en su segmento de bebidas, ciertos apoyos como soporte en publicidad y lanzamiento de nuevos productos. El apoyo a la publicidad y lanzamiento de nuevos productos se consideran como una recuperación de los correspondientes gastos de publicidad cuando se reciben.
- q. Provisiones** – Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material).

Cuando se espera la recuperación de un tercero de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

#### 1. Contratos onerosos

Las obligaciones presentes que se deriven de un contrato oneroso se reconocen y valúan como provisiones. Se considera que existe un contrato oneroso cuando la Entidad tiene un contrato bajo el cual los costos inevitables para cumplir con las obligaciones comprometidas, son mayores que los beneficios que se esperan recibir del mismo.

#### 2. Reestructuraciones

Se reconoce una provisión por reestructuración cuando la Entidad ha desarrollado un plan formal detallado para efectuar la reestructuración, y se haya creado una expectativa válida entre los afectados, que se llevará a cabo la reestructuración, ya sea por haber comenzado la implementación del plan o por haber anunciado sus principales características a los afectados por el mismo. La provisión por reestructuración debe incluir sólo los desembolsos directos que se deriven de la misma, los cuales comprenden los montos que surjan necesariamente por la reestructuración; y que no estén asociados con las actividades continuas de la Entidad.

#### 3. Pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios

Los pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios se valúan inicialmente a sus valores razonables, en la fecha de adquisición. Al final de los periodos subsecuentes sobre los cuales se informa, dichos pasivos contingentes se valúan al monto mayor entre el que hubiera sido reconocido de conformidad con la IAS 37 y el monto reconocido inicialmente menos la amortización acumulada reconocida de conformidad con la IAS 18, *Ingresos*.

- r. Costo de beneficios al retiro, beneficios por terminación y Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU)** – Las aportaciones a los planes de beneficios al retiro de contribuciones definidas se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones.

En el caso de los planes de beneficios definidos, que incluyen prima de antigüedad y pensiones, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo sobre el que se informa. Las remediones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el piso del activo y el retorno del plan de activos (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado de posición financiera con cargo o crédito que se reconoce en otros resultados integrales en el período en que se incurren. Las remediones se reconocen en otros resultados integrales y se muestran en el rubro de capital contable denominada obligaciones laborales y no se reclasifica a resultados. Costo por servicios pasados se reconoce en resultados en el período de la modificación al plan. Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del período de la obligación el activo por beneficios definidos. Los costos por beneficios definidos se clasifican de la siguiente manera:

## Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

### Notas a los estados financieros consolidados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

- Costo por servicio (incluido el costo del servicio actual, costo de los servicios pasados, así como las ganancias y pérdidas por reducciones o liquidaciones).
- Los gastos o ingresos por interés- netos.
- Remediaciones

La Entidad presenta los dos primeros componentes de los costos por beneficios definidos como un gasto o un ingreso según la partida. Las ganancias y pérdidas por reducción del servicio se reconocen como costos por servicios pasados.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado consolidado de posición financiera, representan las pérdidas y ganancias actuales en los planes por beneficios definidos de la Entidad. Cualquier ganancia que surja de este cálculo se limita al valor presente de cualquier beneficio económico disponible de los reembolsos y reducciones de contribuciones futuras al plan.

Cualquier obligación por indemnización se reconoce al momento que la Entidad ya no puede retirar la oferta de indemnización y/o cuando la Entidad reconoce los costos de reestructuración relacionados.

#### PTU

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de costo de ventas, gastos de venta y de administración en los estados consolidados de resultado integral adjuntos.

- s. Impuestos a la utilidad** – El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma del impuesto causado y el impuesto diferido.

#### 1. Impuesto causado

El impuesto sobre la renta (ISR) y el impuesto empresarial a tasa única (IETU) se registran en los resultados del año en que se causan.

#### 2. Impuestos a la utilidad diferidos

Para reconocer el impuesto diferido se determina si, con base en proyecciones financieras, la Entidad causará ISR o IETU y reconoce el impuesto diferido que corresponda al impuesto que esencialmente pagará. Los impuestos a la utilidad diferidos se reconoce sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, aplicando la tasa correspondientes a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable. El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe revisarse en la fecha de cada balance general y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Como consecuencia de la Reforma Fiscal 2014, al 31 de diciembre de 2013 ya no se reconoce IETU diferido, por lo que dichos efectos se cancelaron en los resultados del ejercicio 2013.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Entidad es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrán utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se

## Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

### Notas a los estados financieros consolidados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

estime probable que no habrán utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

#### 3. Impuestos causados y diferidos

Los impuestos causados y diferidos se reconocen como ingreso o gasto en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, en cuyo caso el impuesto también se reconoce fuera de los resultados; o cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios. En el caso de una combinación de negocios, el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

#### 4 Impuestos al activo

El impuesto al activo (IMPAC) que se espera recuperar, solo se reconoce en el estado de resultados cuando se obtiene efectivamente por parte de la autoridad.

**t. Transacciones en moneda extranjera** – Las diferencias en tipo de cambio se reconocen en los resultados del periodo, excepto por:

- Diferencias en tipo de cambio provenientes de préstamos denominados en monedas extranjeras relacionados con los activos en construcción para su uso productivo futuro, las cuales se incluyen en el costo de dichos activos cuando se consideran como un ajuste a los costos por intereses sobre dichos préstamos denominados en monedas extranjeras;
- Diferencias en tipo de cambio proveniente de transacciones relacionadas con coberturas de riesgos de tipo de cambio.

**u. Instrumentos financieros** – Los activos y pasivos financieros son reconocidos cuando la Entidad forma parte de las provisiones contractuales del instrumento.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos y pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

#### **v. Pasivos financieros e instrumentos de capital**

##### 1. Clasificación como deuda o capital

Los instrumentos de deuda y/o capital se clasifican como pasivos financieros o como capital de conformidad con la sustancia del acuerdo contractual y las definiciones de pasivo y capital.

##### 2. Instrumentos de capital

Un instrumento de capital consiste en cualquier contrato que evidencie un interés residual en los activos de la Entidad luego de deducir todos sus pasivos. Los instrumentos de capital emitidos por la Entidad se reconocen por los recursos recibidos, neto de los costos directos de emisión.

La recompra de instrumentos de capital propio de la Entidad se reconocen y se deducen directamente en el capital. Ninguna ganancia o pérdida se reconoce en resultados en la compra, venta, emisión o amortización de los instrumentos de capital propio de la Entidad.

##### 3. Instrumentos compuestos

Los elementos de los instrumentos compuestos (obligaciones convertibles) emitidos por la Entidad se clasifican por separado como pasivos financieros y capital de acuerdo con los acuerdos contractuales y las definiciones de pasivo financiero y de instrumento de capital. Una opción de conversión que será liquidada por una cantidad fija de efectivo u otro activo financiero por una cantidad fija de los instrumentos de capital de la Entidad es un instrumento de capital.

## Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

### Notas a los estados financieros consolidados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

A la fecha de emisión, la Entidad no posee instrumentos compuestos.

Los costos de transacción relativos a la emisión de las obligaciones negociables convertibles se asignan a los componentes de pasivo y de capital en proporción a la distribución de los montos brutos. Los costos de transacción relacionados con el componente de capital se reconocen directamente en el capital. Los costos de transacción relacionados con el componente de pasivo se incluyen en el importe en libros del componente de pasivo y se amortizan durante la vida de los bonos convertibles utilizando el método de interés efectivo.

#### 4. Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican como pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados o como otros pasivos financieros.

#### 5. Pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados

Un pasivo financiero a valor razonable con cambios a través de resultados es un pasivo financiero que se clasifica como mantenido con fines de negociación o se designa como a valor razonable con cambios a través de resultados:

Un pasivo financiero se clasifica como mantenido con fines de negociación si:

- Se adquiere principalmente con el objetivo de recomprarlo en un futuro cercano; o
- Es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados que se administran conjuntamente, y para la cual existe evidencia de un patrón reciente de toma de utilidades a corto plazo; o
- Es un derivado que no ha sido designado como instrumento de cobertura y cumple las condiciones para ser efectivo.
- Con ello se elimina o reduce significativamente alguna inconsistencia en la valuación o en el reconocimiento que de otra manera surgiría; o
- El rendimiento de un grupo de activos financieros, de pasivos financieros o de ambos, se administre y evalúe sobre la base de su valor razonable, de acuerdo con una estrategia de inversión o de administración del riesgo que la Entidad tenga documentada, y se provea internamente información sobre ese grupo, sobre la base de su valor razonable; o
- Forme parte de un contrato que contenga uno o más instrumentos derivados implícitos, y la IAS 39 *Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición*

permita que la totalidad del contrato híbrido (activo o pasivo) sea designado como a valor razonable.

Los pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados se registran a valor razonable, reconociendo cualquier ganancia o pérdida surgida de la remediación en el estado de resultados. La ganancia o pérdida neta reconocida en los resultados incluye cualquier interés obtenido del pasivo financiero y se incluye en la partida de 'otros ingresos y gastos' en el estado de resultado integral.

#### 6. Otros pasivos financieros

Otros pasivos financieros, (incluyendo los préstamos y cuentas por pagar), se valúan subsecuentemente al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva.

El método de tasa de interés efectiva es un método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de asignación del gasto financiero a lo largo del periodo pertinente. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos estimados de pagos en efectivo a lo largo de la vida esperada del pasivo financiero (o, cuando sea adecuado, en un periodo más corto) con el importe neto en libros del pasivo financiero en su reconocimiento inicial.

#### 7. Pasivos por contrato de garantía financiera

Un contrato de garantía financiera es un contrato que exige que el emisor efectúe pagos específicos para reembolsar al tenedor por la pérdida en la que incurre porque un deudor específico incumple su obligación de pagos a su vencimiento, de acuerdo con los términos de un instrumento de deuda.

Los contratos de garantía financiera se valúan inicialmente a su valor razonable y, si no es designado como FVTPL, posteriormente, se valúan al mayor de:

- El importe determinado de acuerdo con la IAS 37; y
- El importe inicialmente reconocido menos, cuando sea apropiado, la amortización acumulada reconocida de acuerdo con las políticas de reconocimiento de ingresos.

## Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

### Notas a los estados financieros consolidados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

#### 8. Baja de pasivos financieros

La Entidad da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Entidad se cumplen, cancelan o expiran. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

**w. Reconocimiento de ingresos** – Los ingresos se calculan al valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y otros descuentos similares.

##### - Venta de bienes

Los ingresos por la venta de bienes deben ser reconocidos cuando se cumplen todas y cada una de las siguientes condiciones:

- La Entidad ha transferido al comprador los riesgos y beneficios significativos que se derivan de la propiedad de los bienes;
- La Entidad no conserva para sí ninguna implicación en la gestión continua de los bienes vendidos, en el grado usualmente asociado con la propiedad, ni retiene el control efectivo sobre los mismos;
- El importe de los ingresos puede valuarse confiablemente;
- Sea probable que la Entidad reciba los beneficios económicos asociados con la transacción; y
- Los costos incurridos, o por incurrir, en relación con la transacción pueden ser valuados confiablemente.

##### - Ingresos por dividendos e ingresos por intereses

El ingreso por dividendos de inversiones se reconoce una vez que se han establecido los derechos de los accionistas para recibir este pago (siempre que sea probable que los beneficios económicos fluirán para la Entidad y que el ingreso pueda ser valuado confiablemente).

Los ingresos por intereses se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Entidad y el importe de los ingresos pueda ser valuado confiablemente. Los ingresos por intereses se registran sobre una base periódica, con referencia al saldo insoluto y a la tasa de interés efectiva aplicable, la cual es la tasa que exactamente descuenta los flujos de efectivo estimados a recibir a lo largo de la vida esperada del activo financiero y lo iguala con el importe neto en libros del activo financiero en su reconocimiento inicial.

**x. Instrumentos financieros derivados** – La Entidad utiliza una variedad de instrumentos financieros para manejar su exposición a los riesgos de volatilidad en tasas de interés y tipos de cambio, incluyendo contratos *forward* de moneda extranjera y *swaps* de tasa de interés. En la Nota 17 se incluye una explicación más detallada sobre los instrumentos financieros derivados.

Los derivados se reconocen inicialmente al valor razonable a la fecha en que se suscribe el contrato del derivado y posteriormente se revalúan a su valor razonable al final del periodo que se informa. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en los resultados inmediatamente a menos que el derivado esté designado y sea efectivo como un instrumento de cobertura, en cuyo caso la oportunidad del reconocimiento en los resultados dependerá de la naturaleza de la relación de cobertura.

**y. Información financiera por segmentos** – La información analítica por segmentos se presenta considerando las unidades de negocio en las cuales opera la Entidad y se presenta de acuerdo a la información que utiliza la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación de la Entidad.

**z. Utilidad básica por acción** – La utilidad básica por acción ordinaria se determina dividiendo la utilidad de la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio.

**aa. Estados de flujos de efectivo consolidado** – La Entidad presenta los estados de flujos de efectivo consolidado de conformidad con el método indirecto. Los intereses cobrados se presentan en las actividades de inversión, mientras que los intereses pagados se presentan en las actividades de financiamiento.

## Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

### Notas a los estados financieros consolidados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

#### 4. Juicios contables críticos e información clave para estimaciones

En la aplicación de las políticas contables de la Entidad, las cuales se describen en la Nota 3, la administración de la Entidad debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de esas estimaciones.

Las estimaciones y los supuestos relativos se revisan continuamente; y los cambios resultantes se registran en el periodo en que la estimación ha sido modificada, si dicho cambio afecta solamente dicho periodo o en periodos futuros, si la revisión afecta tanto al periodo actual como a periodos posteriores.

- a. Juicios contables críticos** – A continuación se presentan los juicios críticos en la aplicación de las políticas contables, aparte de aquellos que involucran estimaciones, hechos por la administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad y que tienen un efecto significativo en los montos reconocidos en los estados financieros:

##### 1. Consolidación de estados financieros

La administración de la Entidad ha evaluado todos los indicadores que a su juicio son relevantes para definir las entidades sobre las cuales tiene control.

##### 2. Tasa de descuento utilizada para determinar el valor en libros de la obligación por definidos de la Entidad

La obligación por beneficios definidos de la Entidad se descuenta a una tasa establecida en las tasas de mercado de bonos corporativos de alta calidad al final del periodo que se informa. Se requiere utilizar el juicio profesional al establecer los criterios para los bonos que se deben de incluir sobre la población de la que se deriva la curva de rendimiento. Los criterios más importantes que consideran para la selección de los bonos incluyen el tamaño de la emisión de los bonos corporativos, su calificación y la identificación de los bonos atípicos que se excluyen.

- b. Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones** – A continuación se discuten los supuestos clave respecto al futuro y otras fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

al final del periodo, que tienen un riesgo significativo de resultar en ajustes importantes en los valores en libros de los activos y pasivos durante el próximo año.

##### 1. Estimación para cuentas de cobro dudoso

La administración aplica el juicio profesional a la fecha del estado de posición financiera consolidado para evaluar la recuperabilidad de las cuentas por cobrar a clientes. La Entidad calcula una estimación basada en la antigüedad de las cuentas por cobrar y otras consideraciones para cuentas específicas.

##### 2. Valor neto de realización del inventario

La administración aplica el juicio profesional a la fecha del estado de posición financiera consolidado para determinar si el inventario está deteriorado. El inventario está deteriorado cuando su valor en libros es mayor a su valor neto de realización.

##### 3. Deterioro del crédito mercantil y de los activos de larga duración

Determinar si el crédito mercantil y los activos de larga duración han sufrido deterioro implica el cálculo del valor de uso de las unidades generadoras de efectivo a las cuales ha sido asignado el crédito mercantil y los activos de larga duración. El cálculo del valor de uso requiere que la Entidad determine los flujos de efectivo futuros que deberían surgir de las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente.

##### 4. Estimación de vida útil y valor residual de inmuebles, maquinaria y equipo

Como se describe en la Nota 3, la Entidad revisa la vida útil estimada y los valores residuales de los inmuebles, maquinaria y equipo al final de cada periodo anual de reporte.

##### 5. Impuesto a la utilidad diferido

Para efectos de la determinación del impuesto a la utilidad diferido, con anterioridad a que se promulgara la reforma fiscal 2014, la Entidad debía hacer proyecciones fiscales para determinar si se esperaba incurrir ISR o IETU, y así determinar la base y el valor de los activos y pasivos basados en el enfoque híbrido.

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

**Notas a los estados financieros consolidados**

**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012**

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

6. Activos de impuesto a la utilidad diferidos

La Entidad revisa el valor en libros al final de cada periodo de reporte y disminuye, en su caso, el valor de los activos de impuestos a la utilidad diferidos en la medida en que las utilidades fiscales disponibles no sean suficientes para permitir que todo o parte del activo por impuestos a la utilidad diferidos sea utilizado. Sin embargo, no se puede asegurar que la Entidad generará utilidades fiscales suficientes para permitir que todo o parte de los activos por impuestos a la utilidad diferidos se realicen.

**5. Efectivo y equivalentes de efectivo**

Para propósitos de los estados consolidados de flujos de efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo y bancos e inversiones en instrumentos en el mercado de dinero, netos de sobregiros bancarios. El efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo como se muestra en el estado de flujos de efectivo, puede ser conciliado con las partidas relacionadas en el estado de posición financiera consolidado como sigue:

	2013	2012
Efectivo	\$388,932	\$533,827
Inversiones de disponibilidad inmediata	694,334	55,635
	<b>\$1,083,266</b>	<b>\$589,462</b>

**6. Cuentas por cobrar**

	2013	2012
Clientes	\$1,955,561	\$2,012,224
Cuentas por cobrar a cañeros	299,525	344,275
Estimación para cuentas de cobro dudoso	(80,698)	(125,155)
	2,174,388	2,231,344
Funcionarios y empleados	13,957	94,475
Impuesto al valor agregado	728,126	645,245
Impuesto sobre la renta	81,399	176,479
Impuesto a los depósitos en efectivo	72,613	71,908
Impuesto empresarial a tasa única	47,840	75,500
Impuesto especial sobre producción y servicios	1,830	2,066
Otras cuentas por cobrar	80,523	220,665
	3,200,676	3,517,682
Menos - Cuentas por cobrar a cañeros largo plazo	(58,148)	(67,126)
	<b>\$3,142,528</b>	<b>\$3,450,556</b>

**Cuentas por cobrar a clientes**

En el segmento de bebidas, aproximadamente el 30% de las ventas de la Entidad se realiza a crédito, a un plazo de crédito promedio de 30 a 45 días. En el segmento azucarero, aproximadamente el 81% de las ventas de la Entidad se realiza a crédito, a un plazo promedio de 15 a 30 días. No se hace ningún cargo por intereses sobre las cuentas por cobrar a clientes. La Entidad no tiene garantías o avales sobre estas cuentas por cobrar. La Entidad reconoce, en el segmento de bebidas, una estimación para cuentas de cobro dudoso por el 100% de todas las cuentas por cobrar con antigüedad de 180 días o más, debido a que por experiencia las cuentas por cobrar vencidas a más de 180 días no se recuperan, excepto los clientes de mercado moderno sobre los cuales no se reconoce una porcentaje establecido de reserva, debido a que las cuentas por cobrar a los clientes de este canal de distribución, se consideran con la suficiente solvencia económica para estimarlo inicialmente libre de riesgos de incobrabilidad; sin embargo, en caso de existir cuentas en las que se hayan identificado riesgos potenciales de cobro, se reconoce una reserva con base en la evaluación de riesgo autorizada por la Dirección de Contraloría. En el segmento azucarero, la Entidad reconoce una estimación para cuentas de cobro dudoso por las cuentas por cobrar vencidas con base en importes irrecuperables por incumplimiento de la contraparte.

Antes de aceptar cualquier nuevo cliente, la Entidad realiza un análisis para evaluar la calidad crediticia del cliente potencial y define los límites de crédito por cliente. Los límites y calificaciones atribuidos a los clientes se revisan periódicamente. Del saldo de cuentas por cobrar a clientes al 31 de diciembre de 2013 y 2012, los tres clientes más importantes de la Entidad adeudan \$580,281 y \$703,900, respectivamente. Ningún otro cliente representa más del 10% del saldo total de las cuentas por cobrar a clientes.

Las cuentas por cobrar a clientes reveladas en los párrafos anteriores incluyen montos que están vencidos al final del periodo sobre el que se informa (ver abajo el análisis de antigüedad), pero para los cuales la Entidad no ha reconocido estimación alguna para cuentas de cobro dudoso debido a que no ha habido un cambio significativo en la calidad crediticia y los importes aún se consideran recuperables. La Entidad no mantiene ningún colateral u otras mejoras crediticias sobre esos saldos, ni tiene el derecho legal de compensarlos contra algún monto que adeude la Entidad a la contraparte.

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

**Notas a los estados financieros consolidados**

**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012**

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

**Cuentas por cobrar a cañeros**

La Entidad celebra contratos con productores de caña mediante los cuáles éstos se comprometen a sembrar, mantener y venderle la totalidad de la caña de azúcar que produzcan en los predios determinados conjuntamente con la Entidad, y por su parte, la Entidad se obliga a comprar la caña de azúcar que éstos produzcan y a otorgarles anticipos a cuenta de su producción. Estos anticipos devengan intereses pagaderos en las fechas en que los productores de caña entreguen la caña de azúcar a la Entidad, y que se calculan con base en TIIE o CETES más ciertos puntos. Durante 2013 y 2012, la tasa promedio de interés fue de 11.31% y 12.64%, respectivamente. En cada entrega de caña de azúcar, la Entidad aplica el 80% de su valor contra la cuenta por cobrar a los cañeros y el remanente se mantiene como pasivo hasta la fecha de la liquidación final. La aprobación del importe total que cada cañero puede recibir como anticipo se hace con base en un análisis de las características del productor y del predio en el que éste realizará la siembra. Al final de la zafra, se realiza la liquidación final con cada productor y se determina si se le debe hacer un pago adicional o si el productor tiene un adeudo con la Entidad.

Antigüedad de las cuentas por cobrar de clientes y cañeros son:

	2013	2012
Corriente y de 1-30 días	\$1,547,208	\$1,792,675
31-90 días	206,765	332,802
91-120 días	61,907	14,940
121-180 días	358,508	90,927
<b>Total</b>	<b>\$2,174,388</b>	<b>\$2,231,344</b>

Movimiento en la estimación para cuentas de cobro dudoso:

	2013	2012
Saldo al inicio del periodo	\$125,155	\$115,562
Incrementos	40,693	30,607
Castigos de cuentas por cobrar	(85,150)	(21,014)
<b>Saldo al final del periodo</b>	<b>\$80,698</b>	<b>\$125,155</b>

La antigüedad de las cuentas por cobrar por las que se registró una estimación para cuentas de cobro dudoso al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es mayor a 180 días.

**7. Inventarios**

	2013	2012
Materias primas	\$567,536	\$631,967
Producción en proceso	-	-
Producto terminado	920,915	876,221
Inventario de refacciones	7,333	37,614
Mercancías en tránsito	4,455	45,996
Inventario de materiales	24,628	34,431
Estimación para pérdida por deterioro de producto terminado	(3,017)	(2,579)
	<b>\$1,521,850</b>	<b>\$1,623,650</b>

**8. Pagos anticipados a corto y largo plazo**

	2013	2012
A corto plazo:		
Anticipos a proveedores de inventarios	\$1,797,832	\$152,731
Seguros y rentas pagadas por anticipado	32,129	19,837
Pagos de lealtad	80,218	56,480
Depósitos en garantía	26,185	17,741
Otros menores	2,068	29,565
	<b>\$1,938,432</b>	<b>\$276,354</b>

A largo plazo:		
Pagos de lealtad	\$77,138	\$87,467
Anticipos a proveedores de inmuebles, maquinaria y equipo	14,258	27,061
Otros menores	-	4,690
	<b>\$91,396</b>	<b>\$119,218</b>

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

**Notas a los estados financieros consolidados**

**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012**

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

**9. Cultivos en proceso a corto y largo plazo**

	Caña de azúcar	Planta de caña	Total
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2012</b>	\$134,240	\$45,972	\$180,212
Incremento del año por compras y costos de desarrollo	144,399	8,001	152,400
Disminución por ventas	(112,185)	-	(112,185)
Saldos al 31 de diciembre de 2013	166,454	53,973	220,427
Agotamiento del ejercicio	(178)	(25,891)	(26,069)
Menos - Cultivos en proceso a largo plazo	(26,638)	(28,082)	(54,720)
	<b>\$139,638</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$139,638</b>

	Caña de azúcar	Planta de caña	Total
<b>Saldos al 1 de enero de 2012</b>	\$82,294	\$17,732	\$100,026
Incremento del año por compras y costos de desarrollo	133,404	34,946	168,350
Disminución por ventas	(81,458)	-	(81,458)
Saldos al 31 de diciembre de 2012	134,240	52,678	186,918
Agotamiento del ejercicio	-	(6,706)	(6,706)
	134,240	45,972	180,212
Menos - Cultivos en proceso a largo plazo	(40,043)	(45,972)	(86,015)
	<b>\$94,197</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$94,197</b>

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**  
(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)  
**Notas a los estados financieros consolidados**  
**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012**  
(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

**10. Inmuebles, maquinaria y equipo**

La conciliación entre los valores en libros al 31 de diciembre de 2013 y 2012, es como sigue:

	<b>Saldos al 31 de diciembre de 2012</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Desinversiones</b>	<b>Trasposos</b>	<b>Saldos al 31 de diciembre de 2013</b>
<b>Inversión:</b>					
Terreno	\$2,672,983	\$4,021	(\$48,762)	(\$5,993)	\$2,622,249
Edificio y construcciones	2,927,571	29,111	(17,858)	(48,814)	2,890,010
Maquinaria y equipo	5,784,856	293,908	(600,932)	(421,458)	5,056,374
Mobiliario y equipo de oficina	45,869	10,264	(2,644)	17,414	70,903
Equipo de transporte	2,127,638	560,296	(530,307)	257,971	2,415,598
Equipo de cómputo	230,551	72,959	(115,908)	9,595	197,197
Enfriadores	1,370,053	439,893	(67,714)	470,604	2,212,836
Montacargas	28,494	4,613	(1,176)	52,634	84,565
Envases y cajas	404,776	124,732	(2,325)	104,267	631,450
Garrafrones	840,744	506,250	(335,422)	(41,902)	969,670
Mejoras a locales arrendados	17,018	4,086	(3,542)	13,977	31,539
Aeronave	151,964	-	-	(15,323)	136,641
Partes refacciones	48,386	-	(17,831)	-	30,555
Proyectos en proceso	491,335	752,644	(246,510)	(346,521)	650,948
Fuera de uso	145,186	-	(574)	(46,451)	98,161
<b>Total inversión</b>	<b>17,287,424</b>	<b>2,802,777</b>	<b>(1,991,505)</b>	<b>-</b>	<b>18,098,696</b>
<b>Depreciación:</b>					
Edificio y construcciones	209,753	146,858	(17,653)	17,834	356,792
Maquinaria y equipo	817,556	715,004	(813,732)	(203,136)	515,692
Mobiliario y equipo de oficina	24,955	7,066	(2,515)	(12,899)	16,607
Equipo de transporte	498,406	335,032	(378,847)	35,745	490,336
Equipo de cómputo	72,341	72,477	(115,956)	20,902	49,764
Enfriadores	520,287	376,741	(48,564)	110,869	959,333
Montacargas	6,981	9,857	(1,008)	6,256	22,086
Envases y cajas	241,579	62,718	(265)	104,267	408,299
Garrafrones	427,075	454,223	(334,559)	(78,021)	468,718
Mejoras a locales arrendados	1,281	8,239	(3,072)	1,711	8,159
Aeronave	9,973	6,668	-	-	16,641
Fuera de uso	9,179	14,594	(216)	(3,528)	20,029
<b>Total depreciación acumulada</b>	<b>2,839,366</b>	<b>2,209,477</b>	<b>(1,716,387)</b>	<b>-</b>	<b>3,332,456</b>
<b>Inversión neta</b>	<b>\$14,448,058</b>	<b>\$593,300</b>	<b>(\$275,118)</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$14,766,240</b>

## Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

### Notas a los estados financieros consolidados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

	Saldos al 1 de enero de 2012	Adiciones	Desinversiones	Trasposos	Saldos al 31 de diciembre de 2012
Inversión:					
Terreno	\$2,675,537	\$ -	(\$2,487)	(\$67)	\$2,672,983
Edificio y construcciones	2,884,124	33,660	(20,260)	30,047	2,927,571
Maquinaria y equipo	4,981,714	263,505	(34,140)	573,777	5,784,856
Mobiliario y equipo de oficina	43,309	3,295	(160)	(575)	45,869
Equipo de transporte	1,892,394	308,109	(352,797)	279,932	2,127,638
Equipo de cómputo	156,443	75,968	(1,540)	(320)	230,551
Enfriadores	891,998	394,983	(29,262)	112,334	1,370,053
Montacargas	30,199	280	(1,985)	-	28,494
Envases y cajas	289,844	188,559	(128,080)	54,453	404,776
Garraiones	438,334	298,410	(154,290)	258,290	840,744
Mejoras a locales arrendados	17,018	-	-	-	17,018
Aeronave	149,763	2,201	-	-	151,964
Partes refacciones	-	-	-	48,386	48,386
Proyectos en proceso	466,538	1,492,213	(111,159)	(1,356,257)	491,335
Fuera de uso	135,414	9,772	-	-	145,186
<b>Total inversión</b>	<b>15,052,629</b>	<b>3,070,955</b>	<b>(836,160)</b>	<b>-</b>	<b>17,287,424</b>
Depreciación:					
Edificio y construcciones	61,791	162,849	(14,887)	-	209,753
Maquinaria y equipo	228,789	619,606	(30,839)	-	817,556
Mobiliario y equipo de oficina	19,202	6,868	(1,115)	-	24,955
Equipo de transporte	195,534	333,239	(30,367)	-	498,406
Equipo de cómputo	16,083	57,451	(1,193)	-	72,341
Enfriadores	174,990	354,012	(8,715)	-	520,287
Montacargas	3,132	4,387	(538)	-	6,981
Envases y cajas	116,028	125,552	(1)	-	241,579
Garraiones	196,423	353,041	(122,389)	-	427,075
Mejoras a locales arrendados	1,281	-	-	-	1,281
Aeronave	4,011	5,962	-	-	9,973
Fuera de uso	9,179	-	-	-	9,179
<b>Total depreciación acumulada</b>	<b>1,026,443</b>	<b>2,022,967</b>	<b>(210,044)</b>	<b>-</b>	<b>2,839,366</b>
<b>Inversión neta</b>	<b>\$14,026,186</b>	<b>\$1,047,988</b>	<b>(\$626,116)</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$14,448,058</b>

La depreciación al 31 de diciembre de 2013 y 2012 que fue reconocida en el estado consolidado de resultado integral ascendió a \$2,209,477 y \$2,022,967, respectivamente.

Algunos de los inmuebles, maquinaria y equipo se encuentran otorgados en garantía de ciertos financiamientos obtenidos por la Entidad, tal como se describe en la Nota 14.

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**  
 (antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)  
**Notas a los estados financieros consolidados**  
**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012**  
 (En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

**11. Inversión en acciones de asociadas**

Las asociadas de la Entidad son:

Entidad	Porcentaje de tenencia accionaria	Actividad principal
Ingenio Presidente Benito Juárez, S. A. de C. V. (IPBJ)	49.00%	Ingenio Azucarero
Inmobiliaria Dos Aguas, S. A. de C. V.	34.72%	Inmobiliaria
Inversiones Chilaquimar, S. A.	49.00%	Producción estevia
Impulsora Agrícola Ganadera y Comercial, S. P. R. de R. L. de C. V. (Impulsora)	49.00%	Cultivo de caña de azúcar

La información financiera relacionada con las asociadas de la Entidad se resume a continuación:

Entidad	Porcentaje de tenencia accionaria	31 de diciembre de 2013 Participación en:	
		Capital contable	Resultados
Ingenio Presidente Benito Juárez, S. A. de C. V.	49.00%	\$ 374,058	\$(16,641)
Inmobiliaria Dos Aguas, S. A. de C. V. y otras menores	34.72%	5,837	-
Inversiones Chilaquimar, S. A. (Chilaquimar)	49.00%	37,386	-
Impulsora Agrícola Ganadera y Comercial, S. P. R. de R. L. de C. V.	49.00%	399,452	-
		<b>\$816,733</b>	<b>\$(16,641)</b>

Entidad	Porcentaje de tenencia accionaria	31 de diciembre de 2012 Participación en:	
		Capital contable	Resultados
Inmobiliaria Dos Aguas, S. A. de C. V. y otras menores	34.72%	\$5,837	\$26
Ingenio Presidente Benito Juárez, S. A. de C. V.	49.00%	591,846	20,008
		<b>\$597,683</b>	<b>\$20,034</b>

**IPBJ e Impulsora**

El 15 de enero, 11 de febrero, 11 de marzo, 16 de abril, 17 de mayo, 11 de junio y 14 de julio de 2013, se celebraron asambleas generales extraordinarias de accionistas del (IPBJ), en las que se resolvió capitalizar pasivos que hasta ese momento tenía IPBJ con sus accionistas, respetando el derecho al tanto y la participación con que cuenta cada uno de los accionistas. Derivado de lo anterior, la inversión en acciones de la Entidad se incrementó en \$198,305.

El 31 de diciembre de 2013 en Asamblea General Extraordinaria de Accionistas se aprobó una reducción de capital social en la parte variable de IPBJ por \$815,207 de los cuales \$399,452 corresponden a la participación de la Entidad en IPBJ.

Asimismo, en el acta de asamblea se establece que los accionistas (tanto el accionista mayoritario como la Entidad) no recibirían en efectivo la reducción de capital social, sino la cesión de los derechos sobre la aportación para futuros aumentos que IPBJ mantenía hasta esa fecha en IMPULSORA (subsidiaria de IPBJ al 99.99%).

El 31 de diciembre de 2013 en Asamblea General Extraordinaria de Socios de IMPULSORA, se reconoce la existencia de la aportación para futuros aumentos de capital realizada por IPBJ por un importe de \$815,207, asimismo también se determinó que IPBJ podrá ceder total o parcialmente el derecho a capitalizar la aportación para futuros aumentos de capital a favor de uno o más terceros. El 19 de marzo de 2014, se efectuó una asamblea Extraordinaria de Socios de IMPULSORA en la que se capitaliza la aportación para futuros aumentos de \$815,207 mencionada anteriormente, de los cuales \$399,452 son en favor de la Entidad, por lo que a partir de esa fecha la Entidad posee el 49% de las partes sociales de IMPULSORA.

El 31 de marzo, 14 de abril y 10 de diciembre de 2012, se celebraron asambleas generales extraordinarias de accionistas del (IPBJ), en las que se resolvió capitalizar pasivos que hasta ese momento tenía IPBJ con sus accionistas, respetando el derecho al tanto y la participación con que cuenta cada uno de los accionistas. Derivado de lo anterior, la inversión en acciones de la Entidad se incrementó en \$68,000.

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

**Notas a los estados financieros consolidados**

**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012**

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

**Chilaquimar -**

Durante mayo de 2013, la Entidad efectuó a través de PAM Chile Limitada (subsidiaria indirecta a través de GAMPEC) una inversión en capital contable de Chilaquimar de \$37,386. Dicha inversión otorga de manera indirecta a la Entidad una inversión en acciones del 49% en el capital social de Chilaquimar. Durante 2013, la Entidad no reconoció método de participación sobre la inversión en acciones en Chilaquimar debido a las pocas operaciones que en 2013 aún mantenía esta asociada.

**Información financiera de principales asociadas -**

A continuación se incluye la información financiera de la asociada significativa (IPBJ):

IPBJ	2013	2012
Activos circulantes	\$233,653	\$193,433
Activos no circulantes	\$1,575,657	\$2,046,074
Pasivos circulantes	\$500,519	\$548,088
Pasivos no circulantes	\$545,406	\$483,569
Ingresos	\$1,151,815	\$1,225,307
Utilidad de operaciones continuas	\$12,898	\$57,592
(Pérdida) utilidad del año	(\$33,961)	\$40,834

**12. Crédito mercantil**

El crédito mercantil se integra como sigue:

	2013	2012
Adquisición de Industria Embotelladora de Jalisco, S. A. de C. V., compañía distribuidora de Seven-Up en Jalisco y Colima	\$44,828	\$44,828
Adquisición de Grupo Embotellador BRET, S. A. de C. V. (BRET)	355,034	355,034
Adquisición de The Pepsi Bottling Group Mexico, S. de R.L. de C.V. y subsidiarias (PBC)	27,257	27,257
Adquisición de Quaker Holdings LLC (QUAKER)	300,232	300,232
Adquisición de GAMHOLD 1 y CONASA (Segmento Azucarero)	2,314,248	2,314,248
	<b>\$3,041,599</b>	<b>\$3,041,599</b>
Saldos al inicio del período	\$3,041,599	\$3,090,305
Disminución neta de crédito mercantil de PBC y QUAKER	-	(48,706)
<b>Saldos al final del período</b>	<b>\$3,041,599</b>	<b>\$3,041,599</b>

**13. Intangibles y otros activos**

	2013	2012
Costo	\$4,757,718	\$4,727,107
Amortización acumulada y deterioro	(273,038)	(199,594)
	<b>\$4,484,680</b>	<b>\$4,527,513</b>

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**  
 (antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)  
**Notas a los estados financieros consolidados**  
**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012**  
 (En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

La conciliación entre los valores en libros al 31 de diciembre de 2013 y 2012, es como sigue:

	Derechos de distribución	Derechos de agua	Marcas	Sistema de información	Proyecto de cogeneración eléctrica	Otros menores	Total
Inversión:							
Saldos al 1 de enero de 2013	\$3,254,139	\$176,392	\$774,638	\$228,916	\$248,000	\$45,022	\$4,727,107
Adquisiciones por compra de software	-	-	-	1,233	-	-	1,233
Recuperación de otros menores	-	-	-	-	-	(8,055)	(8,055)
Adiciones por desarrollos internos	-	2,415	-	1,172	27,797	6,049	37,433
Saldos al 31 de diciembre de 2013	3,254,139	178,807	774,638	231,321	275,797	43,016	4,757,718
Amortización acumulada:							
Saldos al 1 de enero de 2013	-	-	(68,528)	(127,559)	-	(3,507)	(199,594)
Amortización del período	-	-	(39,142)	(32,102)	-	(2,200)	(73,444)
Saldos al 31 de diciembre de 2013	-	-	(107,670)	(159,661)	-	(5,707)	(273,038)
<b>Neto al 31 de diciembre de 2013</b>	<b>\$3,254,139</b>	<b>\$178,807</b>	<b>\$666,968</b>	<b>\$ 71,660,</b>	<b>\$275,797</b>	<b>\$37,309</b>	<b>\$4,484,680</b>
	Derechos de distribución	Derechos de agua	Marcas	Sistema de información	Proyecto de cogeneración eléctrica	Otros menores	Total
Inversión:							
Saldos al 1 de enero de 2012	\$3,254,139	\$174,600	\$774,638	\$216,058	\$248,000	\$57,294	\$4,724,729
Recuperación de depósitos en garantía	-	-	-	-	-	(15,028)	(15,028)
Adiciones por desarrollos internos	-	1,792	-	12,858	-	2,756	17,406
Saldos al 31 de diciembre de 2012	3,254,139	176,392	774,638	228,916	248,000	45,022	4,727,107
Amortización acumulada:							
Saldos al 1 de enero de 2012	-	-	(28,478)	(24,596)	-	(2,713)	(55,787)
Amortización del período	-	-	(40,050)	(102,963)	-	(794)	(143,807)
Saldos al 31 de diciembre de 2012	-	-	(68,528)	(127,559)	-	(3,507)	(199,594)
<b>Neto al 31 de diciembre de 2012</b>	<b>\$3,254,139</b>	<b>\$176,392</b>	<b>\$706,110</b>	<b>\$101,357</b>	<b>\$248,000</b>	<b>\$41,515</b>	<b>\$4,527,513</b>

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

**Notas a los estados financieros consolidados**

**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012**

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

La amortización del período se presenta en los siguientes rubros del estado consolidado de resultado integral:

	2013	2012
Gastos de administración	\$72,490	\$141,978
Costo de ventas	954	1,321
Gastos de venta	-	508
<b>Total</b>	<b>\$73,444</b>	<b>\$143,807</b>

**14. Préstamos bancarios**

	2013	2012
Documentos por pagar a Banco Inbursa S. A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero (Inbursa) del 26 de diciembre de 2013, contratados por GEPP por un monto de \$1,000,000 con vencimiento del 26 de marzo de 2014; devenga intereses a la tasa anual que resulte de adicionar 1 punto a la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE) a un plazo de 90 días. A la fecha de emisión de los estados financieros GEPP pagó \$600,000 y el remanente fue reestructurado con vencimiento el 30 de Abril de 2014.	\$1,000,000	\$ -
El 28 de septiembre de 2012, Tala, Lázaro Cárdenas, El Dorado y Electric celebraron un contrato de crédito con Rabobank por un monto de 65 millones de dólares a pagar a partir de marzo 2014, con vencimiento en septiembre 2017 y devenga intereses a la tasa LIBOR más 2.75%. Este crédito es el resultado de una reestructura con Rabobank respecto de los créditos anteriores. Para estos efectos, se creó un fideicomiso de garantía. La Entidad, PAM y GAMPEC son los avales en este crédito.	849,239	844,288
Contrato de crédito sindicado celebrado con Rabobank, el 6 de septiembre de 2013, por un monto de \$60,000 dólares americanos con vencimiento del 11 de octubre de 2016; devenga intereses a la tasa anual que resulte adicionar 2 puntos a la tasa LIBOR.	783,912	-
Contrato de crédito sindicado celebrado con Rabobank, el 7 de octubre de 2013, por un monto de \$60,000 dólares americanos con vencimiento del 11 de octubre de 2016; devenga intereses a la tasa anual que resulte adicionar 2 puntos a la tasa LIBOR.	783,912	-
Documentos por pagar a HSBC S.A. del 30 de diciembre de 2013 contratados por GEPP, por un monto de \$750,000 con vencimiento del 28 de marzo de 2014; devenga intereses a la tasa anual que resulte de adicionar 0.90 puntos a la TIIE a un plazo de 88 días. A la fecha de emisión de los estados financieros, la Entidad ha refinanciado dicho préstamo, con vencimiento del 26 de junio de 2014.	750,000	-

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

**Notas a los estados financieros consolidados**

**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012**

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

	2013	2012
Documentos por pagar a Inbursa del 26 de diciembre de 2013, por un monto de \$500,000 con vencimiento del 31 de enero de 2014 contratados por GEPP; devenga intereses a la tasa anual que resulte de adicionar 1 punto a la TIIE a un plazo de 36 días. Dichos documentos por pagar fueron liquidados a su vencimiento.	500,000	-
Documentos por pagar a Inbursa del 26 de diciembre de 2013, por un monto de \$500,000 con vencimiento del 31 de enero de 2014 contratados por GEPP; devenga intereses a la tasa anual que resulte de adicionar 1 punto a la TIIE a un plazo de 36 días. Dichos documentos por pagar fueron liquidados a su vencimiento.	500,000	-
Documentos por pagar a BBVA Bancomer S.A. del 4 de diciembre de 2013, por un monto de \$400,000 con vencimiento del 4 de marzo de 2014 contratados por GEPP; devenga intereses a la tasa anual que resulte de adicionar 0.60 puntos a la TIIE a un plazo de 90 días. Dicho préstamo fue reestructurado a su vencimiento, con plazo hasta el 30 de abril de 2014.	400,000	-
Documentos por pagar a Banorte del 4 de diciembre de 2013, por un monto de \$200,000 con vencimiento del 4 de marzo de 2014 contratados por GEPP; devenga intereses a la tasa anual que resulte de adicionar 0.90 puntos a la TIIE a un plazo de 90 días. Dichos documentos por pagar fueron liquidados a su vencimiento.	200,000	-
Crédito revolvente con Inbursa en dólares, garantizado con pagares y cuyo vencimiento original era el 3 de diciembre 2013 y reestructurado el plazo hasta su liquidación el 15 de enero de 2014. La tasa fue del 2.24% al 31 de diciembre de 2013.	117,587	-
Crédito simple en pesos para capital de trabajo con Banco Santander (México), S.A. por \$50,000, el cual devenga intereses a la tasa TIIE de 28 días más 3 puntos porcentuales, con amortizaciones mensuales y con vencimiento el 14 de diciembre de 2014. CULTIBA, PAM y GAMPEC son los avales en este crédito.	50,000	-

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

**Notas a los estados financieros consolidados**

**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012**

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

	2013	2012
Contrato de crédito en cuenta corriente celebrados con Inbursa, por un monto de \$30,000 con vencimiento el 4 de marzo de 2014. Devengan intereses a la tasa TIIE más 1.5 puntos porcentuales. Dicho crédito fue liquidado a su vencimiento.	30,000	-
Préstamo en pesos con Inbursa, con garantía hipotecaria sobre la aeronave propiedad de la Entidad, el cual devenga intereses a la tasa TIIE más 4 puntos porcentuales a un plazo de 91 días. Este préstamo vence el 14 de septiembre de 2014.	27,070	54,220
Crédito en cuenta corriente en pesos para otorgamiento de créditos habilitación o avío para el mantenimiento capital de trabajo con Banco del Bajío, S.A. hasta por \$40,000,000, el cual devenga intereses a la tasa TIIE de 28 días más 5 puntos porcentuales, con amortizaciones mensuales y con vencimiento el 6 de abril de 2018. PAM es el aval en este crédito. Sin embargo, este crédito se ha prepagado anticipadamente por decisiones de la administración.	991	-
Contrato de crédito sindicado con Rabobank, por 125 MDD, con vencimiento en 2017. Devenga intereses a la tasa Libor más 2.25 puntos porcentuales, incrementándose a tasa Libor más 2.5 puntos porcentuales a partir de enero de 2017. Algunos inmuebles, planta y equipo de la Entidad garantizan este crédito, además del aval concedido por GAM, y de la prenda mercantil sobre 216,220,186 acciones de la Entidad, propiedad de GAM. Originalmente este crédito tenía un monto máximo de 220 MDD y el 22 de febrero de 2013 se incrementó a 250 MDD, de manera compartida entre Rabobank y Banorte al 50% cada uno, teniendo como característica que el crédito de Banorte fue entregado en su equivalente en pesos por \$1,607,187.	-	1,623,500
Contrato de crédito sindicado en pesos con Banorte, con vencimiento en seis años a partir del año 2017. Devengaba intereses a la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio más 1.6 puntos porcentuales. Algunos inmuebles, planta y equipo de la Entidad garantizan este crédito, además del aval concedido por GAM, parte relacionada, y de la prenda mercantil sobre 216,220,186 acciones de la Entidad, propiedad de GAM. Tal como se menciona en la Nota 1, este préstamo fue liquidado el 11 de febrero de 2013, con los recursos que se obtuvieron de la oferta pública	-	1,607,188
Documentos por pagar a Inbursa; devengaba intereses a la tasa anual que resulte de adicionar 1.5 puntos a la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio a un plazo de 28 días. Los cuales fueron liquidados a su vencimiento.	-	1,000,000

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

**Notas a los estados financieros consolidados**

**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012**

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

	2013	2012
Documento por pagar con Banco Santander, S.A. del 19 de octubre de 2013, por un monto de \$415,000 con vencimiento inicial del 1 de enero de 2013, mismo que fue renegociado al 17 de abril de 2013 y con vencimiento hasta el 12 de julio de 2013. Dicho préstamo fue liquidado a su vencimiento. La tasa de interés es una tasa variable basada en TIIE más un punto porcentual.	-	415,000
Crédito revolvente con Inbursa en moneda nacional, garantizado con pagarés y cuyo último vencimiento es el 17 de febrero de 2013. Devengaba interés a la tasa TIIE más 1.5 y 2.5 puntos porcentuales a septiembre y diciembre 2013, respectivamente. Dicho préstamo fue liquidado a su vencimiento.	-	180,444
Contratos de crédito en cuenta corriente celebrados con Inbursa, por un monto máximo de \$286,000 con vencimiento el 17 de enero de 2013. Devengaba intereses a la tasa TIIE más 1.5 puntos porcentuales. Dicho crédito fue liquidado el 8 de marzo de 2013.	-	146,000
Contratos de crédito en cuenta corriente celebrados con Inbursa, por un monto máximo de \$26,000 con vencimiento el 17 de febrero de 2013. Devengaba intereses a la tasa TIIE más 1.5 puntos porcentuales. Dicho crédito fue liquidado a su vencimiento.	-	26,000
Contratos de crédito en cuenta corriente celebrados con Inbursa, por un monto máximo de \$15,000 con vencimiento el 13 de febrero de 2013. Devengaba intereses a la tasa TIIE más 1.5 puntos porcentuales. Dicho crédito fue liquidado a su vencimiento.	-	15,000
Crédito simple en pesos con Banco del Bajío, S.A., cuyo vencimiento es el 30 de junio de 2013. Devengaba intereses a la tasa TIIE más 5 puntos porcentuales. Dicho préstamo fue liquidado a su vencimiento.	-	6,902
	5,992,711	5,918,542
Menos - corto plazo	3,976,315	1,816,564
	<b>\$2,016,396</b>	<b>\$4,101,978</b>

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

**Notas a los estados financieros consolidados**

**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012**

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

Los vencimientos de la porción a largo plazo de estos pasivos al 31 de diciembre de 2013, son:

2014	\$3,976,315
2015	923,273
2016	923,273
2017	169,850
	<b>\$5,992,711</b>

**15. Certificados bursátiles**

Durante 2013 se efectuaron las siguientes operaciones:

- a. El 9 de septiembre de 2013, GEPP realizó la amortización anticipada total de la emisión de los certificados bursátiles identificados con clave de pizarra Geusa 06 (los Certificados), para lo cual se realizaron los siguientes pagos:
  - Los intereses correspondientes al periodo número 87, por 31 días, comprendido entre el 8 de agosto de 2013 y el 8 de septiembre de 2013, por la cantidad de \$3,365.
  - El monto de la amortización anticipada total por un importe de \$750,000 (\$746,334 al 31 de diciembre de 2012 por los gastos de emisión de deuda netos del pasivo).
  - El pago adicional a los tenedores de los Certificados de una prima por amortización anticipada por un importe de \$2,257, la cual fue calculada al amparo del título de emisión de los Certificados, considerando una prima neta de 0.25% sobre el valor nominal de los Certificados.

Con base en lo anterior, a partir de la fecha de amortización anticipada de los Certificados, la Entidad concluyó sus obligaciones como compañía emisora de títulos de deuda, incluyendo el cumplimiento de los requisitos de listado y de mantenimiento para las compañías emisoras con valores inscritos en el Registro Nacional de Valores; entre ellos los que se refieren a la presentación de información financiera anual y trimestral a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV).

- b. Durante el mes de noviembre y diciembre la Entidad llevó a cabo la colocación de 1,400,000 Certificados Bursátiles al portador, autorizada por la CNBV, con un valor nominal de \$100 pesos cada uno, pagaderos en moneda nacional, de dicha colocación se obtuvieron recursos brutos por \$1,400,548.

Las características principales de la emisión son las siguientes:

- Los fondos producto de la emisión se utilizaron para liquidar totalmente algunos préstamos bancarios que tenía la Entidad, los cuales se efectuaron de la siguiente forma 85 MDD para liquidar el financiamiento que tenía la Entidad con Rabobank y el diferencial se utilizó para fondear a las subsidiarias del segmento azucarero.
- El plazo de la emisión es 5 años, equivalentes a 1,820 días naturales y concluirá el 23 de noviembre de 2018.
- Los intereses que devengan los Certificados Bursátiles se liquidan a su equivalente en moneda nacional en forma mensual, adicionando 0.89 puntos porcentuales, a la más alta de las tasas de rendimiento anual de la TIIE, a plazos de hasta 28 días, dadas a conocer por el Banco de México.
- Los Certificados Bursátiles se amortizarán en un solo pago al final del plazo de la emisión contra la entrega del título correspondiente.
- Los Certificados Bursátiles emitidos son quirografarios y por lo tanto no cuentan con garantía específica.

Para efectos de presentación del estado de posición financiera consolidado adjunto, los gastos de emisión de deuda incurridos por la colocación de la misma se encuentran netos del pasivo de certificados bursátiles. Los gastos de emisión de deuda pendientes de amortizarse son de \$8,311.

**16. Proveedores y productores de caña**

El periodo de crédito promedio otorgado a la Entidad por sus proveedores es de 30 días, y no se cargan intereses sobre las cuentas por pagar a proveedores. La Entidad tiene implementadas políticas de manejo de riesgo financiero para asegurar que todas las cuentas por pagar se paguen de conformidad con los términos crediticios pre-acordados.

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

**Notas a los estados financieros consolidados**

**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012**

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

**17. Instrumentos financieros derivados**

Los instrumentos financieros derivados activos (pasivos), se integran como sigue:

	2013	2013
Forwards de tipo de cambio	(\$9,260)	\$27,636
Swap de tasa de interés	733	(3,608)
<b>Posición neta en instrumentos financieros derivados</b>	<b>(\$8,527)</b>	<b>\$24,028</b>

Forwards de tipo de cambio

Durante mayo 2012 la Entidad contrató dos forwards de tipo de cambio sobre pasivos denominados en Dólares por un total de 20 MDD, que vencen en enero 2013, fijando un tipo de cambio a \$14.28 y \$14.26 pesos por Dólar, respectivamente, para cubrir su exposición cambiaria en ventas de azúcar al mercado estadounidense. La cobertura se clasificó como de flujo de efectivo, por lo que el resultado cambiario del forward se registra en los ingresos y costos financieros, compensando el resultado cambiario derivado del pasivo cubierto.

Al 31 de diciembre de 2012, los forwards de tipo de cambio descritos en el párrafo anterior tienen el siguiente valor razonable:

Año	Monto nocional en miles de dólares	Monto nocional en miles de pesos	Fecha de inicio	Fecha de último vencimiento	Tipo de cambio que se paga	Valor razonable
2012	\$10,000	\$142,565	24/05/2012	15/01/2013	\$14.26	\$13,433
2012	10,000	142,802	24/05/2012	30/01/2013	14.28	13,456
	<u>\$20,000</u>	<u>\$285,367</u>				26,889
				Menos- Porción circulante		26,889
				<b>Largo plazo</b>		<b>\$ -</b>

El 20 de noviembre de 2012, la Entidad contrató 6 forwards con IXE Banco, S.A. por tipo de cambio sobre pasivos denominados en Dólares por un total de 9 MDD que tienen vencimiento mensual a partir de mayo de 2013. Estos forwards fueron contratados para cubrir su exposición cambiaria en ventas de azúcar al mercado estadounidense. La cobertura se clasificó como de flujo de efectivo, por lo que el resultado cambiario del forward se registra en los ingresos y gastos financieros, compensando el resultado cambiario derivado del pasivo cubierto.

Año	Monto nocional en miles de dólares	Monto nocional en miles de pesos	Fecha de inicio	Fecha de último vencimiento	Tipo de cambio que se paga	Valor razonable
2012	\$1,500	\$19,872	20/11/2012	22/05/2013	\$13.25	\$177
2012	1,500	19,929	20/11/2012	19/06/2013	13.29	163
2012	1,500	19,975	20/11/2012	24/07/2013	13.32	120
2012	1,500	20,035	20/11/2012	21/08/2013	13.36	109
2012	1,500	20,098	20/11/2012	18/09/2013	13.40	101
2012	1,500	20,164	20/11/2012	23/10/2013	13.44	77
	<u>\$9,000</u>	<u>\$120,073</u>				747
					Menos- Porción circulante	747
					<b>Largo plazo</b>	<b>\$ -</b>

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

**Notas a los estados financieros consolidados**

**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012**

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

Asimismo, el 24 de mayo de 2013 la Entidad contrató 3 forwards con Banco Mercantil del Norte S.A., de tipo de cambio sobre pasivos denominados en Dólares por un total de 5 MDD, que tienen vencimiento mensual a partir de enero de 2014. Estos forwards fueron contratados para cubrir su exposición cambiaria en ventas de azúcar al mercado estadounidense. La cobertura se clasificó como de flujo de efectivo, por lo que el resultado cambiario del forward se registra en el RIF, compensando el resultado cambiario derivado del pasivo cubierto.

Al 31 de diciembre de 2013, los forwards de tipo de cambio descritos en el párrafo anterior tienen el siguiente valor razonable:

Año	Monto nocional en miles de dólares	Monto nocional en miles de pesos	Fecha de inicio	Fecha de último vencimiento	Tipo de cambio que se paga	Valor razonable
2013	\$1,650	\$21,057	24/05/2013	23/01/2014	\$12.76	(\$565)
2013	1,650	21,093	24/05/2013	20/02/2014	12.78	(581)
2013	1,700	21,782	24/05/2013	20/03/2014	12.81	(602)
	\$5,000	\$63,932				(1,748)
				Menos- Porción circulante		(1,748)
				<b>Largo plazo</b>		<b>\$ -</b>

Asimismo, el 24 y 28 de mayo y el 31 de octubre de 2013, la Entidad contrató forwards con CIBanco, S.A. respectivamente por tipo de cambio sobre pasivos denominados en Dólares por un total de 12.4 millones de dólares que tienen vencimiento mensual a partir de enero de 2014. Estos forwards fueron contratados para cubrir su exposición cambiaria en ventas de azúcar al mercado estadounidense. La cobertura se clasificó como de flujo de efectivo, por lo que el resultado cambiario del forward se registra en el RIF, compensando el resultado cambiario derivado del pasivo cubierto.

Año	Monto nocional en miles de dólares	Monto nocional en miles de pesos	Fecha de inicio	Fecha de último vencimiento	Tipo de cambio que se paga	Valor razonable
2013	\$1,650	\$21,217	28/05/2013	31/01/2014	\$12.86	(\$451)
2013	1,650	21,217	28/05/2013	28/02/2014	12.86	(509)
2013	1,650	21,217	28/05/2013	31/03/2014	12.86	(572)
2013	1,650	21,173	24/05/2013	24/04/2014	12.83	(665)
2013	1,650	21,220	24/05/2013	23/05/2014	12.86	(678)
2013	850	10,930	24/05/2013	30/04/2014	12.86	(326)
2013	850	10,930	24/05/2013	30/05/2014	12.86	(358)
2013	850	10,930	24/05/2013	27/06/2014	12.86	(388)
2013	1,650	21,262	24/05/2013	19/06/2014	12.89	(693)
2013	850	10,928	31/10/2013	31/01/2014	12.86	(232)
2013	850	10,928	31/10/2013	28/02/2014	12.86	(262)
2013	850	10,928	31/10/2013	31/03/2014	12.86	(295)
2013	1,650	21,214	31/10/2013	30/04/2014	12.86	(634)
2013	1,650	21,214	31/10/2013	30/05/2014	12.86	(696)
2013	1,650	21,214	31/10/2013	27/06/2014	12.86	(753)
	\$19,950	\$256,522				(7,512)
				Menos- Porción circulante		(7,512)
				<b>Largo plazo</b>		<b>\$ -</b>

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

**Notas a los estados financieros consolidados**

**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012**

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

Swaps de tasa de interés

El 28 de septiembre de 2012, la Entidad contrato un swap fijando la tasa del 3.44% para el pago de intereses el crédito reestructurado obtenida con el Rabobank en ese mismo mes, por \$ 65 MDD, en este swap participan Ingenio Lázaro Cárdenas, Ingenio Tala, Ingenio Eldorado, y Tala Electric.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, los swaps de tipo de cambio descritos en el párrafo anterior tienen el siguiente valor razonable:

Año	Monto nocional en miles de dólares	Monto nocional en miles de pesos	Fecha de inicio	Fecha de último vencimiento	Tasa de interés pactada	Valor razonable del activo
2013	\$65,000	\$849,238	28/09/2012	28/12/2017	3.44%	\$733

Año	Monto nocional en miles de dólares	Monto nocional en miles de pesos	Fecha de inicio	Fecha de último vencimiento	Tasa de interés pactada	Valor razonable del pasivo
2012	\$65,000	\$843,700	28/09/2012	28/12/2017	3.44%	(\$3,608)

**b. Planes de beneficios definidos** – El pasivo por beneficios al retiro se deriva del plan de pensiones que cubrirá una pensión (o un pago por retiro) y la prima de antigüedad al momento de retiro.

Servicios Calificados, S. A. de C. V. (SECSA), subsidiaria indirecta a través de GEPP, fondea el monto que resulta de cálculos actuariales relativos al plan de pensiones, efectuado por actuarios externos, bajo el método de crédito unitario proyectado. El plan de pensiones en SECSA cuenta con beneficios definidos para ciertos empleados, a nivel directivo y gerencial, que cumplan 65 años de edad y consiste en otorgar un pago vitalicio mensual con garantía de 120 pagos sobre el salario promedio devengado en los últimos 24 meses anteriores a la fecha de jubilación, según las fechas, porcentajes de pago y condiciones de retiro especificadas en dicho plan.

Por su parte, PBC tiene un plan de pensiones con beneficios definidos que cubre a ciertos empleados de algunas de sus subsidiarias que cumplan 65 años de edad y 10 años de servicio en PBC. El plan consiste en otorgarles el 0.5% de la compensación promedio anual recibida por cada año de servicio, más un 0.5% adicional resultante de comparar la compensación promedio anual recibida contra 25 veces el salario mínimo vigente en el Distrito Federal por cada año de servicio en PBC. Este plan cubre también las obligaciones contractuales por retiro que consiste en pagos equivalentes a 20 días por cada año de servicios más un pago adicional de 90 días.

La prima de antigüedad consiste en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley.

Tasas nominales utilizadas en los cálculos actuariales al 31 de diciembre de 2013 y 2012 son:

	2013	2012
Tasa de descuento	7.9%	6.5%
Rendimiento esperado de los activos del plan	7.9%	6.5%
Incremento salarial	4.0%	4.0%

**18. Beneficios al retiro de empleados**

**a. Planes de contribución definidos** – La Entidad realiza pagos equivalentes al 2% del salario integrado de sus trabajadores (topado) al plan de contribución definida por concepto sistema de ahorro para el retiro establecido por ley. El gasto por este concepto fue de \$93,714y \$58,806 durante los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012, respectivamente.

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**  
 (antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)  
**Notas a los estados financieros consolidados**  
**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012**  
 (En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

El costo neto del periodo se integra como sigue:

	2013	2012
Costo de servicios del año	\$58,407	\$49,279
Costo financiero del año	81,792	66,757
Rendimiento esperado de los activos del plan	(11,056)	(10,273)
	<b>\$129,143</b>	<b>\$105,763</b>

El costo neto del período se distribuyó como sigue:

	2013	2012
Costo de ventas	\$29,071	\$25,475
Gastos de administración	23,201	7,802
Gastos de venta	76,871	72,486
	<b>\$129,143</b>	<b>\$105,763</b>

Los valores presentes de estas obligaciones son:

	2013	2012
Obligación por beneficios definidos	\$1,184,949	\$1,410,892
Menos - valor razonable de los activos del plan	161,688	171,730
<b>Pasivo neto generado por la obligación por beneficios definidos</b>	<b>\$1,023,261</b>	<b>\$1,239,162</b>

Cambios en el valor presente de la obligación por beneficios definidos:

	2013	2012
Valor presente de la obligación por beneficios definidos al inicio del período	\$1,410,892	\$1,212,598
Costo laboral del servicio actual	58,407	49,279
Costo financiero	81,792	66,757
Ganancias actuariales	(30,905)	(10,273)
Cargos al ORI (Adopción anticipada IAS 19 (modificada))	(275,828)	185,256
Beneficios pagados	(59,409)	(92,725)
<b>Valor presente de la obligación por beneficios definidos al cierre del período</b>	<b>\$1,184,949</b>	<b>\$1,410,892</b>

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**  
 (antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)  
**Notas a los estados financieros consolidados**  
**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012**  
 (En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

Cambios en el valor razonable de los activos del plan:

	2013	2012
Valor razonable de los activos del plan al inicio del período	\$171,730	\$147,078
Rendimientos	11,056	21,984
Aportaciones de la Entidad	-	3,154
Beneficios pagados	(21,098)	(486)
<b>Valor razonable de los activos del plan al cierre del período</b>	<b>\$161,688</b>	<b>\$171,730</b>

Las principales categorías de los activos del plan y la tasa de rendimiento esperada para cada categoría al final de cada período sobre el que se informa, son:

	Rendimiento esperado 31 de diciembre de	
	2013	2012
Instrumentos de capital	7.9%	6.5%
Instrumentos de deuda	7.9%	6.5%

	Valor razonable de los activos del plan 31 de diciembre de	
	2013	2012
Instrumentos de capital	\$72,228	\$73,843
Instrumentos de deuda	89,460	97,887
<b>Total</b>	<b>\$161,688</b>	<b>\$171,730</b>

**19. Capital contable**

- a. El importe del capital social al 31 de diciembre de 2013 y 2012, tanto histórico como actualizado, se integra como sigue:

	Número de acciones	2013		Total
		Valor Histórico	Efecto de actualización	
Capital fijo				
Serie B	75,600,504	\$414,475	\$36,933	\$451,408
Capital variable				
Serie B	641,936,962	3,519,378	248,121	3,767,499
<b>Total de acciones</b>	<b>717,537,466</b>	<b>\$3,933,853</b>	<b>\$285,054</b>	<b>\$4,218,907</b>

	Número de acciones	2012		Total
		Valor Histórico	Efecto de actualización	
Capital fijo				
Serie B	75,600,504	\$414,475	\$36,933	\$451,408
Capital variable				
Serie B	559,810,826	3,069,127	248,121	3,317,248
<b>Total de acciones</b>	<b>635,411,330</b>	<b>\$3,483,602</b>	<b>\$285,054</b>	<b>\$3,768,656</b>

Las acciones serie B del capital social fijo y variable son acciones comunes, nominativas sin valor nominal y están íntegramente suscritas y pagadas, y con pleno derecho a voto, de las cuales el 51% deben ser poseídas por personas físicas o morales mexicanas.

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

**Notas a los estados financieros consolidados**

**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012**

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

- b.** En Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 21 de noviembre de 2012 se acordó llevar a cabo una oferta publica mixta de suscripción de acciones ordinarias nominativas serie “B” sin expresión de valor nominal representativas de su capital social, dicha oferta publica se realizó el 5 de febrero de 2013 mediante la emisión de 82,126,136 acciones con valor nominal de \$35 pesos cada una, de dicha colocación de acciones se obtuvieron recursos brutos de aproximadamente \$2,874,415 (\$2,769,523 neto de las gastos de colocación incurridos y efecto de impuestos), de los cuales \$450,251 corresponden al incremento de capital social y \$2,319,272 a la prima en suscripción de acciones.
- c.** En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de abril 2013, se acordó distribuir dividendos por \$128,008 los cuales fueron pagados en efectivo el 3 de junio de 2013. Debido a que la Entidad no contaba con utilidades retenidas a la fecha de aprobación y pago del dividendo antes mencionado, para efectos financieros el dividendo se muestra como una reducción a la prima en suscripción de acciones (capital aportado) dentro del estado consolidado de cambios en el capital contable.
- d.** En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de abril 2013, se acordó distribuir dividendos por \$128,008 los cuales fueron pagados en efectivo el 3 de junio de 2013. Debido a que la Entidad no contaba con utilidades retenidas a la fecha de aprobación y pago del dividendo antes mencionado, para efectos financieros el dividendo se muestra como una reducción a la prima en suscripción de acciones (capital aportado) dentro del estado consolidado de cambios en el capital contable.
- e.** En Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2012 se acordó realizar la división (Split) de la totalidad de las acciones representativas del capital social de la Entidad y su consecuentemente emisión y entrega a los accionistas de la misma, libre de pago, de dos acciones nuevas contra la entrega de cada una de las acciones de las que sean titulares, sin que ello implique aumento de capital social alguno.

El 15 de octubre de 2012 surtió efectos el Split de acciones, inscribiéndose en la sección de valores del Registro Nacional de Valores a cargo de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores. El número de acciones representativas del capital social de la Entidad a partir de esa fecha se integra como sigue:

	Número de acciones	
	Antes de Split	Después de Split
Capital fijo		
Serie B	37,800,252	75,600,504
Capital variable		
Serie B	279,905,413	559,810,826
<b>Total de acciones</b>	<b>317,705,665</b>	<b>635,411,330</b>

Derivado del Split antes mencionado, se ha dado efectos retroactivos a la determinación del promedio de acciones en circulación y la utilidad (pérdida) básica por acciones ordinaria que se muestran en cada uno de los años de los estados consolidados de resultados integrales adjuntos.

- f.** Las utilidades retenidas incluyen la reserva legal. De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de las utilidades netas de la Entidad y sus subsidiarias debe separarse 5% como mínimo para formar la reserva legal, hasta que ésta sea igual a 20% de su capital social a valor nominal. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que se disuelva la sociedad, y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo. En Asamblea General Ordinaria de Accionistas del 30 de abril de 2013, se acordó incrementar la reserva legal por un importe de \$8,178, después de este incremento valor nominal de la reserva legal al 31 de diciembre de 2013 y 2012, asciende a \$23,561 y \$15,383, respectivamente.
- g.** La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el ISR a cargo de la Entidad a la tasa vigente al momento de la distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución se podrá acreditar contra el ISR del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

## Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

### Notas a los estados financieros consolidados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

#### 20. Acciones en fideicomiso

Durante el ejercicio de 2013, la Entidad canceló el fideicomiso que tenía constituido, como parte de un programa de venta de acciones para sus funcionarios clave, en el cual CULTIBA y GEPP tenían el carácter de fideicomitente y fideicomisario y Scotiabank Inverlat, S.A. como fiduciario.

Durante 2013 y 2012, la Entidad no otorgó certificados a sus funcionarios clave.

#### 21. Operaciones y saldos con partes relacionadas

- a. La Entidad ha realizado operaciones con partes relacionadas en el curso normal de sus operaciones, por los siguientes conceptos:

	2013	2012
Entidades que ejercen influencia significativa:		
Recuperación de gastos de publicidad	\$1,640,252	\$1,778,625
Ingreso por venta de producto terminado	55,255	55,133
Ingreso por venta de materia prima	-	250
Otros ingresos	2,858	10,063
Compra de materia prima	(3,981,564)	(2,730,935)
Otros gastos	(606)	(20,503)
Pagos anticipados por compra de materia prima	(780,680)	-
Afiliadas y asociadas:		
Ingresos por venta de producto terminado	\$52,255	\$153,587
Ingreso por servicios	-	7,346
Ingresos por venta de materia prima	-	411,975
Otros ingresos	708	9,980
Compras de materia prima	(279,346)	(737,008)
Servicios administrativos pagados	(39,174)	(68,306)
Servicios de logística	-	(17,565)
Intereses pagados a avales	(60,921)	-
Arrendamiento pagado	-	(639)
Gastos de exportación	-	(38,291)
Otros gastos	(214)	(43,919)

Entidades que ejercen influencia significativa: Pepsi-Cola Mexicana, S. de R. L. de C. V. (PCM).

Asociadas se integra por: Inmobiliaria Dos Aguas, S. A. de C. V. e Ingenio Presidente Benito Juárez, S. A. de C. V.

Afiliadas se integra por: Ingenio Presidente Benito Juárez, S. A. de C. V. y Blau NC, S. de R. L. de C. V. Asimismo se incorporan transacciones de Grupo Azucarero México, S. A. de C. V., Controladora de Negocios Azucareros, S. A. de C. V. (por el periodo de 8 meses terminado el 31 de agosto de 2013, fecha en que se fusionaron CULTIBA con GAM y CONASA) y Corporativo Gamsa, S.A. de C.V. (por el periodo de 6 meses terminado el 30 de Junio de 2013 y 2012).

- b. Los saldos por cobrar y pagar a partes relacionadas son:

	2013	2012
Por cobrar-		
Pepsi-Cola Mexicana, S. de R. L. de C. V.	\$274,861	\$559,256
Bottling Group, L.L.C.	1,989	18,659
Ingenio Presidente Benito Juárez, S. A. de C. V.	641	815
Distribuidora la Florida, S.A.	335	-
Pepsico de México, S. de R.L. de C. V.	284	-
Pepsicola Uruguay, S. A.	260	-
Control y Sistemas AZ, S. A. de C. V.	154	-
Controladora de Negocios Azucareros, S.A. de C.V.	-	18,460
Otras	336	395
	278,860	597,585
Menos - Controladora de Negocios Azucareros, S.A. de C.V.	-	2,313
	\$278,860	\$595,272
Por pagar-		
Sabritas, S. de R. L. de C. V.	\$1,228	\$7,228
Blau NC, S. de R. L. de C. V.	588	-
Pepsico Internacional, Inc.	45	29,587
Grupo Azucarero México, S.A. de C.V.	-	59,153
Otras	5	5,980
	\$1,866	\$101,948

Al 31 de diciembre de 2013, la cuentas por cobrar a Pepsicola Mexicana, S. de R. L. de C.V. (PCM), incluye \$780,680, correspondientes a un anticipo para la compra de concentrado que será consumido por las embotelladoras durante el 2014.

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

**Notas a los estados financieros consolidados**

**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012**

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

Al 31 de diciembre de 2012, la cuenta por cobrar a Pepsicola Mexicana, S. de R. L. de C.V. (PCM) incluye \$649,400 (equivalente a 50 millones de dólares americanos), correspondiente a la tercera exhibición de la prima en suscripción de acciones establecida en el contrato de suscripción y compra venta firmado el 18 de julio de 2011 y mediante el cual, se adquirieron los negocios de PBC y QUAKER. Dicha cuenta por cobrar fue pagada por PCM en 2013, al cumplirse el segundo aniversario del cierre de transacción. El remanente del saldo que se encuentra neto de la cuenta por cobrar, corresponde a operaciones comerciales que se mantienen con PCM relativas principalmente a compra de concentrado.

- c. Los beneficios a empleados otorgados al personal gerencial clave de la Entidad, fueron los siguientes:

	2013	2012
Beneficios directos	\$105,208	\$79,042
Planes de beneficios definidos	8,028	68,539

**22. Costos y gastos por naturaleza**

	2013	2012
Materias primas y materiales reconocidos en el costo de ventas	\$14,678,820	\$15,491,861
Fletes	903,970	736,177
Servicios administrativos	1,861,810	1,713,128
Propaganda y publicidad	2,532,436	1,926,045
Sueldos y relativos	9,143,049	7,201,996
Depreciación y amortización	2,282,921	2,166,774
Arrendamientos pagados	319,302	371,872
Otros gastos	1,321,369	2,091,677
	<b>\$33,043,677</b>	<b>\$31,699,530</b>

**23. Instrumentos financieros**

- a. **Administración del riesgo de capital** - La Entidad administra su capital para asegurar que estará en capacidad de continuar como negocio en marcha mientras que maximiza el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los saldos de deuda y capital.

La estructura de capital de la Entidad consiste en el capital atribuible a sus accionistas, conformado por el capital emitido, las utilidades retenidas y los préstamos recibidos (ver Nota 14), compensados por saldos de efectivo y equivalentes de efectivo. La administración de la Entidad revisa la estructura de capital sobre una base periódica. Como parte de esta revisión, la administración considera el costo del capital y los riesgos asociados con cada clase de capital.

La Entidad está constituida como una S. A. B. de C. V. en términos de la Ley del Mercado de Valores y de conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles, el capital social mínimo fijo es de \$50. El decreto y pago de dividendos se determina, sujeto a ciertas restricciones contenidas en los contratos de crédito celebrados por la Entidad, así como al voto afirmativo de la mayoría de los accionistas en asamblea ordinaria anual de accionistas.

- b. **Objetivos de la administración del riesgo financiero** - La dirección de finanzas de la Entidad coordina el acceso a los mercados financieros nacionales e internacionales, supervisa y administra los riesgos financieros relacionados con sus operaciones y los reporta al Consejo de Administración. Estos riesgos incluyen el riesgo de mercado (incluyendo el riesgo cambiario, riesgo en las tasas de interés y otros riesgos de precios), riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo de la tasa de interés del flujo de efectivo.

La Entidad busca minimizar los efectos negativos de estos riesgos a través de diferentes estrategias. En primera instancia, busca obtener coberturas naturales de los riesgos. Cuando esto no es posible o no es económicamente viable, se evalúa la contratación de instrumentos financieros derivados, salvo que el riesgo se considere poco significativo para la situación financiera, desempeño y flujos de efectivo de la Entidad.

El uso de los derivados financieros se rige por las políticas de la Entidad. La Entidad no suscribe o negocia instrumentos financieros, entre los que se incluye los instrumentos financieros derivados, para fines especulativos.

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

**Notas a los estados financieros consolidados**

**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012**

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

- c. **Riesgo de mercado** – Las actividades de la Entidad la exponen principalmente a riesgos financieros de cambios en los tipos de cambio y tasas de interés. En la Nota 17 se integran los instrumentos financieros derivados que ha suscrito la Entidad para manejar su exposición a estos riesgos.
- d. **Administración del riesgo de tipo cambio** – La Entidad realiza transacciones denominadas en moneda extranjera; en consecuencia se generan exposiciones a fluctuaciones en el tipo de cambio. Los valores en libras de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera al final del periodo sobre el que se informa son los siguientes:

	2013	2012
Activos monetarios	21,219	67,226
Pasivos monetarios	(233,623)	(292,793)
Posición pasiva neta	(212,404)	(225,567)
<b>Equivalente en pesos</b>	<b>(\$2,775,106)</b>	<b>(\$2,929,670)</b>

	Moneda: Euros	
	2013	2012
Activos monetarios	5	-
Pasivos monetarios	(797)	(105)
Posición pasiva neta	(792)	(105)
<b>Equivalente en pesos</b>	<b>(\$14,462)</b>	<b>(\$1,807)</b>

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

**Notas a los estados financieros consolidados**

**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012**

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

La siguiente tabla detalla la sensibilidad de la Entidad a un aumento y disminución de 10% en el tipo de cambio del peso contra el dólar. El 10% representa la tasa de sensibilidad utilizada cuando se reporta el riesgo cambiario internamente al personal clave de la Entidad, y representa la evaluación de la administración sobre un cambio razonablemente posible en los tipos de cambio. El análisis de sensibilidad incluye únicamente las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera al cierre de cada periodo y ajusta su conversión al final del periodo por un cambio de 10% en los tipos de cambio. Una cifra positiva indica un incremento en los resultados cuando el peso se fortalece en 10% contra la divisa pertinente. Si se presentara un debilitamiento de 10% en el peso con respecto a la divisa de referencia, entonces habría un impacto comparable sobre los resultados, y los saldos siguientes serían negativos.

	Efecto del dólar		Efecto del euro	
	31 de diciembre de 2013	31 de diciembre de 2012	31 de diciembre de 2013	31 de diciembre de 2012
Resultados	(\$277,511)	(\$292,967)	(\$1,446)	(\$194)

**e. Administración del riesgo de tasa de interés** – La Entidad se encuentra expuesta a riesgos en tasas de interés debido a que obtiene préstamos a tasas de interés variables. El riesgo es manejado por la Entidad manteniendo una administración adecuada de sus préstamos y por el uso, en determinadas ocasiones, de contratos swap de tasa de interés. Las actividades de cobertura se evalúan regularmente para que se alineen con las tasas de interés y el apetito de riesgo definido, asegurando que se apliquen las estrategias de cobertura más rentables.

El siguiente análisis de sensibilidad ha sido determinado con base en la exposición a las tasas de interés tanto para los instrumentos financieros derivados, como para los no derivados al final del periodo sobre el que se informa. Para los pasivos a tasa variable, se prepara un análisis suponiendo que el importe del pasivo vigente al final del periodo sobre el que se informa ha sido el pasivo vigente para todo el periodo. Al momento de informar internamente al personal clave de la Entidad sobre el riesgo en las tasas de interés, se utiliza un incremento o decremento de 50 puntos, lo cual representa la evaluación de la administración sobre el posible cambio razonable en las tasas de interés.

Si las tasas de interés hubieran fluctuado 50 puntos base por arriba o abajo y todas las otras variables se mantuvieran constantes, habría un impacto comparable en la utilidad, y los saldos serían negativos como se muestra:

	31 de diciembre de 2013	31 de diciembre de 2012
Incremento en gasto por intereses	(\$36,966)	(\$33,321)

**f. Administración del riesgo de crédito** – El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que las contrapartes no cumplan con sus obligaciones contractuales, resultando en una pérdida financiera para la Entidad.

La Entidad tiene como política mantener el efectivo y sus equivalentes únicamente con instituciones de reconocida reputación y alta calidad crediticia. En el caso de las cuentas por cobrar, el riesgo de crédito surge principalmente: en el segmento de bebidas por las ventas al mercado moderno, sobre las cuales se realizan análisis de crédito, previo al otorgamiento, y se llevan a cabo transacciones con compañías de reconocido prestigio; en el segmento azucarero la aprobación de crédito se hace con base en un análisis de las características del productor y del predio en el que éste realizará la siembra. Finalmente, las cuentas por cobrar a largo plazo corresponden a una parte relacionada solvente económicamente.

Adicionalmente, la Entidad tiene una gran base de clientes que están localizados en diferentes áreas geográficas. No existen ventas a un solo cliente que representen 5% o más del total de las ventas de la Entidad.

**g. Administración del riesgo de liquidez** – El Consejo de Administración tiene la responsabilidad final de la administración del riesgo de liquidez. La Entidad administra el riesgo de liquidez manteniendo reservas adecuadas, saldos en cuentas bancarias y líneas de crédito bancarias, a través de un monitoreo continuo de los flujos de efectivo proyectados y actuales, y comparando el perfil de vencimiento de los activos y pasivos financieros. La siguiente tabla muestra las líneas de crédito bancarias que la Entidad tiene a su disposición para disminuir el riesgo de liquidez:

	31 de diciembre de 2013	31 de diciembre de 2012
Líneas de crédito bancarias:		
Importe dispuesto	\$7,393,259	\$6,668,542
Importe aún no dispuesto	2,865,578	2,029,158

## Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

### Notas a los estados financieros consolidados

#### Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

La siguiente tabla detalla el vencimiento contractual de los pasivos financieros no derivados de la Entidad con periodos de pago acordados. Las tablas han sido diseñadas con base en los flujos de efectivo no descontados de los pasivos financieros con base en la fecha más próxima en la cual la Entidad deberá hacer pagos. Las tablas incluyen tanto los flujos de efectivo de intereses como de capital. En la medida en que los intereses sean a tasa variable, el importe no descontado se deriva de las curvas en la tasa de interés al final del periodo sobre el que se informa. El vencimiento contractual se basa en la fecha más próxima en la cual la Entidad deberá hacer el pago.

	Tasa efectiva de interés promedio ponderada %	De 1 a 4 meses	5-12 meses	2 años	3 años	4 años	5 años	Más de 5 años	Total
<b>31 de diciembre de 2013</b>									
No devengan intereses		\$2,235,139	\$350,280	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$2,585,419
Instrumentos con tasa de interés variable	3.53	3,686,235	377,501	372,034	1,945,697	276,005	1,499,745	-	8,157,217
		<b>\$5,921,374</b>	<b>\$727,781</b>	<b>\$372,034</b>	<b>\$1,945,697</b>	<b>\$276,005</b>	<b>\$1,499,745</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$10,742,636</b>
<b>31 de diciembre de 2012</b>									
No devengan intereses		\$2,577,856	\$878,019	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$3,455,875
Instrumentos con tasa de interés fija		103,707	-	-	-	-	-	-	103,707
Instrumentos con tasa de interés variable	5.60	880,693	1,217,537	454,524	443,282	1,159,162	2,190,428	4,140,296	10,485,922
		<b>\$3,562,256</b>	<b>\$2,095,556</b>	<b>\$454,524</b>	<b>\$443,282</b>	<b>\$1,159,162</b>	<b>\$2,190,428</b>	<b>\$4,140,296</b>	<b>\$14,045,504</b>

Los importes incluidos anteriormente para los instrumentos con tasa de interés variable de pasivos financieros no derivados están sujetos a cambio si las variaciones en las tasas de interés variable difieren a las determinadas al final de cada periodo que se reporta.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, la Entidad tiene contratados préstamos bancarios con instituciones financieras por \$5,992,711 y \$5,918,542 respectivamente, de los cuales al 31 de diciembre de 2013 \$3,350,000, son préstamos pactados mediante pagarés simples con instituciones del sistema financiero Mexicano, cuyo plazo de vencimiento no es mayor a 3 meses. La Administración de la Entidad considera que no existe un riesgo inminente de liquidez, debido a que cuentan con relaciones sólidas con las instituciones financieras, lo que les ha permitido poder ir renovando la fecha de vencimiento de los créditos que tiene pactados a corto plazo previo al vencimiento de los pagarés, aplazando la fecha del vencimiento del pago del capital por períodos iguales a lo inicialmente pactado. Adicionalmente, la Entidad cuenta con líneas de crédito revolventes disponibles, las cuales puede utilizar para hacer frente a sus obligaciones en caso de que llegase a tener algún problema de liquidez.

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

**Notas a los estados financieros consolidados**

**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012**

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

**h. Valor razonable de los instrumentos financieros** – Esta nota proporciona información acerca de cómo la Entidad determina los valores razonables de los distintos activos y pasivos financieros.

**1. Valor razonable de los activos y pasivos financieros de la Entidad que se miden valor razonable sobre una base recurrente.**

Algunos de los activos y pasivos financieros de la Entidad se valúan a su valor razonable al cierre de cada ejercicio. La siguiente tabla proporciona información sobre cómo se determinan los valores razonables de los activos financieros y pasivos financieros (en particular, la técnica de valuación (s) y los datos de entrada utilizados).

Activos/pasivos financieros	Valor razonable		Jerarquía de valor razonable	Técnica (s) de valuación y datos de entrada principales	Dato (s) de entrada no observables significativos	Relación de los datos de entrada no observables a el valor razonable
	31/12/13	31/12/12				
1) Contratos forwards de tipo de cambio (ver Nota 17)	Pasivo (\$9,260)	Activo \$27,636	Nivel 2	Flujo de caja descontado. Los flujos de efectivo futuros se estiman sobre la base de las tasas de tipos de cambio forward (a partir de tasas de tipo cambio observables del forward al final del periodo del que se informa) y las tasas del contrato de forward, descontadas a una tasa que refleje el riesgo de crédito de varias contrapartes.	N/A	N/A
2) Contratos swaps de tasa de interés (ver Nota 17)	Activo \$733	Pasivo (\$3,608)	Nivel 2	Flujo de caja descontado. Los flujos de efectivo futuros se estiman sobre la base de las tasas de tipos de cambio forward (a partir de tasas de tipo cambio observables del forward al final del periodo del que se informa) y las tasas del contrato de forward, descontadas a una tasa que refleje el riesgo de crédito de varias contrapartes.	N/A	N/A

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

**Notas a los estados financieros consolidados**

**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012**

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

**2. Valor razonable de los activos y pasivos financieros que no se valúan a valor razonable en forma constante (pero se requieren revelaciones del valor razonable)**

Los instrumentos financieros reconocidos en los estados financieros que no se reconocen a su valor razonable incluyen las cuentas por cobrar y las cuentas por pagar a proveedores. La administración considera que los valores en libros de los activos y pasivos financieros reconocidos al costo amortizado en los estados financieros, se aproxima a su valor razonable.

**3. Técnicas de valuación y supuestos aplicados para propósitos de determinar el valor razonable**

El valor razonable de los activos y pasivos financieros se determina de la siguiente forma:

- El valor razonable de los activos y pasivos financieros con términos y condiciones estándar y negociados en los mercados líquidos activos se determinan con referencia a los precios cotizados en el mercado.
- El valor razonable de los otros activos y pasivos se determina de conformidad con modelos de determinación de precios de aceptación general, que se basan en el análisis del flujo de efectivo descontado.

**4. Jerarquía de valor razonable**

La Entidad clasifica en tres niveles de jerarquía las valuaciones a valor razonable reconocidas en el estado de situación financiera, conforme a los datos utilizados en la valuación. Cuando una valuación utiliza datos de diferentes niveles, la valuación en su conjunto se clasifica en el nivel más bajo de clasificación de cualquier dato relevante. A continuación se detallan los tres niveles de valores razonables observables:

- Nivel 1: las valuaciones a valor razonable son aquellas derivadas de los precios cotizados (no ajustados) en los mercados activos para pasivos o activos idénticos;
- Nivel 2: las valuaciones a valor razonable son aquellas derivadas de indicadores distintos a los precios cotizados incluidos dentro del Nivel 1, que

son observables para el activo o pasivo, bien sea directamente (es decir como precios) o indirectamente (es decir que derivan de los precios); y

- Nivel 3: las valuaciones a valor razonable son aquellas derivadas de las técnicas de valuación que incluyen los indicadores para los activos o pasivos, que no se basan en información observable del mercado (indicadores no observables)

**24. Impuestos a la utilidad**

La Entidad está sujeta al ISR y hasta el 31 de diciembre de 2013 al IETU.

ISR - La tasa fue 30% para 2013 y 2012 y conforme a la nueva Ley de ISR 2014 (Ley 2014) continuará al 30% para 2014 y años posteriores. CULTIBA, Entidad controladora, causó el ISR en forma consolidada hasta 2013 con las subsidiarias del segmento azucarero, algunas subsidiarias del segmento de bebidas, GEUPEC y TRANSMAR. Asimismo las subsidiarias de GEPP, PBC (a partir de 1990) y Embotelladores Valle de Anahuac, S. de R.L. de C.V. (EMVASA) (a partir de 1991) y sus subsidiarias consolidan fiscalmente, y lo hacen por separado de la consolidación de CULTIBA. Al abrogarse la Ley de ISR vigente hasta el 31 de diciembre de 2013, se eliminó el régimen de consolidación fiscal, por lo tanto la Entidad y sus subsidiarias tienen la obligación del pago del impuesto diferido determinado a esa fecha durante los siguientes diez ejercicios a partir de 2014, como se muestra más adelante.

De conformidad con el inciso d) de la fracción XVIII del artículo noveno transitorio de la Ley 2014, y debido a que PBC y EMVASA al 31 de diciembre de 2013 tuvieron el carácter de controladora y a esa fecha se encontraban sujetas al esquema de pagos contenido en la fracción VI del artículo cuarto de las disposiciones transitorias de la Ley del ISR publicadas en el diario oficial de la federación el 7 de diciembre de 2009, o el artículo 70-A de la Ley del ISR 2013 que se abrogó, deberá continuar enterando el impuesto que difirió con motivo de la consolidación fiscal en los ejercicios 2007 y anteriores conforme a las disposiciones citadas, hasta concluir su pago.

Al efectuar el cálculo de los efectos de la desconsolidación, la Entidad ha adoptado algunos criterios en las Entidades que consolidan fiscalmente, tanto para la determinación del ISR diferido por consolidación como el que deberán enterar a partir del ejercicio 2014 con motivo de la desconsolidación de CULTIBA, PBC y EMVASA los cuales se encuentran sustentados en la opinión de sus asesores externos.

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

**Notas a los estados financieros consolidados**

**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012**

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

El saldo en el estado de posición financiera de ISR a largo plazo por consolidación fiscal y reinversión de utilidades se integra como sigue:

	2013	2012
ISR a largo plazo por consolidación fiscal	\$1,567,817	\$1,599,900
ISR por reinversión de utilidades	10,846	11,887
	<b>\$1,578,663</b>	<b>\$1,611,787</b>

El pasivo de ISR relativo a la consolidación fiscal se pagará en los siguientes años:

Año	Importe
2014	\$352,267
2015	295,506
2016	305,170
2017	214,755
2018	151,477
2019	133,160
2020	63,099
2021	32,174
2022	20,209
	<b>\$1,567,817</b>

IETU - A partir de 2014 se abrogó el IETU, por lo tanto, hasta el 31 de diciembre de 2013 se causó este impuesto, tanto para los ingresos como las deducciones y ciertos créditos fiscales con base en flujos de efectivo de cada ejercicio. La tasa fue 17.5%. Asimismo, al entrar en vigor esta ley se abrogó la Ley del Impuesto al Activo (IMPAC) permitiendo, bajo ciertas circunstancias, la recuperación de este impuesto pagado en los diez ejercicios inmediatos anteriores a aquél en que se pague ISR, en los términos de las disposiciones fiscales. Adicionalmente, a diferencia del ISR, el IETU se causa en forma individual por la controladora y sus subsidiarias.

Hasta 2013, el impuesto a la utilidad causado es el que resulta mayor entre el ISR y el IETU.

Hasta 2012, con base en proyecciones financieras, la Entidad y la mayoría de sus subsidiarias identificaron que esencialmente pagarían ISR, excepto algunas subsidiarias que causan IETU. Por lo tanto la Entidad y sus subsidiarias reconocen ISR diferido y IETU diferido. A partir de 2013, se calcula únicamente ISR diferido debido a la abrogación del IETU.

a. Los impuestos a la utilidad reconocidos en resultados se integran como sigue:

	2013	2012
ISR:		
Causado	\$299,256	\$326,130
Diferido	(379,034)	(887,332)
Impuesto sobre la renta por pagar por consolidación fiscal	241,408	119,938
IETU:		
Causado	31,669	49,666
Diferido	(167,564)	(143,280)
	<b>\$25,735</b>	<b>(\$534,878)</b>

b. Impuestos a la utilidad reconocido en los otros resultados integrales

	2013	2012
<i>Impuestos diferidos</i>		
Generado por ingresos reconocidos en los otros resultados integrales:		
Obligaciones laborales, adopción IAS 19 modificada	(731)	43,081
<b>Total impuestos a la utilidad reconocidos en los otros resultados integrales</b>	<b>(\$731)</b>	<b>\$43,081</b>

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**  
(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)  
**Notas a los estados financieros consolidados**  
**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012**  
(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

c. Los impuestos a la utilidad y la conciliación de la tasa legal y la tasa efectiva, expresadas en importes y como un porcentaje de la Utilidad antes de impuestos a la utilidad, es como sigue:

	2013	
	Importe	Tasa
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$230,052	-
Impuesto causado	330,925	143.9%
ISR por consolidación fiscal PBC	241,408	104.9%
Impuesto diferido	(546,598)	(237.6%)
<b>Total de impuestos a la utilidad</b>	<b>25,735</b>	<b>11.2%</b>
Menos efectos de diferencias permanentes, principalmente gastos no deducibles	203,535	88.4%
Efectos de inflación	159,909	69.5%
Efectos de consolidación fiscal	357,014	155.1%
Reversión de la reserva de valuación de pérdidas fiscales pendientes de amortizar	(519,009)	(225.6%)
Cancelación de IETU diferido	(167,564)	(72.8%)
Utilidad por venta de acciones en fideicomisos	(55,519)	(24.1%)
IETU pagado en exceso a ISR	35,138	15.2%
Efecto por cambio en tasas	17,847	7.8%
Otros menores	11,930	5.3%
	<b>\$69,016</b>	<b>30%</b>

	31 de diciembre de 2012			
	Empresas que causan ISR		Empresas que causan IETU	
	Importe	Tasa	Importe	Tasa
Pérdida (utilidad) antes de impuestos a la utilidad	(\$218,456)	-	\$332,700	-
Impuesto causado	326,130	149.3%	49,666	14.9%
ISR por consolidación fiscal PBC	119,938	54.9%	-	-
Impuesto diferido	(887,332)	(406.2%)	(143,280)	(43.0%)
<b>Total de impuestos a la utilidad</b>	<b>(441,264)</b>	<b>202.0%</b>	<b>(93,614)</b>	<b>(28.1%)</b>
Menos efectos de diferencias permanentes, principalmente gastos no deducibles	58,565	(26.8%)	113,839	34.2%
Efectos de inflación	105,061	(48.1%)	(722)	(0.2%)
Efectos de consolidación fiscal	(236,439)	108.20%	-	-
Reversión de la reserva de valuación de pérdidas fiscales pendientes de amortizar	223,212	(102.2%)	-	-
Cancelación de IETU diferido	152,357	(69.7%)	-	-
IETU pagado en exceso a ISR	46,443	(21.3%)	-	-
Otros menores	26,528	(12.1%)	38,720	11.6%
	<b>(\$65,537)</b>	<b>30.0%</b>	<b>\$58,223</b>	<b>17.5%</b>

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

**Notas a los estados financieros consolidados**

**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012**

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

d. Los principales conceptos que originan el saldo del activo (pasivo) por impuestos a la utilidad diferidos son:

	2013	2012
ISR diferido activo (pasivo):		
Inmuebles, maquinaria y equipo, intangibles y otros activos	(\$1,060,326)	(\$1,095,690)
Beneficios al retiro de empleados	306,978	346,965
Otros - Neto	218,435	416,425
ISR diferido de diferencias temporales	(534,413)	(332,300)
IMPAC pagado por recuperar	-	37,662
Pérdidas fiscales por amortizar	1,000,274	483,841
ISR diferido pasivo	465,861	189,203
IETU diferido activo (pasivo):		
Inmuebles, maquinaria y equipo	-	(208,122)
Otros - Neto	-	(18,006)
IETU diferido pasivo	-	(226,128)
Total de impuestos a la utilidad diferidos	<b>\$465,861</b>	<b>(\$36,925)</b>

Para la determinación del ISR diferido e IETU diferido la Entidad aplicó a las diferencias temporales las tasas aplicables de acuerdo a su fecha estimada de reversión.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 la Entidad principalmente por su segmento de bebidas (GEPP) con base en sus proyecciones, registraron un activo por ISR diferido por las pérdidas fiscales pendientes de amortizar, debido a que es probable que con las utilidades fiscales futuras el impuesto diferido activo reconocido sea recuperado. Por las pérdidas fiscales pendientes de amortizar por las que no se tiene la evidencia de que se recuperarán en un futuro, no se ha reconocido ningún activo diferido.

e. Los beneficios de las pérdidas fiscales actualizadas pendientes de amortizar y el IMPAC por recuperar por los que ya se ha reconocido parcialmente el activo por ISR diferido y un crédito fiscal, respectivamente, pueden recuperarse cumpliendo con ciertos requisitos. Los años de vencimiento y sus montos actualizados al 31 de diciembre de 2013 son:

Año de vencimiento	Pérdidas	IMPAC
2014	\$48,535	\$37,944
2015	124,267	37,662
2016	1,496,105	37,662
2017	733,441	41,674
2018	341,296	-
2019	600,925	-
2020	791,419	-
2021	715,088	-
2022	340,953	-
2023	87,749	-
	<b>\$5,279,778</b>	<b>\$154,942</b>

f. Activos por impuesto diferido no reconocido

	2013	2012
Los siguientes activos por impuestos diferidos no han sido reconocidos a la fecha de informe:		
Pérdidas fiscales por amortizar	\$583,659	\$1,254,416
IMPAC pagado por recuperar	154,942	154,942
	<b>\$738,601</b>	<b>\$1,409,358</b>

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

**Notas a los estados financieros consolidados**

**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012**

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

**25. Provisiones**

	2013	2012
Beneficios a los empleados (i)	\$180,537	\$245,373
Otras provisiones	253,098	343,636
	<b>\$433,635</b>	<b>\$589,009</b>

Otras provisiones	Servicios administrativos y de operación (ii)	Acuerdos comerciales con clientes (iii)	Diversas	Total
Saldos al inicio de 2013	\$232,536	\$86,106	\$24,994	\$343,636
Provisiones reconocidas	1,188,257	384,390	26,702	1,599,349
Reducciones por pago	(774,125)	(239,538)	(34,263)	(1,047,926)
Cambios en estimaciones que no requieren flujo de efectivo	(394,734)	(229,861)	(17,366)	(641,961)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2013</b>	<b>\$251,934</b>	<b>\$1,097</b>	<b>\$67</b>	<b>\$253,098</b>

(i) La provisión para beneficios a los empleados representa retiros anuales y retiros por servicios a largo plazo adquiridos y acumulados, y compensaciones laborales reclamadas por los empleados. La disminución del saldo de la provisión de un año contra otro se debe a que en 2013 no se reconoció pasivo por bono ejecutivo, debido a que no se lograron las metas establecidas.

(ii) La provisión para servicios administrativos y de operación es relativa al costo estimado del trabajo que se acordó realizar por los servicios que requiere el Grupo.

(iii) La provisión para acuerdos comerciales con clientes, representa el valor presente del mejor estimado de la administración sobre el flujo futuro de beneficios económicos que serán requeridos bajo las obligaciones por los acuerdos comerciales que tiene pactados la Entidad con los clientes estratégicos del mercado moderno.

**26. Contratos de arrendamientos operativos**

**a. La Entidad como arrendatario**

**1. Contratos de arrendamiento**

Los arrendamientos operativos se relacionan con los edificios donde se ubican las oficinas administrativas de GEPP y subsidiarias en la Ciudad de México y algunos centros de distribución, así como alguna maquinaria, computadoras y equipo de transporte. Los contratos de arrendamiento son con vigencia definida hasta por 2 años, sin opción de compra al término de los contratos; así como otros con vigencia indefinida

**2. Pagos reconocidos como gastos**

	2013	2012
<b>Pagos mínimos de arrendamiento</b>	<b>\$301,684</b>	<b>\$276,108</b>

**3. Compromisos de arrendamientos operativos no cancelables**

	2013	2012
1 año o menos	\$293,199	\$301,653
De 1 a 5 años	1,265,336	1,558,535
	<b>\$1,558,535</b>	<b>\$1,860,188</b>

## Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

### Notas a los estados financieros consolidados

#### Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

## 27. Compromisos

- a. La Entidad ha celebrado diversos contratos de suministro con algunos de sus principales proveedores, con el propósito de brindar certidumbre de consumo a sus proveedores y asegurar el suministro continuo y oportuno de materia prima para su producción.

En opinión de la Entidad y de sus asesores legales, las posibilidades de resultado favorable son muy altas, en relación al IVA aúno no devuelto, ya que los créditos que dieron origen a la compensación de oficio mencionados en el párrafo anterior fueron anulados por la Novena Sala Regional del TJFA.

## 28. Contingencias

- a. Las modificaciones a la ley de ISR en vigor a partir de 2005 establecían, entre otros aspectos, la opción de acumular el importe del inventario al 31 de diciembre de 2004, bajo el concepto de “inventario acumulable” y deducir el costo de ventas en lugar de las compras. Asimismo, en 2005 obtuvo opinión de sus asesores legales en relación a que dicho inventario acumulable no tiene que ser integrado a la base el cálculo de la PTU corriente. En el caso que la autoridad no estuviera de acuerdo con este criterio, podrían surgir diferencias; por lo que en ese caso, es propósito de la Entidad agotar todos los medios legales para defender su posición, considerando obtener un resultado favorable.
- b. Durante el período de expropiación efectuado por el gobierno federal se llevó a cabo una diligencia de requerimiento de pago por parte de las autoridades fiscales, por supuestos adeudos de Tala, a la Comisión Nacional del Agua (CNA), en relación con descargas de aguas residuales, cuyo monto total ascendió a \$1,455 millones de pesos, y se promovieron ciertas acciones tendientes a la suspensión de los procedimientos iniciados. Posterior a la reincorporación de Tala a GAM en marzo de 2004, Tala inició acciones relacionadas con la suspensión de los procedimientos ya indicados. El 24 de agosto de 2009 la Novena Sala Regional de la Zona Metropolitana del Tribunal de Justicia Fiscal y Administrativa con residencia en el Distrito Federal (la Novena Sala Regional del TJFA) dictó sentencia en favor de Tala declarando “la nulidad de las notificaciones impugnadas”. El 19 de octubre de 2009, la Novena Sala Regional del TJFA confirmó la sentencia mencionada.

- c. Existen ciertos reclamos de los otros accionistas de Grupo Gepp, S.A.P.I. de C.V. a CULTIBA bajo el amparo de los contratos mediante los cuales GEPP adquirió el 100% de las partes sociales y de las acciones con derecho a voto de The Pepsi Bottling Group México, S. de R.L. de C.V. y Quaker Holdings, LLC., respectivamente, relacionados con asuntos de exigibilidad regulatoria en algunos centros de trabajo del segmento de bebidas, los cuales, nos ha informado la administración y abogados de CULTIBA, están siendo atendidos por las partes involucradas, y respecto de las cuales aún no se ha alcanzado una resolución final que en su caso pudiera implicar una responsabilidad directa o contingente a cargo de CULTIBA. Por lo anteriormente expuesto, la Entidad no se encuentra en posibilidad de cuantificar los recursos, que en su caso, deban ser destinados para implementar las acciones necesarias a efecto de que la Entidad cumpla con los requisitos regulatorios correspondientes.
- d. Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, la Entidad al igual que sus activos no están sujetos a acción alguna de tipo legal que no sean los de rutina y propios de su actividad.
- e. La Entidad se encuentra involucrada en varios juicios y reclamaciones, derivados del curso normal de sus operaciones, que se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera y resultados de operación futuros.
- f. De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.
- g. De acuerdo con la Ley del Impuesto sobre la Renta, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.

Durante 2005, 2004 y 2003, las devoluciones de impuesto al valor agregado solicitadas por Tala con valor nominal en miles de pesos de \$28,958, \$21,642 y \$19,565, respectivamente, fueron acreditadas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público contra el adeudo con la CNA mencionado en el párrafo anterior, por lo que Tala interpuso tres juicios de nulidad ante la Segunda, Cuarta y Quinta Salas Regionales Metropolitanas del Tribunal Federal de Justicia Fiscal y Administrativa debido a la negativa de las autoridades fiscales para devolver las cantidades citadas anteriormente. El 16 de julio de 2013, la Entidad recibió el pago de la devolución de impuesto al valor agregado de algunos meses de 2003 y 2004 por \$25,290 (monto nominal) así como sus correspondientes accesorios.

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

**Notas a los estados financieros consolidados**

**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012**

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

**29. Información financiera por segmentos**

La información por segmentos operativos se presenta con base en el enfoque gerencial y se basa en como la administración de la Entidad controla y evalúa su negocio.

**a. Información por segmentos operativos**

	31 de diciembre de 2013					Consolidado
	Segmento Refresquero	Segmento azucarero	Otros	Total segmentos	Eliminaciones	
Estado de resultados:						
Ingresos de clientes externos	\$31,173,944	\$2,279,212	\$ -	\$33,453,156	\$ -	\$33,453,156
Ingresos inter-segmentos	10,505	736,266	113,796	860,567	(860,567)	-
Ingreso por intereses	10,707	4,145	8,423	23,275	-	23,275
Gasto por intereses	(167,926)	(54,359)	(116,634)	(338,919)	-	(338,919)
Depreciación y amortización	(2,095,237)	(180,286)	(7,398)	(2,282,921)	-	(2,282,921)
Pérdida antes de impuestos a la utilidad	295,770	71,836	30,008	397,614	(167,562)	230,052
Impuestos a la utilidad	55,946	(56,246)	(25,435)	(25,735)	-	(25,735)
Balance general:						
Activos totales	24,351,404	5,816,695	13,752,534	43,920,633	(12,035,949)	31,884,684
Adiciones de inversiones en activos	2,743,398	182,375	4,043	2,929,816	-	2,929,816
Inversiones en activos productivos	11,424,785	3,211,005	130,450	14,766,240	-	14,766,240
Pasivo circulante	6,499,231	1,302,127	399,124	8,200,482	(843,586)	7,356,896
Pasivo a largo plazo	3,305,932	1,396,044	1,440,908	6,142,884	(484,594)	5,658,290
Flujos de efectivo de actividades de:						
Operación	(214,645)	477,523	230,224	493,102	-	493,102
Inversión	(2,291,344)	(369,820)	(245,240)	(2,906,404)	-	(2,906,404)
Financiamiento	2,424,055	(4,148)	487,199	2,907,106	-	2,907,106

## Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

### Notas a los estados financieros consolidados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

Las partidas en conciliación corresponden a eliminaciones que se generan en el proceso de consolidación, las cuales incluyen básicamente a saldos y operaciones intercompañías, inversiones en acciones y método de participación.

Las políticas contables de los segmentos sobre los que se informa son las mismas que las políticas contables de la Entidad descritas en la Nota 3. La utilidad (pérdida) por segmento representa la utilidad (pérdida) obtenida por cada segmento, sin la asignación de los costos administrativos corporativos y salarios de administración, costos financieros y gastos de impuestos a la utilidad. Lo anterior representa la valuación que se informa al funcionario que toma las decisiones operativas para propósitos de distribución de recursos y evaluación del rendimiento del segmento.

Los ingresos que se informan en las tablas de 2013 y 2012, representan los ingresos generados por clientes externos.

Actualmente, con el fin de supervisar el rendimiento del segmento, tanto el crédito mercantil como los activos y pasivos a derivados de la adquisición de GAMHOLD1, CONASA, PBC y QUAKER se asigna a los segmentos a informar cómo se describe en la Nota 14. No se cuenta con activos usados conjuntamente por los segmentos sobre lo que debe informarse.

	31 de diciembre de 2012					
	Segmento Refresquero	Segmento azucarero	Otros	Total segmentos	Eliminaciones	Consolidado
Estado de resultados:						
Ingresos de clientes externos	\$29,684,522	\$2,299,842	\$2,209	\$31,986,573	\$ -	\$31,986,573
Ingresos inter-segmentos	9,284	670,350	28,902	708,536	(708,536)	-
Ingreso por intereses	1,858	34,442	5,007	41,307	(5,007)	36,300
Gasto por intereses	(185,636)	(56,892)	(183,768)	(426,296)	5,007	(421,289)
Depreciación y amortización	(2,002,322)	(157,579)	(6,873)	(2,166,774)	-	(2,166,774)
Pérdida antes de impuestos a la utilidad	(302,093)	403,477	183,101	284,485	(170,241)	114,244
Impuestos a la utilidad	(705,661)	96,661	77,261	(531,739)	(3,139)	(534,878)
Balance general:						
Activos totales	21,954,597	4,973,873	18,447,276	45,375,746	(15,829,094)	29,546,652
Adiciones de inversiones en activos	2,537,377	409,218	-	3,030,682	-	3,030,682
Inversiones en activos productivos	11,055,465	3,250,602	141,991	14,448,058	-	14,448,058
Pasivo circulante	(5,128,299)	(887,347)	(453,934)	(6,469,580)	210,664	(6,258,916)
Pasivo a largo plazo	(2,759,618)	(1,691,617)	(3,325,285)	(7,776,520)	330,487	(7,446,033)
Estado de flujo de efectivo:						
Flujos de efectivo de actividades de:						
Operación	801,344	254,144	(4,105)	1,051,383	-	1,051,383
Inversión	(1,933,293)	(410,104)	27,221	(2,316,176)	-	(2,316,176)
Financiamiento	1,040,010	305,320	(11,296)	1,334,034	-	1,334,034

**Organización Cultiba, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

(antes Grupo Embotelladoras Unidas, S. A. B. de C. V.)

**Notas a los estados financieros consolidados****Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012**

(En miles de pesos, excepto valor por acción en Notas 1a. y 19)

**Principales Clientes:**

La Entidad no tiene dependencia de ningún cliente en particular, ya que su cartera de clientes se encuentra pulverizada en una cantidad importante de clientes de mercado tradicional, pequeños y medianos distribuidores y algunas cadenas comerciales. Además, ningún cliente representa más del 10% de los ingresos totales.

**Principales proveedores:**

La Entidad no tiene dependencia de ningún proveedor en particular, ya que en ningún caso un proveedor representa más del 10% de las inversiones en activos productivos y/o del total de costos de operación.

**30. Eventos subsecuentes**

Con fecha 12 de marzo de 2014, la Entidad dispuso de la línea de crédito que tenía con Banco Santander, S.A. \$ 150,000 con vencimiento el 12 de junio de 2014. La tasa que devenga dicho préstamo es equivalente a TIIE más 1.25 puntos.

**31. Autorización de la emisión de los estados financieros**

Los estados financieros consolidados fueron autorizados para su emisión el 24 de abril de 2014 por Juan Ignacio Gallardo Thurlow, Director General y el Lic. Carlos Gabriel Orozco Alatorre, Director de Finanzas, consecuentemente estos no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha, y están sujetos a la aprobación de la asamblea ordinaria de accionistas de la Entidad, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.



## Información a inversionistas

### México

Organización Cultiba  
Diana González Flores  
+52 (55)-5201-1947  
dgonzalez@gamsa.com.mx

### Estados Unidos

Breakstone Group  
Kathleen Heaney / Kalle Ahl  
646-912-3844 / 646-452-2330  
kheaney@breakstone-group.com  
kahl@breakstone-group.com



**CULTIBA<sup>o</sup>**

Monte Cáucaso 915, piso 3  
Col. Lomas de Chapultepec  
México, D.F., 11000